





Salvatore Pipus A.D. e D.G. GEAL



Marcella Tamburrino RSPP GEAL

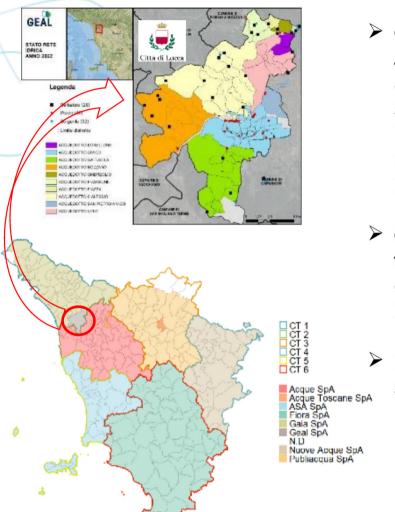
Rev_3

28 gennaio 2025



Società





- ➢ GEAL S.p.A. (Gestione Esercizio Acquedotti Lucchesi) è una società per azioni che in base ad una convenzione specifica stipulata con il Comune di Lucca gestisce il servizio idrico integrato nel Comune di Lucca dal 6 novembre 1995;
- ➢ GEAL S.p.A ha inoltre un contratto di fornitura all'ingrosso di acqua potabile con Acque S.p.A. di Pisa e A.S.A. di Livorno;
- La composizione societaria è la seguente:
 - **❖** Lucca Holding SpA (52%)
 - ❖ Acea Acqua SpA (48%)





UNI ISO 9001:2015 – dall'anno 2003 **UNI ISO 45001:2018** – dall'anno 2011

UNI ISO 14001:2015 – dall'anno 2011

UNI ISO 37001:2016 – dall'anno 2020



Sintesi gestionale



Infrastruttur e

- 620 km Rete idrica
- 240 km Rete fognaria
- **2** Impianti di depurazione

Territorio

- 1 Comune gestito
- **89.078**Popolazione residente
 - 92% serv. idr.
 - 79% serv. fogn.
- 41.380
 Utenze
 Servizio Idrico
 Integrato
 gestite
- **3.987**Utenze solo fognarie

Bilancio idrico

- 9,2 Mmc Immesso in rete (*)
- **6,9 Mmc** Erogato
- 28 %
 Perdite
 idriche fisiche
 ed apparenti
- (*) esclusi i contratti di fornitura acqua all'ingrosso: - circa 12 Mmc.
 - circa 2,5 Mln. €

Personale

•88 Forza lavoro

•44 anni Età media

•4.000 ore totali di Formazione di cui:

1.700 ore in sicurezza sul lavoro.

40 N° imprese appaltatrici

1.000 N° cantieri manut.

N° cantieri investiment

50

Dati economici Bilancio 2023

- 27 MIn. € Ricavi Totali
- Fatturato solo Servizio Idrico Integrato: 17 Mln. €
- di cui solo Fogn&Dep. – 0,9 Mln. €
- **13,7 MIn. €** EBITDA
- **1,87 Mln. €**Risultato Netto
 (con premio RQT

• 5,8 MIn. € †

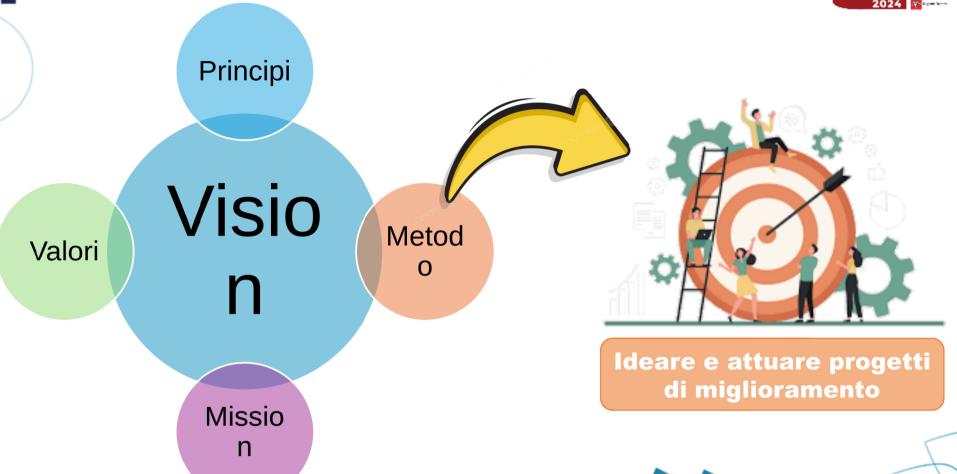
• **5,6 MIn. €** PFN PNRR (entro 2025)

19

Mln. €













Mission

Gestire e tutelare la risorsa idrica per fornire il miglior servizio ai propri clienti e a tutti i cittadini, attraverso la manutenzione e lo sviluppo delle infrastrutture, impiegando le migliore tecnologie e grazie all'impegno e la competenza di tutte le proprie persone e fornitori, nella piena consapevolezza di operare in maniera sicura e sostenibile in termini economici, ambientali e sociali.





Princi pi



Pianificazione

Realizzazione

Misurazione

Miglioramento



Curiosità

Passione

Condivisione

Perseveranza





Sostenibilità economica





Innovazione tecnologica ed investimenti



Realizzazio ne e

Qualità



Catena di fornitura

Valori





Vicinanza al territorio







Cura e **Sviluppo** delle Rersone



Sicurezza sul lavoro



Sostenibili tà



Legalità



Comunicazion



Rispetto dell'ambien te







- 1 Ambienti
 - **2** Condivisione

Metodo

- 3 Progettualità ed Esecuzione
- 4 Sviluppo e Formazione
- **5** Coaching e Delega
- 6 Sistema di Incentivazione
- 7 ... next ... nuove tecnologie (AI)



...un per corso

...un per il
per il
per miglioramento
miglioramento
processi.





Safety Safeting 88 Briefing

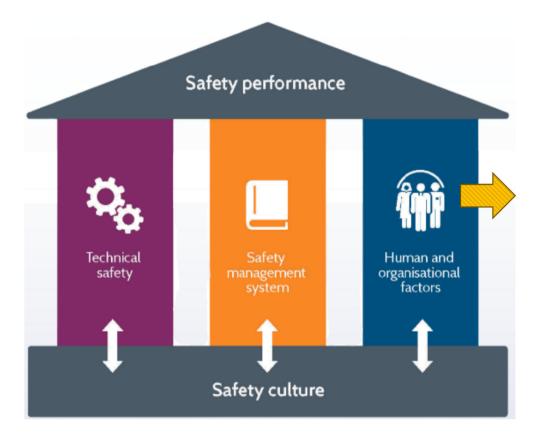












COINVOLGERE E
INGAGGIARE I
LAVORATORI PER
CREARE UNA CULTURA
GENERATIVA DELLA
SICUREZZA





Le origini











Nuovo Corner della Sicurezza GEAL Depuratore Pontetetto - Lucca





















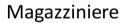


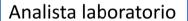
Facilitazione dell'inserimento della presenza all'incontro

Coinvolte tutte le mansioni previste dal DVR

Impiegato tecnico





















12











Condivisione dati e temi sulla sicurezza (aggiornamento DVR e/o valutazioni specifiche del rischio, istruzioni/procedure di lavoro, attività di audit interno ed esterno, sorveglianza cantieri, programmi di miglioramento, attività formative, gravi infortuni di lavoro, dati e iniziative ACEA)





Formazione e addestramento sulle emergenze (attività operative esperienziali)







Definizione nuove istruzioni di lavoro/procedure con la partecipazione attiva dei lavoratori





Segnalazioni, near miss e infortuni (analisi delle cause e feed back)





gruppi



Temi specifici richiesti dai lavoratori e/o RLS





Quiz per la valutazione della consapevolezza su diversi temi (emergenze, procedure, obblighi lavoratori, etc)











Principali Numeriche			
	Apr. – Dic. 2022	Anno 2023	Anno 2024
N° Briefing	20	30	32
Ore Safety Briefing	400	670	830
Ore formazione totali (con S.B.)	1.500	1.700	1.900
N° Near Miss Segnalati	4	5	4
N° Segnalazioni	35	9	8
N° Azioni correttive (Near miss + Segnalazioni)	39	14	12
N° Progetti speciali	4	7	8
N° Corsi esperienziali	0	2	3
N° Ispezioni squadre GEAL	112	115	118
N° Ispezioni cantieri	10	37	372 (introduzione di 1 risorsa dedicata)







Formazione specialistica



















Safety Safety Seriefing Formazione esperienziale













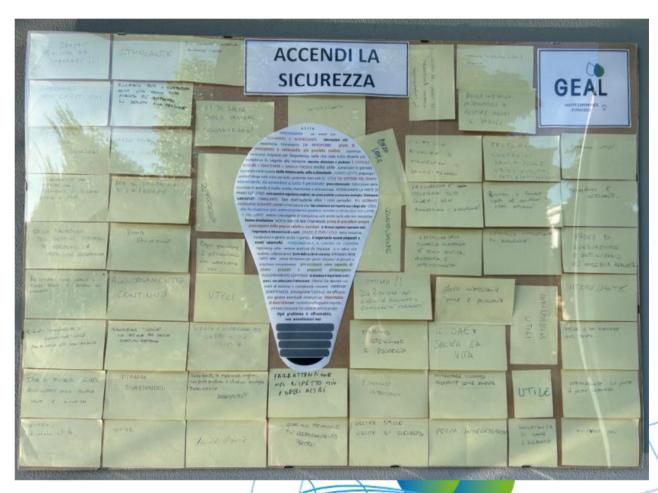






Feedback





17







18

Il futuro in corso







Realizzazione
nuova area
GEAL
Training CENTER





