



**Regione Toscana**



# **Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana**

**Valorizzazione ed analisi degli indicatori**

**Anno 2019**

## Indice

Abstract IT .....	3
Abstract EN .....	3
Introduzione .....	1
1. Il monitoraggio della Strategia di Smart Specialisation della Regione Toscana.....	2
1.1 Framework normativo .....	2
1.1.1 La Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation e i fondi SIE .....	2
I fondi SIE sono composti da: .....	3
1.1.2 Le indicazioni europee per il monitoraggio della Strategia di Smart Specialisation .....	4
1.2 La Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation della Regione Toscana .....	5
1.2.1 La Mid term review.....	7
1.2.2 La tipologia di interventi finanziati e i Piani e Programmi interessati.....	8
2.....Contributi diretti all’attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation .....	10
2.1 Le attività di monitoraggio e gli indicatori utilizzati .....	11
3.....Contributi indiretti all’attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation .....	21
3.1 Il POR FSE 2014-2020.....	21
3.2 Il PSR FEASR 2014-2020.....	22
3.3 Il PRIIM - Piano regionale Integrato Infrastrutture e Mobilità.....	23
3.4 Il PSSIR - Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale.....	24
3.5 Agenda digitale Toscana.....	27
3.6 Altri interventi indiretti di rilevanza per la RIS3.....	28
4.....Conclusioni .....	29
Il PSR FEASR, con la misura 16, contribuisce direttamente alla Smart Specialisation Strategy - driver Innovazione, sostenendo i processi di innovazione delle aziende, con un contributo ammesso di 34,73 milioni di euro. ....	29
4.1 Focus su indicatori di strategia e di risultato .....	30



## Abstract IT

Il rapporto “*Valorizzazione e analisi degli indicatori*” (2019) nasce dall’esigenza di monitorare la Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation Strategy (RIS3) della Regione Toscana e valutarne lo stato di implementazione.

Il documento è organizzato in due macro parti: i) una prima parte metodologica, necessaria per contestualizzare la RIS3 nel *framework* europeo, nazionale e regionale e per capirne il funzionamento; ii) una seconda parte dedicata all’analisi dei dati disponibili e agli indicatori definiti nella RIS3-Toscana, tenendo conto dei finanziamenti che concorrono direttamente e indirettamente alla sua attuazione

La metodologia seguita si basa sulle linee guida europee per il monitoraggio della RIS3, le quali per loro stessa natura lasciano alle regioni ampio margine organizzativo. L’oggetto dell’analisi sono i piani e i programmi a sostegno diretto e indiretto dello sviluppo della RIS3, i quali sono stati analizzati seguendo principalmente tre tipi di indicatori: a) **indicatori di output**; b) **di strategia** e c) **di risultato**. Le analisi si sono concentrate di fatto sullo stato di implementazione della RIS3 in Toscana, mentre i risultati sono stati organizzati per *driver* di sviluppo: ricerca e sviluppo, innovazione e interventi di sistema.

## Abstract EN

The report “Valorisation and analysis of RIS3 indicators” (2018) is part of the monitoring activities of smart strategy (S3) of Tuscany and it aims at better understanding the specificities of the S3 in Tuscany and its state of art. The document is organised in two parts: i) a first methodological part, necessary to both contextualise the Smart Specialisation Strategy within a European, national and regional framework and to understand its mode of operation; and ii) a second part, focused on an analysis of the available data and on the indicators defined in the S3-Tuscany. The methodology is based on the European guidelines for the monitoring of the Smart Strategy, which leave a considerable organisational freedom to the Regions. The present analysis considers funding programs having both a direct and indirect impact on the S3 implementation, by computing three kinds of indicators: a) **output indicators**; b) **strategy indicators** and c) **results indicators**. The analysis is focused on the state of the implementation of the Tuscan Smart Strategy, while results are organised according to the following “development drivers”: research and development, innovation and intervention system.

## Introduzione

Il monitoraggio annuale della RIS3 Toscana di fatto risponde a **due necessità**:

- **guidare l'implementazione e l'evoluzione della RIS3 Toscana** in modo da garantire un utilizzo efficace delle risorse pubbliche;
- **fornire una serie di informazioni a supporto della “presa di decisione”**, consentendo agli attori coinvolti di adattare la strategia, gli strumenti e gli interventi alle esigenze dell'ecosistema toscano, esso stesso in continua evoluzione.

La metodologia utilizzata si basa su una serie di indicatori individuati dalla stessa RIS3, aggiornati, completati e arricchiti con un'ulteriore batteria di indicatori legati ai Fondi strutturali e d'investimento europei (SIE), che implementano, direttamente e indirettamente, quanto previsto dalla RIS3. Le principali fonti di riferimento utilizzate sono:

- le Relazioni di attuazione annuale (RAA) dei Programmi regionali finanziati con i Fondi SIE che hanno contribuito direttamente all'attuazione della RIS3 Toscana, ovvero POR FESR e PSR FEASR al 31.12.2019;
- altri Piani e Programmi regionali che contribuiscono in modo indiretto all'attuazione della strategia, in particolare a) POR FSE 2014-2020; b) PSR FEASR 2014-2020 (per alcune misure); c) Piano regionale Integrato Infrastrutture e mobilità (PRIIM); d) Piano sanitario e sociale integrato regionale (PSSIR); e) Piano ambientale ed energetico regionale (PAER); f) Agenda digitale toscana; g) Bando FAR FAS; h) Fondo europeo affari marittimi e pesca 2014-2020 (FEAMP).

Gli indicatori presi in esame sono **quelli di output, strategia e risultato**. I risultati sono organizzati per i *driver* di sviluppo: i) ricerca e sviluppo; ii) innovazione e iii) interventi di sistema previsti dalla Strategia.

# 1. Il monitoraggio della Strategia di Smart Specialisation della Regione Toscana

## 1.1 Framework normativo

La *Smart Specialisation Strategy*, nota come S3, è una strategia di innovazione flessibile e dinamica messa a sistema a livello nazionale ed europeo, la quale trova attuazione a livello regionale.

La S3 ricade nel periodo di programmazione dei fondi strutturali e d'investimento europei 2014-2020, e fa parte di una strategia condivisa tra i Paesi dell'Unione Europea, i quali puntano ad una crescita intelligente, sostenibile ed inclusiva.

La S3 è di fatto concepita a livello regionale ma viene valutata e messa a sistema a livello nazionale, principalmente per evitare la frammentazione degli interventi e dare una cornice sistemica alle strategie di innovazione regionale, implementando un quadro economico globale.

In linea con tali obiettivi e sulla base delle risorse e capacità disponibili, le regioni di tutti gli Stati membri sono chiamate a redigere la propria strategia di *Specializzazione Intelligente*, identificando le specializzazioni tecnologiche ed i vantaggi competitivi presenti sul proprio territorio.

Vista la sua importanza, la S3 rappresenta uno degli obiettivi da attuare attraverso i fondi strutturali e d'investimento della stagione 2014-2020. L'adozione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Specializzazione Intelligente, la cosiddetta RIS3, presente sia a livello nazionale che regionale, ha acquisito inoltre sempre più centralità nel panorama dei finanziamenti pubblici, diventando condizionalità *ex ante*<sup>1</sup> per l'utilizzo delle risorse europee.

La centralità della RIS3 si spiega con la volontà di concentrare le risorse economiche sulla ricerca e l'innovazione delle regioni.

### 1.1.1 La Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation e i fondi SIE

In accordo con quanto previsto dal Regolamento (UE) n.1303/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 17 dicembre 2013, le *Strategie di Specializzazione Intelligente* sono definite su base regionale o nazionale e individuano priorità e punti di forza in materia di Ricerca e Innovazione, tenendo conto dei bisogni del sistema imprenditoriale locale. Tali *Strategie* sono sviluppate, con la collaborazione delle Autorità di Gestione regionali o nazionali, coinvolgendo un ampio spettro di stakeholders, tra cui Università, Istituti di Istruzione Superiore, rappresentanti del sistema industriale e altre rappresentanze delle parti sociali. Il fine è quello di (i) creare un vantaggio competitivo su base territoriale, (ii) rispondere alle opportunità emergenti e (iii) far fronte alle evoluzioni del mercato (iv) evitando, al contempo, la duplicazione e la frammentazione degli sforzi.

La ricerca di sinergie, del resto, non avviene solo a livello territoriale ma anche tra i programmi e le politiche di R&S messi in campo a livello locale, nazionale ed europeo. Come prevede il Regolamento 1303/2013, infatti, le Strategie di Specializzazione Intelligente possono essere incluse in un quadro strategico di ricerca e innovazione nazionale o regionale, che tenga conto

---

<sup>1</sup> Condizionalità *ex ante*: "Ricerca e innovazione: esistenza di una strategia di specializzazione intelligente nazionale o regionale in linea con il programma di riforma nazionale, che esercita un effetto leva sulla spesa privata in ricerca e innovazione ed è conforme alle caratteristiche di sistemi efficaci di ricerca e di innovazione ai livelli nazionale e regionale". Nel rispetto della condizionalità tematica FESR 2.1 la strategia di specializzazione intelligente deve includere anche "un quadro politico strategico dedicato alla crescita digitale" (1.1 dell'Allegato XI al Regolamento (UE) n. 1303/2013 del Parlamento Europeo e del Consiglio).

degli obiettivi definiti dall'Unione Europea per mezzo del programma Horizon 2020. Sempre in quest'ottica, inoltre, il Regolamento prevede che la *Strategia* includa:

- “Azioni a monte” per preparare gli attori regionali della R&I a partecipare a Horizon 2020 (*Scala verso l'eccellenza*) e per rafforzare la comunicazione e la cooperazione tra i referenti Horizon 2020 e le Autorità di Gestione dei Fondi SIE;
- “Azioni a valle” per sfruttare e diffondere i risultati della R&I, ottenuti nel quadro di Horizon 2020 e dei programmi che gestiscono i fondi SIE, con particolare attenzione alla creazione di un ambiente imprenditoriale e industriale favorevole all'innovazione, anche per le PMI.

Tale sforzo di integrazione tra programmi ha l'obiettivo di mettere in atto un'azione sistemica in grado di incentivare competitività, occupazione e crescita, aiutando l'Unione Europea a limare le differenze economiche e di sviluppo tra le regioni, riacquisire la competitività sui mercati esteri ed uscire dalla crisi economica. Così come dichiarato dalla stessa Commissione europea<sup>2</sup>:

*“le sinergie tra i diversi fondi dell'UE moltiplicano gli investimenti in attività di ricerca e innovazione e il relativo impatto, associando diverse forme di sostegno all'innovazione e alla competitività, o portando avanti le idee innovative attraverso il ciclo di innovazione o lungo la catena del valore per farle giungere sul mercato”.*

Condizionalità *ex ante* per l'accesso ai fondi SIE in materia di ricerca, innovazione e sviluppo della competitività del territorio, la RIS3 della Regione Toscana<sup>3</sup> è stata approvata nel 2014 e rappresenta, quindi, uno spazio concettuale che vuole servire da quadro coerente per le politiche e gli investimenti regionali su ricerca e innovazione, con lo scopo di favorire l'economia locale e la specializzazione scientifica e tecnologica regionale.

I fondi SIE sono composti da:

1. **Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR)**, il quale promuove uno sviluppo equilibrato nelle diverse regioni europee;
2. **Fondo Europeo Agricolo per lo Sviluppo Rurale (FEASR)**, che mira alla risoluzione di sfide specifiche cui devono far fronte le zone rurali dell'Europa;
3. **Fondo Europeo Attività Marittime e Pesca (FEAMP)**, aiuta i pescatori a utilizzare metodi di pesca sostenibili e le comunità costiere a diversificare le loro economie;
4. **Fondo Sociale Europeo (FSE)**, sostiene progetti in materia di occupazione in tutta Europa e investe sul capitale umano;
5. **Fondo di Coesione (FC)**, che finanzia i progetti nel settore dei trasporti e dell'ambiente nei paesi in cui il reddito nazionale lordo (RNL) pro capite è inferiore al 90% della media dell'Europa.

Ad oggi, la regione Toscana ha usufruito dei primi quattro fondi su cinque, in quanto l'Italia non rientra tra i Paesi con il RNL pro capite inferiore al 90% della media dell'UE.

---

<sup>2</sup>Per approfondire si veda il documento “Favorire le sinergie tra i fondi strutturali e di investimento europei, Orizzonte 2020 e altri programmi dell'Unione in materia di ricerca, innovazione e competitività”.

<sup>3</sup>Delibera della Giunta regionale n.1018 del 18/11/2014

### 1.1.2 Le indicazioni europee per il monitoraggio della Strategia di Smart Specialisation

Per loro stessa natura le strategie di specializzazione intelligente si adattano alle distinte peculiarità dei territori, così come al loro continuo mutare. Proprio a fronte di tale flessibilità insita nella S3, le linee guida della RIS3<sup>4</sup> pongono l'accento sull'importanza del monitoraggio e del suo carattere dinamico, al fine di guidare le politiche con strumenti basati sull'evidenza dei dati. Appare evidente come la cornice concettuale propria della RIS3 indirizzi i *policy makers* verso un approccio “*bottom-up*”, dove le politiche di investimento dei fondi europei partono dalle caratteristiche proprie degli attori della ricerca e dell'innovazione, con lo scopo di creare sinergie tra queste e gli obiettivi della comunità europea, valorizzando il tessuto della R&I. A completare il quadro si aggiunge quindi la flessibilità del sistema di monitoraggio e della valutazione delle politiche attraverso una serie di indicatori misurabili. L'Unione Europea lascia infatti un ampio spazio di manovra:

*“The design effort a RIS3 implies does not come to an end when the strategy moves on to the implementation phase. A strategy for smart specialisation should evolve and adjust to changes in economic and framework conditions, as well as to emergence of new evidence during implementation through evaluation and monitoring activities”.*

(Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisations, p. 24).

E ancora:

*“The existence of an entrepreneurial process of discovery of new specialisation domains is a central tenet of the concept of smart specialisation. [...] Particular attention should hence be devoted to the regular exploration and consideration of emerging opportunities”* (Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisations, p. 63).

La RIS3 toscana prevede attività annuali di monitoraggio e reportistica basate sulla valorizzazione e sull'analisi di indicatori di **output**, di **strategia** e di **risultato**<sup>5</sup>, capaci di fotografare l'impatto e l'avanzamento delle politiche pubbliche e delle azioni strategiche.

Gli **indicatori di output** misurano lo stato di implementazione degli interventi. Nella maggior parte dei casi sono già individuati e riportati nei piani e programmi che contribuiscono all'attuazione della S3.

Gli **indicatori di strategia** e gli **indicatori di risultato** misurano il grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, in altre parole consentono di monitorare come procede l'implementazione della S3.

Nel presente documento le informazioni risultano aggiornate a **dicembre 2019**, gli indicatori sono stati raccolti a partire dalle Relazioni di Attuazione Annuale (RAA) dei diversi programmi che concorrono in maniera diretta e indiretta alla Strategia di Specializzazione intelligente.

<sup>4</sup> Per approfondire le linee guida della RIS3 si veda il documento “Guide to Research and Innovation Strategies for Smart Specialisations (RIS 3)”.

<sup>5</sup> Per approfondire le linee guida per il monitoraggio e la valutazione si veda il documento “The Programming Period 2014-2020: Guidance document on monitoring and evaluation - European Cohesion Fund / European Regional Development Fund”.

## 1.2 La Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation della Regione Toscana

In accordo con il modello proposto dalla Commissione Europea e al fine di garantire una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva, la Strategia di Specializzazione Intelligente della Regione Toscana si sviluppa attorno a due obiettivi strategici<sup>6</sup> così articolati:

- **POSIZIONAMENTO COMPETITIVO SUI MERCATI ESTERI:** il primo degli obiettivi strategici è finalizzato a facilitare le dinamiche organizzative ed industriali capaci di generare flussi economici positivi sui mercati globali, ed in primis in termini di surplus commerciale (export ed abbattimento importazioni);
- **RIORGANIZZAZIONE DELLE FILIERE INTERNE:** il secondo obiettivo strategico è finalizzato a facilitare le dinamiche di innovazione organizzativa di riposizionamento delle filiere interne, affinché queste siano funzionali al posizionamento dei prodotti toscani sui mercati esteri e al tempo stesso si consolidi la domanda interna di beni e servizi diretti ai mercati domestici.

Tali obiettivi sono il risultato i) dell'analisi territoriale, ii) dell'analisi delle politiche e di un iii) vero e proprio processo partecipativo finalizzato all'emersione delle opportunità e alla valorizzazione delle eccellenze, così come lo sviluppo del potenziale di crescita dei sistemi territoriali.

Partendo dalla definizione degli obiettivi strategici e attivando un vero e proprio processo di scoperta imprenditoriale<sup>7</sup> basato sul coinvolgimento degli attori presenti sul territorio, sono state elaborate oltre 100 *roadmap* legate allo sviluppo tecnologico. All'individuazione delle *roadmap* è seguita un'ulteriore analisi con lo scopo di individuare tre **precise priorità tecnologiche**:

- **ICT e FOTONICA:** in Toscana è presente un concentrato di eccellenze scientifiche e di ricerca oltre che imprese in grado di competere su scala internazionale soprattutto in ambito di biofotonica e telecomunicazioni. Esistono molteplici opportunità di applicazione dei risultati della ricerca ad altri settori, oltre alle applicazioni industriali per il manifatturiero, e cluster emergenti presenti sul territorio, quali infomobilità e aerospazio, che riconoscono nelle ICT e fotonica la tecnologia di riferimento.
- **FABBRICA INTELLIGENTE:** fanno riferimento a questo ambito le tecnologie legate all'automazione, mecatronica e robotica; oltre alle competenze scientifiche, le possibili applicazioni ai settori tradizionali sono molteplici. Ai fini delle politiche il tema della fabbrica intelligente si rivolge ad una maggiore funzionalizzazione dei processi organizzativi, interni ed esterni all'azienda, non ultimi i processi legati alla sostenibilità, alla innovazione organizzativa. Esistono molti comparti c.d. capital intensive che hanno espresso un forte interesse a investimenti strategici afferenti a questo ambito tecnologico.
- **CHIMICA e NANOTECNOLOGIA:** la priorità di questa famiglia tecnologica è sostenere innovazioni di prodotto che possano da un lato consolidare il comparto chimico farmaceutico presente in Toscana, dall'altro quello dello sviluppo dei nuovi materiali e delle potenziali ricadute delle applicazioni chimiche e nanotecnologie sugli altri comparti produttivi (in primis il manifatturiero, anche quello c.d. tradizionale e nei settori con presenza significativa di micro e piccole imprese, ivi compreso l'artigianato, oltre che all'ambiente, l'energia e l'agricoltura). È importante cogliere per questa priorità le

<sup>6</sup>Per approfondire la "Strategia di Ricerca e Innovazione per la smart specialisation in Toscana" si rimanda al testo completo: [\\_approvato con delibera di Giunta regionale n. 1018/2014](#)

<sup>7</sup>Per approfondimenti si rimanda alla web europea dedicata alla S3, in particolare alla sezione "Entrepreneurial Discovery Process - EDP".

opportunità offerte dall'integrazione con differenti discipline tecnologiche (es. nanotecnologie, optoelettronica, life science, nuovi materiali).

La RIS3 Toscana tiene in considerazione la complementarità e il livello di integrazione propri di ogni priorità tecnologica, puntando ad implementare *policy* differenziate. Lo scopo è quello di valorizzare le eccellenze, amplificare il potenziale di crescita in linea con le priorità tecnologiche e **facilitare l'emergenza dei cosiddetti driver di sviluppo collegati a i) ricerca e sviluppo; ii) innovazione; iii) interventi di sistema.**

- **RICERCA E SVILUPPO** (ricerca industriale, sviluppo sperimentale, sviluppo prototipale) - La ricerca e sviluppo rappresenta un driver fondamentale soprattutto in quei segmenti (a volte nicchie) tecnologici nei quali la Toscana vanta una leadership di ricerca ed impresa ed infrastrutture di eccellenza internazionale. La creazione di nuova conoscenza ai fini industriali e produttivi concorre al consolidamento del posizionamento competitivo sui mercati internazionali. In seno alle tre priorità tecnologiche enunciate è possibile individuare roadmap ed investimenti strategici marcatamente basati su attività di ricerca e sviluppo, nelle quali la Toscana vanta forme di leadership internazionale, oltre che competenze ed infrastrutture capaci di esprimerle.
  - **Strumenti di policy:** sostegno alla ricerca, sviluppo innovazione. Nello specifico saranno attivati interventi in forma di aiuto alla R&S secondo due modalità:
    - aiuti per progettualità strategiche di dimensione significativa, per gruppi di impresa (Grande impresa, MPMI);
    - aiuti per progettualità di media dimensione, per imprese singole o associate (MPMI).
  
- **INNOVAZIONE** (ingegnerizzazione e implementazione dell'innovazione in fase di industrializzazione) - Alla stessa stregua, gli investimenti in innovazione risultano strategici nella misura in cui sono in grado di aumentare il valore aggiunto dei prodotti e servizi toscani, garantendo aumenti di produttività e/o saldi occupazionali positivi. C'è una domanda di innovazione espressa da molteplici comparti produttivi, che non sempre è tecnologica ma è anche organizzativa e di pratica e che individua nelle tre priorità tecnologiche opportunità per applicare i risultati della ricerca, cercando nuove soluzioni organizzative business oriented.
  - **Strumenti di policy:**
    - sostegno ai processi di innovazione;
    - sostegno alla creazione delle start-up innovative;
    - efficientamento energetico e rinnovabili.
  
- **INTERVENTI DI SISTEMA** (trasferimento tecnologico, knowledge intensive services, regolazione, infrastrutture) - Le eccellenze imprenditoriali, per consolidare il proprio posizionamento competitivo, devono infine poter far leva su condizioni di contesto e filiere interne in grado di generare valore. I backwards linkages richiamati nella trattazione precedente devono concorrere a sviluppare il potenziale di innovazione in seno alle filiere interne e trovare nelle imprese esportatrici un potenziale mercato di sbocco. Esistono quindi interventi di sistema (infrastrutture materiali ed immateriali) e politiche orizzontali che possono concorrere a creare quelle condizioni di contesto ottimali per consolidare la filiera dell'innovazione in Toscana.
  - **Strumenti di policy:**
    - rafforzamento sistema trasferimento tecnologico ed infrastrutture abilitanti;
    - creazione di impresa;
    - investimenti produttivi;
    - sostegno all'export e attrazione investimenti diretti esteri;
    - completamento dell'infrastruttura di banda larga e realizzazione piattaforme digitali.

### 1.2.1 La Mid term review

Con la **risoluzione dell'8 settembre 2016**, il Parlamento Europeo ha confermato il ruolo strategico dell'impianto della RIS3 e ha invitato la Commissione "a sollecitare un **riesame delle strategie**, al fine di promuoverne l'efficienza e l'efficacia e di informare sul relativo contributo alla futura **politica di coesione e alla futura politica di ricerca e innovazione dopo il 2020**". Lo stesso impianto della governance della RIS3, del resto, prevedeva l'avvio di una revisione di medio termine, allo scopo di:

- un adeguamento al mutato framework di policy europeo, nazionale e regionale,
- valorizzare le opportunità europee in seno alle piattaforme tematiche S3 e altre iniziative europee (Fondo Europeo per gli Investimenti Strategici, Horizon 2020, post 2020),
- un posizionamento in seno alle opportunità offerte dai piani attuativi della SNSI;

con l'obiettivo di:

- verticalizzare la programmazione regionale di cui ai fondi SIE, nelle fasi finali del periodo di programmazione 2014-2020,
- capitalizzare i risultati della ricerca e innovazione anche in chiave fund-raising e attrazione investimenti,
- valorizzare le opportunità di sviluppo locale in maniera integrata tra i fondi e tra gli approcci di policy (impresa, cittadini, territorio, pubblica amministrazione),
- rafforzare le logiche coesive dell'innovazione, nella misura in cui i risultati della ricerca così come le dinamiche di trasferimento tecnologico possono fungere da driver di sviluppo territoriale

Il processo di *mid term review* è stato avviato con la DGR n. n.715 del 10.7.2017, si è svolto nell'arco del 2018 e si è concluso con l'adozione della Nota di Aggiornamento di Medio Periodo del testo della RIS3 con Delibera n.204 del 25 febbraio 2019.

Il processo avviato mutuando l'approccio seguito in fase di definizione della Strategia, oltre ad attività di valutazione e analisi condotte sia internamente che da esperti esterni alla Regione, ha dato luogo a fasi di confronto e riflessione con le varie Direzioni coinvolte nel Nucleo tecnico di coordinamento della S3 e a momenti di confronto con gli stakeholder del territorio, seguendo un percorso articolato in 7 di lavoro: Monitoraggio, analisi, valutazioni, Verifica e aggiornamento delle roadmap, Posizionamento interregionale delle roadmap, Analisi del mix di policy, Assessment delle roadmap, Confronto territoriale, Validazione istituzionale.

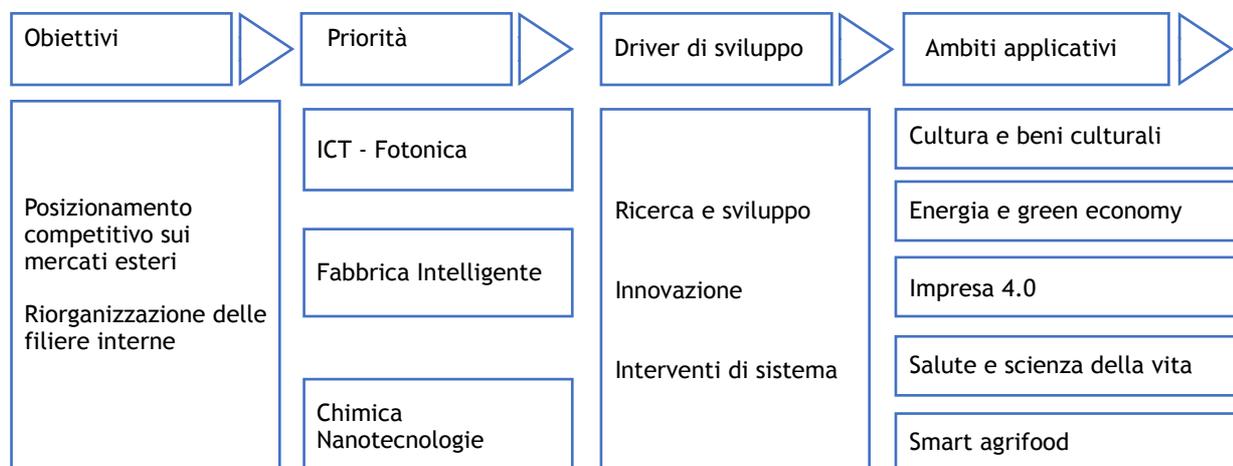
Sulla base delle risultanze del processo di scoperta imprenditoriale, utile all'aggiornamento di medio periodo della Strategia, sono emerse una serie di complementarità che hanno dato l'opportunità di verticalizzare lo sviluppo delle roadmap afferenti alle 3 priorità tecnologiche coerentemente con 5 ambiti applicativi.

Gli ambiti applicativi individuati consentono infatti di concentrare, monitorare e valutare gli investimenti in materia di ricerca sviluppo innovazione coerentemente con un approccio maggiormente applicativo, favorendo le possibili sinergie ed integrazioni all'interno di perimetri di destinazione omogenei.

Gli ambiti applicativi individuati sono:

- Cultura e beni culturali
- Energia e green economy
- Impresa 4.0
- Salute e scienze della vita
- Smart agrifood

Lo schema che segue rappresenta il quadro logico della Strategia, secondo l'elaborazione seguita al processo di revisione di medio termine



Fonte: Regione Toscana, *Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana. Revisione di medio periodo, delibera di Giunta n. 204 del 25 febbraio 2019.*

## 1.2.2 La tipologia di interventi finanziati e i Piani e Programmi interessati

La RIS3 non è direttamente dotata di un piano finanziario ma è implementata attraverso una serie di programmi e piani operativi regionali che promuovono interventi in ricerca e sviluppo. Nel caso della Toscana gli interventi che impattano direttamente sulla S3 sono legati al Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020 e al Programma di Sviluppo Rurale 2014-2020.

Tabella 1 - Driver di sviluppo, strumenti di policy e quadro finanziario di riferimento relativo ai contributi diretti alla Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation

Driver di sviluppo	Strumenti di policy	Dotazione finanziaria totale	Quota POR FESR 2014 -2020	Quota PSR 2014- 2020
Ricerca e sviluppo	Sostegno alla RSI	214.100.940	214.100.940	
		<b>214.100.940</b>	<b>214.100.940</b>	
Innovazione	Sostegno ai processi di innovazione	118.275.683	59.671.024	58.604.659
	Sostegno alla creazione delle start- up innovative	8.400.018	8.400.018	
	Efficientamento energetico e rinnovabili	20.295.405	20.295.405	
		<b>146.971.106</b>	<b>88.366.447</b>	<b>58.604.659</b>
Interventi di sistema	Rafforzamento sistema trasferimento tecnologico ed infrastrutture abilitanti	12.275.508	12.275.508	
	Creazione ed incubazione di impresa	52.332.817	52.332.817	
	Internazionalizzazione; aiuti all'export e attrazione investimenti	39.366.280	39.366.280	
	Infrastruttura di banda larga/ultra larga	72.940.756	32.940.756	40.000.000
	Progetti di innovazione urbana e patrimonio culturale	52.211.424	52.211.424	
	Investimenti produttivi per la competitività	12.829.757	12.829.757	
		<b>241.956.542</b>	<b>201.956.542</b>	<b>40.000.000</b>
		<b>603.028.588,00</b>	<b>504.423.929,00</b>	<b>98.604.659,00</b>

Fonte: Regione Toscana, *Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana. Revisione di medio periodo, delibera di Giunta n. 204 del 25 febbraio 2019.*

A fianco dei piani e programmi che contribuiscono in forma diretta all'attuazione della strategia, ne esistono altri che vi contribuiscono in modo indiretto. Tra questi: il Programma Operativo Nazionale FSE 2014-2020; il Programma di Sviluppo Rurale FEASR 2014-2020; il Piano Regionale Integrato Infrastrutture e Mobilità (PRIIM); il Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale 2018-2020 (PSSIR); il Piano Ambientale Energetico Regionale (PAER).

Per quanto concerne il contributo indiretto alle finalità della Strategia, nella tabella che segue viene riportato un estratto del Programma regionale di sviluppo 2016-2020, indicando in grassetto i Progetti regionali principalmente pertinenti (Tab. 2).

**Tabella 2 - Piani e programmi con effetti indiretti sull'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation**

PROGETTO REGIONALE	M EURO	%
1. Interventi per lo sviluppo della piana fiorentina	40,17	0,58%
2. Politiche per il mare per l'Elba e l'arcipelago toscano	308,39	4,46%
3. Politiche per la montagna e per le aree interne	100,39	1,45%
<b>4. Grandi attrattori culturali, promozione del sistema delle arti e degli istituti culturali</b>	<b>174,39</b>	<b>2,52%</b>
<b>5. Agenda digitale, banda ultra larga, semplificazione e collaborazione</b>	<b>135,83</b>	<b>1,97%</b>
<b>6. Sviluppo rurale ed agricoltura di qualità</b>	<b>87,50</b>	<b>1,27%</b>
7. Rigenerazione e riqualificazione urbana	56,74	0,82%
8. Assetto idrogeologico e adattamento ai cambiamenti climatici	189,36	2,74%
9. Governo del territorio	6,25	0,09%
<b>10. Consolidamento della produttività e competitività delle imprese, promozione e internazionalizzazione del sistema produttivo</b>	<b>184,46</b>	<b>2,67%</b>
<b>11. Politiche per il diritto e la dignità del lavoro</b>	<b>294,81</b>	<b>4,27%</b>
<b>12. Successo scolastico e formativo</b>	<b>452,92</b>	<b>6,55%</b>
<b>13. Contrasto ai cambiamenti climatici ed economia circolare</b>	<b>144,42</b>	<b>2,09%</b>
<b>14. Ricerca, sviluppo e innovazione</b>	<b>460,64</b>	<b>6,67%</b>
<b>15. Grandi infrastrutture regionali e nazionali, accessibilità e mobilità integrata</b>	<b>3.364,54</b>	<b>48,69%</b>
<b>16. Giovani</b>	<b>369,31</b>	<b>5,34%</b>
17. Lotta alla povertà e inclusione sociale	98,41	1,42%
18. Tutela dei diritti civili e sociali	312,53	4,52%
<b>19. Riforma e sviluppo della qualità sanitaria</b>	<b>24,20</b>	<b>0,35%</b>
20. Turismo e commercio	33,58	0,49%
21. Legalità e sicurezza	18,00	0,26%
22. Politiche per l'accoglienza e l'integrazione dei cittadini stranieri	5,67	0,08%
<b>23. Università e città universitarie</b>	<b>41,8</b>	<b>0,60%</b>
24. Attività e cooperazione internazionale nel mediterraneo, medio oriente e africa subsahariana	6,38	0,09%
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.910,79</b>	<b>100%</b>

Fonte: Regione Toscana, Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana. Revisione di medio periodo, delibera di Giunta n. 204 del 25 febbraio 2019.

## 2 Contributi diretti all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation

Il monitoraggio dello stato di implementazione della RIS3, come già accennato, si basa sull'analisi dei piani e programmi che contribuiscono alla sua implementazione. In questa sezione si farà riferimento soprattutto a quei programmi che incidono sulla S3 in modo diretto: Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020 e del Programma di Sviluppo Rurale FEASR 2014-2020.

Il **Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020** punta allo sviluppo della coesione economica e sociale regionale, favorendone la crescita. Il POR FESR 2014-2020 è articolato in 7 distinti assi:

- **Asse 1 (Ricerca e sviluppo tecnologico):** rafforzare la ricerca, lo sviluppo tecnologico e l'innovazione;
- **Asse 2 (Tecnologie dell'informazione e della comunicazione):** migliorare l'accesso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché l'impiego e la qualità delle medesime;
- **Asse 3 (Competitività delle PMI):** promuovere la competitività delle piccole e medie imprese;
- **Asse 4 (Energia):** sostenere la transizione verso un'economia a bassa emissione di carbonio in tutti i settori;
- **Asse 5 (Tutela dell'ambiente e risorse naturali):** preservare e tutelare l'ambiente e promuovere l'uso efficiente delle risorse;
- **Asse 6 Urbano;**
- **Asse 7 Assistenza tecnica.**

Il **Programma di Sviluppo Rurale FEASR 2014-2020** è una fonte di finanziamento che punta a stimolare la competitività nel settore agricolo e lo sviluppo rurale sulla base di **sei priorità**:

- **promuovere** il trasferimento di conoscenze e l'innovazione nel settore agricolo e forestale e nelle zone rurali;
- **potenziare** in tutte le regioni la redditività delle aziende agricole e la competitività dell'agricoltura in tutte le sue forme e promuovere tecnologie innovative per le aziende agricole e la gestione sostenibile delle foreste;
- **promuovere l'organizzazione della filiera alimentare**, comprese la trasformazione e la commercializzazione dei prodotti agricoli, il benessere degli animali e la gestione dei rischi nel settore agricolo;
- preservare, ripristinare e valorizzare gli ecosistemi connessi all'agricoltura e alla silvicoltura;
- **incentivare l'uso efficiente delle risorse** e il passaggio a un'economia a basse emissioni di carbonio e resiliente al clima nel settore agroalimentare e forestale;
- adoperarsi per l'**inclusione sociale**, la riduzione della povertà e lo sviluppo economico nelle zone rurali.

## 2.1 Le attività di monitoraggio e gli indicatori utilizzati

Per quanto riguarda l'attività di monitoraggio e in accordo con quanto previsto dalla RIS3, il presente report raccoglie informazioni in merito all'avanzamento fisico, finanziario e procedurale al 31 dicembre 2019 dei programmi che contribuiscono in modo diretto all'attuazione della Strategia.

- **Monitoraggio fisico**, il quale restituisce lo stato di attuazione della Strategia, in particolare attraverso l'analisi:
  - degli indicatori di strategia e di risultato presenti nell'Action Plan della strategia stessa (Tabella 3 e Tabella 4);
  - degli indicatori di output relativi alle azioni del Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020 e del Programma di Sviluppo Rurale FEASR 2014-2020 che contribuiscono alla Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation (Tabella 5 e Tabella 6).
- **Avanzamento finanziario**, con il quale si riportano le informazioni di natura economica legate ai contributi diretti (POR FESR e del PSR FEASR), in coerenza con il quadro finanziario indicato nell'Action Plan della RIS3.
- **Avanzamento procedurale** degli interventi del POR FESR e del PSR FEASR Toscana aventi un contributo diretto all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation Toscana.

Tabella 3 - Indicatori di Strategia

Obiettivo strategico	Indicatori di risultato	Valore base (2013)*	Valore obiettivo (2023)	Valore aggiornato (2019)
Potenziamento del posizionamento competitivo all'export	<p><b>Tasso di crescita di export maggiore di quello europeo</b>                      Definizione: Tasso di crescita medio delle esportazioni a valori correnti regionali / tasso di crescita medio delle esportazioni a valori correnti europeo (valori medi ultimi 7 anni)                      Fonte: Istat-coeweb Eurostat</p>	1,06	>1%	1,41
Rafforzamento filiere interne	<p><b>Saldo export import</b>                      Definizione: saldo tra esportazioni e importazioni regionali, rapportato al prodotto interno lordo regionale (valori medi ultimi 7 anni)                      Fonte: Istat-coeweb</p>	7%	>7%	10,25%

Il primo obiettivo "a) rafforzare il posizionamento competitivo delle imprese toscane sui mercati internazionali" può essere riferito alla capacità delle imprese toscane di penetrare i mercati esteri e di mantenersi con successo su questi contesti competitivi. Un indicatore adatto a misurare tale comportamento è rappresentato dal tasso di crescita delle esportazioni regionali. Il punto di partenza per il calcolo di questo indicatore è costituito dal dato sulle esportazioni regionali in valore, reso disponibile dall'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) attraverso il portale [www.coeweb.istat.it](http://www.coeweb.istat.it). Il tasso di crescita medio delle esportazioni a valori correnti è stato nel corso dell'ultima programmazione (dal 2007 al 2013) del 2.79%; quello relativo all'intera Unione Europea del 2.63% (fonte Eurostat) con un rapporto tra i due pari a 1,06. Per il quinquennio 2014-2019 sono stati calcolati i valori del tasso di crescita medio (CAGR) delle esportazioni della Toscana pari a 5,93% e del tasso di crescita medio (CAGR) delle esportazioni dell'UE28 pari a 4,19%. Ciò significa che le esportazioni della regione toscana stanno crescendo più di quelle della UE28. Il tasso di crescita dell'ultimo anno dell'export regionale, superiore al 15%, è stato determinante nel rovesciare il segno dell'indicatore.

Il secondo obiettivo "b) riorganizzare le filiere interne" può essere riferito alla capacità delle imprese toscane di riorganizzarsi in filiera e di fornire alle imprese esportatrici gli input necessari alla loro produzione in modo da renderle ancora più competitive sui mercati internazionali. Un indicatore adottato per misurare tale comportamento è rappresentato dalle esportazioni nette regionali, ovvero dal saldo tra esportazioni e importazioni regionali, rapportato al prodotto interno lordo regionale. Il punto di partenza per il calcolo di questo indicatore è costituito dai dati sulle esportazioni e da quello sulle importazioni regionali in valore, resi disponibili dall'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) attraverso il portale [www.coeweb.istat.it](http://www.coeweb.istat.it), e dai dati sul prodotto interno lordo regionale, distribuiti da ISTAT. Questo indicatore nel corso dell'ultima programmazione (dal 2007 al 2013) si è mantenuto per la Toscana su un livello medio del 7.0%. L'obiettivo in questa programmazione (dal 2014 al 2020) è quello di mantenere il saldo export-import rapportato al prodotto interno lordo regionale su valori non inferiori a quelli registrati nell'ultima programmazione.

Aggiornamento dei dati: Irpet

\*Note al valore base (Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana, versione 1.1. marzo 2016, pag. 72)

Tabella 4 - Indicatori di risultato della RIS3

Driver di sviluppo: Ricerca e Sviluppo							
Azione	Risultato atteso	Indicatori di risultato	Valore base	Anno	Valore obiettivo (2023)	Valore	Anno
Aiuti agli investimenti in materia di R&S. Aiuti agli investimenti in materia di R&S applicate alla filiera green economy.	Incremento dell'attività di innovazione delle imprese.	Ricercatori occupati nelle imprese sul totale degli addetti (valori percentuali sul totale degli addetti - 416).	0.23	2011	0.33	0.7	2018
		Imprese che hanno svolto attività di ricerca e sviluppo in collaborazione con soggetti esterni (417)	44.37	2011	50	41.4	2017

Driver di sviluppo: Innovazione							
Azione	Risultato atteso	Indicatori di risultato	Valore base	Anno	Valore obiettivo (2023)	Valore	Anno
Sostegno per l'acquisto di servizi per l'innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese. Sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative, nonché attraverso il finanziamento dell'industrializzazione dei risultati della ricerca.	Incremento dell'attività di innovazione delle imprese.	Ricercatori occupati nelle imprese sul totale degli addetti (valori percentuali sul totale degli addetti - 416).	0.23	2011	0.33	0.7	2018
		Numero di imprese che hanno svolto attività di R&S intramuros in collaborazione con soggetti esterni	44.37	2011	50	39.7	2017
Sostegno alla creazione e al consolidamento di startup innovative ad alta intensità di applicazione di conoscenza e alle iniziative di spin-off della ricerca.	Aumento dell'incidenza di specializzazioni innovative in perimetri applicativi ad alta intensità di conoscenza.	Tasso di natalità delle imprese nei settori Knowledge intensive 396	6.99	2013	7.37	8.1	2018
Aiuti alle GI, alle MPMI a favore dell'efficientamento energetico.	Riduzione dei consumi energetici e delle emissioni nelle imprese ed integrazione di fonti rinnovabili	Consumi di energia elettrica delle imprese dell'industria (rapporto con valore aggiunto delle imprese dell'industria) Unità GWh - 376	43.87	2012	43.01	32,5	2018
		Consumi di energia elettrica delle imprese private del terziario (Rapporto con totale imprese terziario) Unità GWh 377.	10.83	2011	8.36	11.5	2018

Driver di sviluppo: Interventi di sistema								
Azione	Risultato atteso	Indicatori di risultato	Valore base	Anno	Valore obiettivo (2023)	Valore	Anno	Azione
Qualificazione e rafforzamento del sistema regionale del trasferimento tecnologico: piattaforme di cooperazione (poli di innovazione/distretti tecnologici) e infrastrutture (laboratori di ricerca e dimostratori tecnologici)	Rafforzamento del sistema innovativo regionale e nazionale attraverso l'incremento della collaborazione tra imprese e strutture di ricerca e il loro potenziamento.	Spesa totale per R&S in percentuale sul PIL (a prezzi correnti -114).	1.21	2011	1.65	DPS Istat	1.55	2018
		Tasso di innovazione del sistema produttivo: percentuale di imprese che hanno introdotto innovazioni tecnologiche (di prodotto e di processo) nel triennio di riferimento sul totale delle imprese con almeno dieci addetti. 148	29.04	2010	34.6	DPS Istat	32.2	2016
Aiuti per lo sviluppo e la promozione di nuovi modelli organizzativi e di attività per l'export. Interventi per l'internazionalizzazione e l'attrazione investimenti.	Incremento del livello di internazionalizzazione dei sistemi produttivi.	Grado di apertura commerciale del comparto manifatturiero: Export totale + Import di beni intermedi del comparto manifatturiero in percentuale del PIL 431	38.96	2012	44.47	DPS Istat	36.9	2018
		Addetti occupati nelle unità locali delle imprese italiane a controllo estero (rapporto con totale addetti). 436	5.27	2011	11.55	DPS Istat	5.7	2017
Completamento dell'infrastruttura di banda larga, realizzazione banda ultralarga per l'azzeramento del divario digitale.	Riduzione dei divari digitali nei territori e diffusione di connettività in banda ultra larga ("Digital Agenda" Europea).	Copertura con banda ultralarga ad almeno 30 Mbps (422)	4.56	2013	100	Mise Istat DPS	27.5	2015
		Copertura con banda ultralarga a 100 Mbps (423).	0	2013	50	Mise	5	2015
Investimenti in nuove soluzioni organizzative e logistiche in primis il rinnovo del parco automezzi.	Aumento della mobilità sostenibile nelle aree urbane.	Utilizzo di mezzi pubblici di trasporto da parte di occupati, studenti, scolari e utenti di mezzi pubblici (totale) 129	17.10	2012	17.37	DPS Istat	14.3	2019
		Passeggeri trasportati dal TPL nei Comuni capoluogo di provincia per abitante 268.	114.59	2012	119.16	DPS Istat	107.7	2017

Azione	Risultato atteso	Indicatori di risultato	Valore base	Anno	Valore obiettivo (2023)	Valore	Anno	Azione
Investimenti di miglioramento ambientale in termini di emissioni di CO2 del ciclo produttivo del Polo siderurgico di Piombino.	Riduzione dei consumi energetici e delle emissioni nelle imprese e integrazione di fonti rinnovabili	Consumi di energia elettrica delle imprese dell'industria misurati in GWh sul valore aggiunto delle imprese dell'Industria 376.	43.87	2012	43.01	Terna Istat	32.5	2018
Progetti di innovazione urbana (smart city) finalizzati alla risoluzione di specifiche problematiche di ordine economico, sociale, demografico, ambientale e climatiche mediante interventi [integrati] di rigenerazione e riqualificazione urbana, e in una prospettiva di innovazione, sviluppo sostenibile (smart grid) ed inclusivo.	Riduzione dei consumi energetici negli edifici e nelle strutture pubbliche o ad uso pubblico	Consumi di energia elettrica della PA misurati in GWh per unità di lavoro nella PA (media annua in migliaia) 373	3.08	2011	2.26	Terna Istat	3.2	2016
		Consumi per energia elettrica per illuminazione pubblica misurati in GWh per superficie dei centri abitati misurata in Km2 (valori espressi in centinaia) 374	28.1	2012	25.1	Terna Istat	27.7	2018
Progetti di innovazione urbana (smart city) finalizzati alla risoluzione di specifiche problematiche di ordine economico, sociale, demografico, ambientale e climatiche mediante interventi [integrati] di rigenerazione e riqualificazione urbana, e in una prospettiva di innovazione, sviluppo sostenibile (smart grid) ed inclusivo.	Aumento della mobilità sostenibile nelle aree urbane.	Occupati studenti scolari ed utenti che hanno utilizzato mezzi pubblici di trasporto sul totale delle persone che si sono spostate per motivi di lavoro e studio ed hanno usato mezzi di trasporto.	17.10	2012	17.20	Istat	18.40	2017
Promozione e valorizzazione della rete dei grandi attrattori culturali museali.	Miglioramento delle condizioni e degli standard di offerta e fruizione del patrimonio culturale in aree di attrazione.	Indice di domanda culturale del patrimonio statale e non statale (unità visitatori) 372.	41.67	2011	42.95	Istat	42.8	2018

Fonte: ISTAT, INDICATORI TERRITORIALI PER LE POLITICHE DI SVILUPPO

**Tabella 5 - Indicatori di output relativi agli interventi del POR FESR Toscana che danno un contributo diretto all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation Toscana**

Driver di sviluppo: Ricerca e Sviluppo			
Azione: 1.1.5 - Sostegno all'avanzamento tecnologico delle imprese attraverso il finanziamento di linee pilota e azioni di validazione precoce dei prodotti e di dimostrazione su larga scala			
Indicatori di output	Unità di misura	Valore Obiettivo (2023)	Valore cumulativo (2014-2019) Fonte: RAA 2020
IC 1 - Numero di imprese che ricevono un sostegno	imprese	1.664	937
IC 2 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	imprese	1.664	937
IC 8 - Crescita dell'occupazione nelle imprese che ricevono un sostegno	Equiv. tempo pieno	2.376	1.017
IC 24 - Numero di nuovi ricercatori negli enti sostenuti	Equiv. tempo pieno	905	504
IC 26 - Numero di imprese che cooperano con istituti di ricerca	imprese	677	609
IC 27 - Investimenti privati combinati al sostegno pubblico in progetti di R&S o innovazione	milioni di euro	515,87	172,3
IC 28 - Numero di imprese sostenute per introdurre nuovi prodotti che costituiscono una novità per il mercato	imprese	771	731
IC 29 - Numero di imprese sostenute beneficiarie di un sostegno per introdurre prodotti che costituiscono una novità per l'impresa	imprese	758	700
IS 1b - Numero di imprese che hanno introdotto innovazione di processo e organizzative	imprese	831	530

Driver di sviluppo: Innovazione			
Azioni: 1.1.2 - Sostegno per l'acquisto di servizi per l'innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese / 1.1.3 Sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative, nonché attraverso il finanziamento dell'industrializzazione dei risultati della ricerca / 1.4.1 - Sostegno alla creazione e al consolidamento di start-up innovative ad alta intensità di applicazione di conoscenza e alle iniziative di spin-off della ricerca			
Indicatori di output	Unità di misura	Valore Obiettivo (2023)	Valore cumulativo (2014-2019)
IC 1 - Numero di imprese che ricevono un sostegno	imprese	2.176	1409
IC 2 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	imprese	2.176	1399
IC 3 - Numero di imprese che ricevono un sostegno finanziario diverso dalle sovvenzioni	imprese	64	10
IC 5 - Numero di nuove imprese che ricevono un sostegno	imprese	64	10
IC 8 - Crescita dell'occupazione nelle imprese che ricevono un sostegno	Equiv. tempo pieno	319	602
IC 27 - Investimenti privati combinati al sostegno pubblico in progetti di R&S o innovazione	milioni di euro	69,27	29,3
IC 28 - Numero di imprese sostenute per introdurre nuovi prodotti che costituiscono una novità per il mercato	imprese	644	515
IC 29 - Numero di imprese sostenute beneficiarie di un sostegno per introdurre prodotti che costituiscono una novità per l'impresa	imprese	813	653
IS 1b - Numero di imprese che hanno introdotto innovazione di processo e organizzative	imprese	1.506	942

Azioni: 3.4.2 Incentivi all'acquisto di servizi a supporto dell'internazionalizzazione per le PMI 3.4.3 - Creazioni di occasione di incontro fra imprenditori italiani ed esteri finalizzati ad attrarre investimenti ed a promuovere accordi commerciali ed altre iniziative attive di informazione e promozione rivolte a potenziali investitori esteri			
Indicatori di output	Unità di misura	Valore Obiettivo (2023)	Valore cumulativo (2014-2019) Fonte: RAA 2020
IC 1 - Numero di imprese che ricevono un sostegno	imprese	1785	1.602
IC 2 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	imprese	1.161	1.058
IC 4 - Numero di imprese che ricevono un sostegno non finanziario	imprese	624	544
IC 6 - Investimenti privati combinati al sostegno pubblico alle imprese (sovvenzioni)	euro	26.088.221	25.065.456
IC 8 - Crescita dell'occupazione nelle imprese che ricevono un sostegno	Equiv. tempo pieno	297	419,5
Azione: 3.5.1 - Interventi di supporto alla nascita di nuove imprese sia attraverso incentivi diretti, sia attraverso l'offerta di servizi, sia attraverso interventi di micro-finanza			
IC 1 - Numero di imprese che ricevono un sostegno	imprese	1.870	1.245
IC 3 - Numero di imprese che ricevono un sostegno finanziario diverso dalle sovvenzioni	imprese	1.870	1.245
IC 5 - Numero di nuove imprese che ricevono un sostegno	imprese	1.870	1.245
IC 7 - Investimenti privati combinati al sostegno pubblico alle imprese (non sovvenzioni)	euro	23.000.000	5.263.447
IC 8 - Crescita dell'occupazione nelle imprese che ricevono un sostegno	Equiv. tempo pieno	2.944	895
Azione: 4.1.1 - Promozione dell'efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche: interventi di ristrutturazione di edifici, installazione di sistemi di telecontrollo, regolazione, gestione, ottimizzazione, monitoraggio dei consumi energetici e delle emissioni inquinanti attraverso l'utilizzo di mix tecnologici			
IC 30 - Capacità addizionale di produzione di energia da fonti rinnovabili	Mw	5,81	0
IC 32 - Diminuzione del consumo annuale di energia primaria degli edifici pubblici	kWh/ anno	17.562.500	80.175
IC 34 - Riduzione delle emissioni dei gas a effetto serra	Tonnellate equivalenti CO2	4.781,25	18,35
IC 37 - Popolazione che vive in aree con strategie di sviluppo urbano integrato	Persone	250.000	50.649
IO 4 - Superficie oggetto dell'intervento (CUP)	mq	50.000	2.963
Azione: 4.2.1b - Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive compresa l'installazione di impianti di produzione di energia da fonte rinnovabile per l'autoconsumo, dando priorità alle tecnologie ad alta efficienza - Sostegno ad investimenti produttivi di miglioramento ambientale ed abbattimento di emissioni di CO2 nell'ambito di progetti di riconversione e riqualificazione produttiva del Polo siderurgico di Piombino			
IC 1 - Numero di imprese che ricevono un sostegno	imprese	90	33
IC 2 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	imprese	90	33
IC 3 - Numero di imprese che ricevono un sostegno finanziario diverso dalle sovvenzioni	imprese	23	0
IC 34 - Riduzione delle emissioni dei gas a effetto serra	Tonnellate equivalenti CO2	2.500	3.648
IS 4b - Diminuzione del consumo annuale di energia primaria delle attività produttive	Tep	1.750	2.378

**Azione: 4.2.1a - Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive compresa l'installazione di impianti di produzione di energia da fonte rinnovabile per l'autoconsumo, dando priorità alle tecnologie ad alta efficienza - Aiuti per l'efficientamento energetico degli immobili e dei processi produttivi delle imprese**

Indicatori di output	Unità di misura	Valore Obiettivo (2023)	Valore cumulativo (2014-2019) Fonte: RAA 2020
IC 1 - Numero di imprese che ricevono un sostegno	imprese	172	286
IC 2 - Numero di imprese che ricevono sovvenzioni	imprese	172	286
IC 34 - Riduzione delle emissioni dei gas a effetto serra	Tonnellate equivalenti CO2	4.553,23	12.646
S 4b - Diminuzione del consumo annuale di energia primaria delle attività produttive	Tep	3.187,26	7.200

#### Driver di sviluppo: Interventi di sistema

**Azioni: 1.5.1 - Sostegno alle infrastrutture della ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali / 1.1.4 - Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi**

Indicatori di output	Unità di misura	Valore Obiettivo (2023)	Valore cumulativo (2014-2019) Fonte: RAA 2020
IC 24 - Numero di nuovi ricercatori negli enti sostenuti	Equiv. tempo pieno	5	3
IC 25 - Numero di ricercatori che operano in infrastrutture di ricerca migliorate	Equiv. tempo pieno	60	154
IC 26 - Numero di imprese che cooperano con istituti di ricerca	imprese	101	17
IC 27 - Investimenti privati combinati al sostegno pubblico in progetti di R&S o innovazione	euro	4.805.201	1.645.351

**InAzione: 2.1.1 - Contributo all'attuazione del "Progetto Strategico Agenda Digitale per la Banda Ultra Larga" e di altri interventi programmati per assicurare nei territori una capacità di connessione a almeno 30 Mbps, accelerandone l'attuazione nelle aree produttive, nelle aree rurali e interne, nel rispetto del principio di neutralità tecnologica nelle aree consentite dalla normativa comunitaria.**

IC 10 - Numero di unità abitative aggiuntive con accesso alla banda larga di almeno 30 mega	unità abitative	71.250	26.586
IO 2 a 4 - Estensione dell'intervento in lunghezza (CUP)	km	7.000	485
IO 2 a 3- Superficie dell'intervento	mq	422.140.956	125.430.000
IS 2a - Numero di unità abitative aggiuntive con accesso alla banda larga di almeno 100 mega	unità abitative	71.250	107.771
IS 2a1 - Numero di imprese aggiuntive con accesso alla banda larga di almeno 30 mega	imprese	23.612	26.586
IS 2a2 - Numero di imprese aggiuntive con accesso alla banda ultra larga di almeno 100 Mbps	imprese	16.312	107.771

**Azione: 3.1.1 - Aiuti per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili, e accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale. L'azione si può attivare sia attraverso tradizionali strumenti di aiuto, sia attraverso fondi rotativi di garanzia o prestito.**

IC 3 - Numero di imprese che ricevono un sostegno finanziario diverso dalle sovvenzioni	imprese	130	70
IC 7 - Investimenti privati combinati al sostegno pubblico alle imprese (non sovvenzioni)	euro	104.031.719	3.187.638

**Tabella 6 - Indicatori di output relativi agli interventi del POR FESR Toscana che danno un contributo diretto all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation Toscana**

<b>Driver di sviluppo: Ricerca e Sviluppo</b>			
<b>Strumento di policy</b>	<b>Azione</b>	<b>N. progetti</b>	<b>Contributo pubblico concesso (euro)</b>
<b>Ricerca e Sviluppo</b>	1.1.5 - Sostegno all'avanzamento tecnologico delle imprese attraverso il finanziamento di linee pilota e azioni di validazione precoce dei prodotti e di dimostrazione su larga scala	1.166	238.367.385
<b>Driver di sviluppo: Innovazione</b>			
<b>Sostegno ai processi di innovazione</b>	1.1.2 - Sostegno per l'acquisto di servizi per l'innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese	1.210	30.628.298
	1.1.3 Sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative, nonché attraverso il finanziamento dell'industrializzazione dei risultati della ricerca	189	10.273.353
<b>Sostegno alle start up innovative</b>	1.4.1 - Sostegno alla creazione e al consolidamento di start-up innovative ad alta intensità di applicazione di conoscenza e alle iniziative di spin-off della ricerca	1	6.682.430
<b>Efficientamento energetico e rinnovabili</b>	4.2.1a - Incentivi finalizzati alla riduzione dei consumi energetici e delle emissioni di gas climalteranti delle imprese e delle aree produttive compresa l'installazione di impianti di produzione di energia da fonte rinnovabile per l'autoconsumo, dando priorità alle tecnologie ad alta efficienza - Aiuti per l'efficientamento energetico degli immobili e dei processi produttivi delle imprese	286	17.784.243
<b>Driver di sviluppo: Interventi di sistema</b>			
<b>Rafforzamento del sistema di TT e infrastrutture abilitanti</b>	1.1.4 - Sostegno alle attività collaborative di R&S per lo sviluppo di nuove tecnologie sostenibili, di nuovi prodotti e servizi	37	4.019.363
	1.5.1 - Sostegno alle infrastrutture della ricerca considerate critiche/cruciali per i sistemi regionali	10	4.526.816
<b>Infrastruttura di banda larga e ultra larga</b>	2.1.1 - Contributo all'attuazione del "Progetto Strategico Agenda Digitale per la Banda Ultra Larga" e di altri interventi programmati per assicurare nei territori una capacità di connessione a almeno 30 Mbps, accelerandone l'attuazione nelle aree produttive, nelle aree rurali e interne, nel rispetto del principio di neutralità tecnologica nelle aree consentite dalla normativa comunitaria.	2	43.597.092
<b>Investimenti produttivi per la competitività</b>	3.1.1 - Aiuti per investimenti in macchinari, impianti e beni intangibili, e accompagnamento dei processi di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale. L'azione si può attivare sia attraverso tradizionali strumenti di aiuto, sia attraverso fondi rotativi di garanzia o prestito.	2	19.327.897

Driver di sviluppo: Interventi di sistema			
Internazionalizzazione, aiuti all'export e attrazione investimenti	3.4.2 Incentivi all'acquisto di servizi a supporto dell'internazionalizzazione per le PMI	1.053	32.948.351
	3.4.3 - Creazioni di occasione di incontro fra imprenditori italiani ed esteri finalizzati ad attrarre investimenti ed a promuovere accordi commerciali ed altre iniziative attive di informazione e promozione rivolte a potenziali investitori esteri	5	3.567.112
Creazione ed incubazione di impresa	3.5.1 - Interventi di supporto alla nascita di nuove imprese sia attraverso incentivi diretti, sia attraverso l'offerta di servizi, sia attraverso interventi di micro-finanza	3	54.062.015
Progetti di innovazione urbana e patrimonio culturale	4.1.1 - Promozione dell'eco-efficienza e riduzione di consumi di energia primaria negli edifici e strutture pubbliche: interventi di ristrutturazione di edifici, installazione di sistemi di telecontrollo, regolazione, gestione, ottimizzazione, monitoraggio dei consumi energetici e delle emissioni inquinanti attraverso l'utilizzo di mix tecnologici	148	53.624.320
Mobilità urbana sostenibile	4.6.1 b Realizzazione di infrastrutture e nodi di interscambio finalizzati all'incremento della mobilità collettiva e alla distribuzione ecocompatibile delle merci e relativi sistemi di trasporto - Sostegno ad interventi di mobilità urbana sostenibile: azioni integrate per la mobilità	5	3.750.000
	4.6.4.b Sviluppo delle infrastrutture necessarie all'utilizzo del mezzo a basso impatto ambientale anche attraverso iniziative di charginghub - Sostegno ad interventi di mobilità urbana sostenibile: incremento mobilità dolce - piste ciclopedonali	8	2.680.848

Fonte: Relazione di Attuazione Annuale - Programma Operativo Regionale FESR 2014-2020 - maggio 2020

Tabella 7 - Avanzamento procedurale e finanziario degli interventi del PSR FEASR Toscana aventi un contributo diretto all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation Toscana (al 31/12/2019)

Driver di sviluppo: Innovazione							
Strumento di policy: Sostegno ai processi di innovazione							
Misura 16							
Sotto misura	Descrizione sotto misura	N. procedure di selezione	N. Progetti	N. Imprese	OR Privati	OR Pubblici	Contributo ammesso (euro)
16.1	Sostegno alla creazione dei Gruppi Operativi del PEI per la produttività e sostenibilità in agricoltura	1	20		69		989.722,13
16.2	Sostegno a Progetti pilota e di cooperazione	3	130	441	51	199	30.134.349,48
16.3	Cooperazione tra piccoli operatori per organizzare processi di lavoro in comune e per condividere strumenti e risorse	2	15	15	0	0	1.053.470
16.4	Sostegno alla cooperazione di filiera, sia orizzontale che verticale, per la creazione e lo sviluppo di filiere corte e mercati locali e sostegno ad attività promozionali a raggio locale connesse allo sviluppo delle filiere corte e dei mercati locali	1	3	3	0	0	128.000,00
16.5	Sostegno per azioni congiunte per la mitigazione del cambiamento climatico e l'adattamento ad esso e sostegno per approcci comuni ai progetti e alle pratiche ambientali in corso	1	7	7	25	0	660.240,00
16.6	Sostegno alla cooperazione di filiera per l'approvvigionamento sostenibile di biomasse da utilizzare nella produzione di alimenti e di energia e nei processi industriali	1	3	3	0	0	574.000,00
16.8	Sostegno alla stesura di piani di gestione forestale o di strumenti equivalenti	1	1	1	0	0	198.000,00
16.9	Sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare	1	10	10	48	1	988.937,18
<b>Totale PSR FEASR 2014-2020</b>							<b>34.726.718,8</b>

Fonte: Dati di monitoraggio

## 3 Contributi indiretti all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation

Ai programmi che contribuiscono direttamente alla Strategia di Specializzazione Intelligente (POR FESR e PSR FEASR), si affiancano ulteriori piani e programmi che concorrono indirettamente all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation (cfr. Tabella 1 e Tabella 2).

In particolare, in questo report di monitoraggio si fa riferimento a:

- Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020;
- Programma di Sviluppo Rurale FEASR 2014-2020 (per alcune misure);
- Piano regionale Integrato Infrastrutture e mobilità (PRIIM)
- Piano sanitario e sociale integrato regionale (PSSIR)
- Piano ambientale ed energetico regionale (PAER)
- Agenda digitale toscana;

In aggiunta anche se non direttamente previsti dall'Allegato 2 della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana

- Bando FAR FAS;
- Fondo Europeo Affari Marittimi e Pesca (FEAMP) 2014-2020.

### **3.1 Il POR FSE 2014-2020<sup>8</sup>**

Il Programma Operativo Regionale FSE 2014-2020 finanzia le principali politiche per l'occupazione, la formazione, l'educazione e la coesione sociale e concorre alla RIS3 tramite due assi: l'asse A - Occupazione e il C - Istruzione e formazione.

Al 31/12/2019 l'Asse A ha finanziato l'attivazione di 117 dispositivi, di cui 105 avvisi (circa 200 milioni di euro) e 12 bandi di gara e affidamenti diretti (98 milioni di euro). A fronte degli avvisi emanati, per 298 milioni di euro, la spesa totale ammissibile dichiarata dai beneficiari è pari a 167,1 milioni di euro (44% della dotazione dell'Asse).

Al 2019 ci sono 23.515 progetti attivati e 1.144.045 destinatari, di cui il 54% donne, l'85% disoccupati e il 39% con istruzione secondaria superiore o post-secondaria.

Tra i principali interventi promossi nel 2019, quelli che contribuiscono maggiormente alla Strategia di Specializzazione Intelligente, riguardano:

- Sostegno alla creazione e al consolidamento delle imprese didattiche;
- Promozione del successo formativo degli apprendisti attraverso interventi volti a favorire il raccordo didattico e organizzativo tra l'istituzione formativa e l'impresa;
- Progetti rivolti alla realizzazione di opere e servizi di pubblica utilità (proroga);
- Stage transnazionali per migliorare le transizioni istruzione/formazione/lavoro e lo sviluppo delle soft skills;
- Percorsi di Istruzione Tecnica Superiore (ITS);
- Assegni di ricerca in ambito culturale.

Inoltre sono rimasti aperti avvisi a sportello per interventi quali i tirocini non curriculari, voucher per la formazione continua e le borse di mobilità professionali (EURES).

<sup>8</sup> Fonte: RAA POR FSE Toscana, 19 giugno 2020

Per quanto riguarda l'Asse C - Istruzione e formazione, al 31.12.19, risultano attivati 67 dispositivi, di cui 49 avvisi (120,6 meuro) e 18 bandi di gara/affidamenti diretti (9,7 milioni di euro). Le risorse mobilitate sono complessivamente pari a 130,3 milioni di euro (pari al 81% della dotazione dell'Asse) mentre la spesa totale ammissibile dichiarata dai beneficiari è pari a 62,2 milioni di euro (39% della dotazione).

Al 2019 ci sono 5.007 progetti attivati e 38.482 destinatari (47% di donne) di cui il 63% di persone inattive e il 57% ha un'istruzione secondaria superiore o post-secondaria.

Tra i principali interventi promossi nel 2019, quelli che contribuiscono maggiormente alla Strategia di Specializzazione Intelligente, riguardano:

- Voucher per l'alta formazione per la frequenza di master post laurea per giovani laureati (in Italia e all'estero);
- Progetti strategici di formazione 4.0 nell'ambito del trasferimento tecnologico nelle filiere produttive toscane;
- Percorsi IFTS nelle filiere agribusiness, meccanica, chimica-farmaceutica, moda, ICT, nautica e logistica, turismo e cultura, carta, marmo;
- Miglioramento dell'offerta formativa degli istituti tecnici e professionali;
- 

### 3.2 II PSR FEASR 2014-2020

Al 31.12.2019, nel PSR della Regione Toscana sono state programmate 15 misure (NB 17 +se con AT e discontinue) di cui (5) contribuiscono indirettamente allo sviluppo della RIS3 Toscana: misura 1; misura 2; misura 4; misura 6; misura 8:

- **Misura 1.** "Trasferimento di conoscenze e azioni di informazione" mediante la quale vengono finanziate la formazione professionale e l'acquisizione di competenze; azioni dimostrative e di informazione; scambi interaziendali nel settore agricolo e forestale.
  - Per la Misura 1. sono previsti complessivamente € 12.051.770, di cui ne risultano già concessi € 8.974.524,04.
- **Misura 2.** "Servizi di consulenza, di sostituzione e di assistenza alla gestione delle aziende agricole", che finanzia sia servizi di consulenza che di sostegno alla formazione dei consulenti.
  - Per la Misura 2. sono previsti complessivamente € 18.076.480, di cui € 5.616.510 risultano già concessi.
- **Misura 4.** "Investimenti in immobilizzazioni materiali", la quale prevede principalmente il miglioramento della redditività e della competitività delle aziende agricole e il sostegno per investimenti in infrastrutture.
  - Per la Misura 4. sono previsti complessivamente € 262.640.581, di cui € 218.217.225,60 risultano già concessi.
- **Misura 6.** "Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese" che mira alla diversificazione delle aziende agricole, a fornire un aiuto all'avviamento di imprese per giovani agricoltori e all'implementazione di fonti rinnovabili nelle aziende agricole.
  - Per la Misura 6. sono previsti complessivamente € 95.308.580, di cui € 78.148.817,58 risultano già concessi.
- **Misura 8.** "Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste", con lo scopo di prevenire i danni arrecati alle foreste e sostenerne il ripristino; sostenere la forestazione/l'imboschimento; accrescere la resilienza e il pregio ambientale degli ecosistemi forestali e sostenere gli investimenti in tecnologie silvicole e nella trasformazione, mobilitazione e commercializzazione dei prodotti delle foreste.
  - Per la Misura 8. sono previsti complessivamente € 135.867.800, di cui € 113.990.470,57 risultano già concessi.

Tabella 8 - Contributi Indiretti del PSR FEASR 2014-2020

Linea d'intervento/ azione (come indicato nell'action plan RIS3)	Dotazione	Contributo concesso	Costo totale (per pagamento)	Pagamenti al 31- 12-2019	N. Progetti	N. Aziende coinvolte
Misura 1. - Trasferimento di conoscenze e azioni di informazione	12.051.770	8.974.524,04	1.333.592,69	1.333.592,69	4	4
Misura 2 - Servizi di consulenza, di sostituzione e di assistenza alla gestione delle aziende agricole	18.076.480	5.616.510	7.020.637,50	5.616.510	5.163	5.163
Misura 4 - Investimenti in immobilizzazioni materiali	262.640.581	218.217.225,60	298.812.846,35	97.165.714,13	1.668	1.565
Misura 6 - Sviluppo delle aziende agricole e delle imprese	95.308.580	78.148.817,58	59.513.942,65	34.860.414,90	866	980
Misura 8 - Investimenti nello sviluppo delle aree forestali e nel miglioramento della redditività delle foreste	135.867.800	113.990.470,57	67.256.086,02	24.189.196,60	4.240	4.240

Fonte: Dati di monitoraggio

### 3.3 IL PRIIM - Piano regionale Integrato Infrastrutture e Mobilità

Il Piano regionale integrato infrastrutture e mobilità<sup>9</sup> (PRIIM) è uno strumento di programmazione unitaria con il quale la Regione definisce in maniera integrata le politiche in materia di mobilità, infrastrutture e trasporti.

Le azioni del Piano regionale Integrato Infrastrutture e Mobilità (PRIIM) che concorrono indirettamente alla RIS3 sono la 5.1.1 e la 5.2.1, le quali ricadono all'interno dell'obiettivo generale 5 "Azioni trasversali per informazione e comunicazione, ricerca e innovazione, sistemi di trasporto intelligenti".

L'Azione 5.1.1 "Azioni per l'innovazione tecnologica e per gli ITS<sup>10</sup> - consolidamento e sviluppo attività Osservatorio Mobilità e Trasporti" promuove interventi finalizzati a migliorare l'efficienza dei servizi urbani ed extraurbani mediante sistemi che consentano di informare gli utenti in tempo reale. Su questa azione sono stati assegnate risorse per 15,3 mld €, cui corrispondo impegni per 9,3 milioni di euro, mentre i pagamenti effettuati ammontano a €8,6 milioni di euro<sup>11</sup>.

<sup>9</sup> Per approfondimenti si veda la Legge Regionale 55/2011.

<sup>10</sup> Sistemi di trasporto Intelligenti (ITS), ovvero di applicazioni che forniscono servizi innovativi relativamente alle diverse modalità di trasporto e alla gestione del traffico permettendo agli utenti di essere meglio informati e di fare un uso più sicuro, maggiormente coordinato e più "intelligente" delle reti di trasporto

<sup>11</sup> Gestione fino al 15/09/2020

L'Azione 5.2.1 "Attività di promozione, formazione, ricerca per le nuove tecnologie, trasporti sostenibili, mobilità pubblica e riduzione mezzo privato", supporta azioni di i) ricerca e formazione nelle nuove tecnologie per la mobilità, la logistica, la sicurezza, la riduzione e mitigazione dei costi ambientali; ii) iniziative di informazione e comunicazione per orientare i cittadini verso modalità di trasporto sostenibili. Su questa azione risultano assegnate risorse per 2,5 mld €, di cui risultano impegnati 1,6 milioni di euro, e pagati 1,4 milioni<sup>12</sup>.

### 3.4 Il PSSIR - Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale

Il Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale (PSSIR) costituisce lo strumento della programmazione regionale in materia sanitaria, socio sanitaria e sociale.

Gli indirizzi di ricerca, innovazione e didattica previsti dal PSSIR sono di fatto coerenti con l'Atto di indirizzo pluriennale in materia di ricerca e innovazione 2018-2020.

All'interno del PSSIR sono state supportate diverse dimensioni che concorrono indirettamente allo sviluppo della RIS3 Toscana.

Tra queste la Regione Toscana, in linea con le politiche della ricerca e dell'innovazione stabilite negli atti di programmazione, ha approvato:

- il **Bando FAS Salute 2014** per il sostegno alla realizzazione di progetti di ricerca su:
  - qualità della vita;
  - salute dell'uomo;
  - biomedicale;
  - industria dei farmaci innovativi.
- **Bando Nutraceutica**<sup>13</sup>, rivolto agli enti del Servizio Sanitario Regionale, Università e enti di ricerca (sia pubblici, sia privati) operanti in Toscana, includendo la partecipazione delle imprese toscane.  
Si tratta di un incentivo al tema della nutraceutica al fine di:
  - favorire il benessere delle persone;
  - migliorare la qualità della vita;
  - prevenire le patologie croniche e le condizioni di malnutrizione.

Con un investimento di 1,4 milioni di euro annui, la struttura, creata in collaborazione con la Fondazione Toscana Life Sciences (TLS) ed inserita nella Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale, fornisce supporto integrato all'attività dei ricercatori delle Aziende Ospedaliero-Universitarie e degli altri Enti del Servizio Sanitario Regionale, delle Università e degli organismi di Ricerca Pubblica toscani, per la gestione della:

- protezione della proprietà intellettuale;
- gestione e valorizzazione dei risultati della ricerca;
- supporto per l'avvio al processo di industrializzazione.

I risultati finora raggiunti hanno consentito la creazione di un'importante rete di monitoraggio e supporto della ricerca finalizzata svolta presso strutture di ricerca pubblica afferenti alle Aziende Ospedaliere e alle Università toscane, e la valorizzazione dei risultati della ricerca.

Infine, un ulteriore investimento previsto dal PSSIR riguarda la valorizzazione del **Polo Tecnologico delle Scienze della Vita di Siena** con un accordo tra Regione Toscana, Azienda ospedaliero universitaria senese e Università di Siena in tema di ricerca, assistenza e formazione. Con tale accordo si prevede la realizzazione di un Centro pubblico-privato di Medicina di Precisione con lo scopo di:

<sup>12</sup> Gestione fino al 15/09/2020

<sup>13</sup>Si guardi al Decreto Dirigenziale 650/2014.

- realizzare una piattaforma integrata di medicina di precisione, potenziando le piattaforme esistenti;
- implementare la bio-banca;
- standardizzare la raccolta e l'organizzazione dei dati;
- supportare i progetti innovativi di ricerca e sviluppo;
- offrire borse di dottorato di ricerca dedicate alla "Translational and Precision Medicine".

L'importo complessivo stanziato nella fase di avvio è stato di **2,9 ml di euro**.

- il **Bando Ricerca Salute 2018** articolato in 3 linee di finanziamento:

- Linea 1

Con una dotazione finanziaria di pari a 9.900.000 euro, sostiene la ricerca finalizzata ad investigare, anche attraverso l'utilizzo di Big Data e Big Data Analytics, nuovi approcci di cura, diagnosi, riabilitazione e prevenzione secondo modelli di medicina di precisione che utilizzino caratteristiche omiche, genotipiche e fenotipiche individuali (es. profili molecolari, imaging, stili di vita) per il disegno di strategie terapeutiche, analisi di predisposizione alla malattia e/o prevenzione mirata.

- Linea 2

Con una dotazione finanziaria di pari a 3.500.000 euro, sostiene la ricerca finalizzata all'individuazione di nuovi modelli organizzativi e gestionali, anche in riferimento allo sviluppo di modelli di condivisione di tecnologie e piattaforme per la ricerca e sperimentazione clinica, per il miglioramento dell'assistenza, diagnosi, cura, riabilitazione nel Servizio Sanitario Regionale.

- Linea 3:

Con una dotazione finanziaria di pari a 9.100.000 euro, sostiene la ricerca in ambito oncologico, anche in un'ottica di medicina di precisione, suddivisa, per tipologia di ricerca prevalente nel progetto, nelle seguenti sublinee:

- Sublinea 3.1 Ricerca biomedica di base
- Sublinea 3.2 Ricerca traslazionale e clinica
- Sublinea 3.3 Ricerca epidemiologica e della prevenzione
- Sublinea 3.4 Ricerca in ambito di medicine complementari e integrate
- Sublinea 3.5 Ricerca gestionale ed organizzativa
- Sublinea 3.6 Tumori rari

Tra gli altri interventi che contribuiscono indirettamente alla RIS3 possiamo inoltre citare il Progetto Precision Medicine, di cui alla DGR 839/2017, che mira alla creazione di una piattaforma integrata pubblico-privata ad accesso aperto di precision medicine, che abbia nel medical research center gestito da TLS, uno degli hub naturali di sviluppo consentendo a imprese e organismi di ricerca di potenziare le proprie progettualità condividendo competenze, strutture e risorse e mettendole al servizio del sistema sanitario regionale. (AOUS - UNISI - TLS)

I principali obiettivi, puntualmente declinati nel Piano Operativo, sono i seguenti:

- Supportare i processi integrativi territoriali e il disegno di un progetto strategico di sistema con la Regione Toscana;
- Il potenziamento e la creazione di piattaforme tecnologiche congiunte pubblico-private ad accesso aperto;
- Lo sviluppo delle competenze e di specifici progetti territoriali di eccellenza di R&S;
- Attrazione di competenze, progetti innovativi e risorse sul territorio.

I fondi messi a disposizione ammontano a **€ 6.523.373,00** (di cui euro 3.287.900,00 per il 2017 e euro 3.235.473,00 per l'anno 2018).

**Tabella 9 - Principali contributi indiretti PSSIR - Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale - Ricerca sanitaria - risorse impegnate nel corso del 2019 (euro)**

	DD	Data	Descrizione	Impegnato	Pagato
	8920	2019	Fondazione Toscana Life Sciences	1.430.000	1.430.000
DGR 682/2019 "Programma di attività 2019"	5387	2019	Progetto di ricerca ModulAtion of gut Microbiota through nutritional interventions in Behcets syndrome pAtients: the MAMBA study	101.503	101.503
Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)"	5388	2019	Progetto di ricerca Addressing residual challenges of HCV infection in the era of Direct Acting Antiviral(DAAs) therapies: co-morbidities gender differences universal access Translation of clinical findings from large national cohorts into health care strategies	170.694	170.694
	9513	2019	Programma di Rete "Patients phenotyping and genotyping and innovative treatments for retinitis pigmentosa": impegno del finanziamento ministeriale	326.631	326.631
	9513	2019	Ministero della Salute "Bando Ricerca Finalizzata anno 2016 (fondi esercizio finanziario 2014-2015)" Programma di Rete "Patients phenotyping and genotyping and innovative treatments for retinitis pigmentosa": impegno del finanziamento ministeriale	163.100	163.100
	12862	2019	Progetto di ricerca Exploiting calreticulin mutations as a model for personalized medicine in myeloproliferative neoplasms	144.367	144.367
	17338	2019	Progetti area change-promoting ammessi a finanziamento aventi IIRCCS Fondazione Stella Maris come Destinatario Istituzionale: impegno del cofinanziamento regionale	187.975	0
	18040	2019	Progetti area change-promoting ammessi a finanziamento Impegno della II rata del cofinanziamento regionale	79.400	0
	18040	2019	Progetti area change-promoting ammessi a finanziamento Impegno della II rata del cofinanziamento regionale	52.267	0
	18044	2019	Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	539.669	0
	17679	2019	Programma di Rete "Precision immunotherapy for cancer treatment: understanding resistance to therapy improving patients selection and designing novel therapeutic strategies"	437.500	437.500
	18038	2019	Progetto di ricerca "Personalized medicine approaches in systemic mastocytosis"	145.600	145.600
	18947	2019	Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	127.250	0
	18947	2019	Ministero della Salute - "Bando della Ricerca Finalizzata anno 2018 (esercizi finanziari anni 2016-2017)" - Sezione E Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	150.000	0
	18947	2019	Programmi di Rete: impegno del cofinanziamento regionale	468.665	0
	Joint Transnational Call 2019	20458	2019	EJP Rare Diseases - Progetto FAIRVASC Impegno di spesa a favore dell'AOU Meyer	291.750
Dlgs 118/2011	21861	2019	"Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario" - Attuazione dell'art 20 comma 2	10.254.040	0
	21861	2019	"Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario" - Attuazione dell'art 20 comma 2	745.960	0
				<b>15.868.871</b>	<b>2.971.895</b>

Fonte: sistema di monitoraggio Regione Toscana

### 3.5 Agenda digitale Toscana

Come anticipato l'Agenda Digitale Toscana è parte integrante della strategia S3, indicata tra gli interventi di sistema ma anche come possibile ambito di applicazione per il mercato di destinazione di attività di innovazione.

Le attività che si stanno realizzando si articolano in diverse azioni, in coerenza con l'Agenda Digitale Europea e con l'Asse 2 del POR FESR 2014 -2020 di Regione Toscana (Decisione CE C(2018)6335 del 25/09/2018 inoltrata su SFC il 26/09/2018) e con il Programma Regionale di Sviluppo 2016-2020, di cui alla DGR 567 del 14.6.2016 e Risoluzione del CR 47 del 15.03.2017 .

Innanzitutto l'Agenda Digitale Toscana si pone come obiettivo quello di dotare il territorio regionale toscano di infrastrutture tecnologiche adeguate a supportare lo sviluppo e la crescita basate sul digitale, pertanto se già nella programmazione europea precedente si è già realizzata l'infrastrutturazione del territorio in banda larga, attualmente con la programmazione 2014 -2020 si sta realizzando l'infrastrutturazione del territorio in banda ultralarga per cittadini, imprese e PA.

L'obiettivo generale della diffusione delle reti ad alta velocità è quello di creare un volano per l'acquisizione ed il conseguente sviluppo di tecnologie e reti emergenti per l'economia digitale.

Questa Azione si pone l'obiettivo specifico di fornire il proprio contributo per la copertura di tutto il territorio della Regione Toscana con connettività ultra larga (a velocità ad almeno pari a 30 Mbps e nel rispetto degli obiettivi fissati dall'Agenda digitale europea) e di partecipare ad assicurare una connettività a 100 Mbps ad almeno il 50% della popolazione, entro il 2020.

Sarà inoltre privilegiata la realizzazione di reti di telecomunicazione (sia a 30 Mbps, che a 100 Mbps) il cui target principale sia rappresentato da imprese.

Guardando all'utenza delle reti telematiche che saranno realizzate, si fa rilevare che l'obiettivo di questa azione è quello di garantire la connessione, ad almeno 30 Mbps, a circa il 192.125 unità abitative e a circa 33.338 imprese.

Per quanto riguarda invece la diffusione della connettività a 100 Mbps, le attese riguardano il raggiungimento di 71.250 unità abitative e di circa 16.300 imprese.

Oltre alla infrastruttura tecnologica, l'Agenda Digitale Toscana pone attenzione alla crescente tendenza alla digitalizzazione dei servizi (anche di quelli forniti dalla pubblica amministrazione), pertanto la Regione Toscana attraverso un'altra azione intende aumentare e migliorare, tramite il Cloud regionale e le piattaforme abilitanti, i servizi della PA per i cittadini e le imprese, con l'obiettivo da un lato di innovare la PA migliorandone il livello di digitalizzazione e di efficienza, nonché di semplificazione, dall'altro di garantire i diritti di cittadinanza digitale e di accesso on line ai servizi.

Nella sua attuazione questa azione renderà il 77% dei Comuni con servizi on line pienamente interattivi e questo consentirà alle imprese dei territori di quei Comuni di usufruire di pratiche più veloci.

L'innovazione e le TIC sono funzionali anche agli obiettivi di crescita e di competitività; l'obiettivo che si pone una ulteriore azione è quello di aiutare le imprese a innovare anche promuovendo progetti di smart cities e mettendo a disposizione i dati della PA secondo il paradigma degli open data, facendone occasione di sviluppo specialmente per le start up e le imprese di giovani.

Nella sua attuazione questa azione intende costituire 5 servizi di Smart Cities e 5.400 dataset pubblicati sul Portale Open Data.

Inoltre per utilizzare appieno e sfruttare al meglio le tecnologie è necessario sviluppare la cultura degli strumenti digitali. L'Agenda Digitale Toscana mette in campo una ulteriore azione con l'obiettivo di aumentare le competenze digitali di base dei cittadini, nonché quelle specialistiche per le imprese e quelle di e-leadership, al fine di favorire l'inclusione nel contesto digitale, nonché garantire la partecipazione tramite una amministrazione trasparente e attivando percorsi partecipativi on line per la formazione delle decisioni.

Nella sua attuazione questo porterà ad un aumento del numero di applicazioni fruibili da imprese, cittadini, operatori a seguito della digitalizzazione dei processi.

Tutte le azioni sopra indicate dell'Agenda Digitale Toscana hanno lo scopo di:

- garantire l'offerta di infrastrutture tecnologiche avanzate per rafforzare la domanda di digitale da parte di persone e imprese e ciò creerà un impulso allo sviluppo di prodotti e di servizi innovativi interoperabili e integrati da parte delle imprese;
- attrarre investimenti nelle aree industriali e artigianali e sostenere la competitività dei territori produttivi dotandoli di infrastrutture digitali affidabili e abilitanti ad ulteriori processi di innovazione;
- sostenere e stimolare l'occupazione nei settori innovativi;
- stimolare l'offerta qualificata di innovazione da parte delle imprese che operano nel settore ICT, soprattutto PMI, mediante la messa a disposizione e la condivisione di strutture tecnologiche pubbliche utili alla nascita di nuove aree di business in campo ICT.
- creare e dispiegare in modo capillare le infrastrutture necessarie e abilitanti all'erogazione di servizi innovativi, semplici e a basso costo in tutte le aree della regione soprattutto quelle più periferiche nelle quali la disponibilità di servizi efficienti è strettamente legata alla vivibilità delle zone. Per le aziende di settore si verrà così ad ampliare il mercato per il quale possono offrire servizi innovativi.
- garantire un'offerta di servizi pubblici in aree innovative per velocizzare la domanda di impresa per dare impulso a nuovi servizi sul territorio anche ICT;
- creare una conoscenza e partecipazione diffusa per supplire al gap di conoscenza e utilizzazione in ambito ICT e innovazione.

### 3.6 Altri interventi indiretti di rilevanza per la RIS3

Tra gli interventi che concorrono indirettamente alla RIS Toscana nel quadro della politica regionale si sottolinea:

- il progetto *“politiche per il mare per l'Elba e l'arcipelago toscano”* (attivato con il Fondo europeo affari marittimi e pesca (FEAMP 2014-2020), con il quale si punta a favorire l'ammodernamento di impianti e infrastrutture del settore ittico attraverso l'incentivazione di interventi sostenibili dal punto di vista socio economico ambientale e lo sviluppo integrato del territorio.
- i 20 progetti finanziati con il Bando FAR-FAS 2014, fondi a favore di ricerca e sviluppo che incentivano la collaborazione tra imprese (grandi, piccole e medie) e sistema della ricerca su progetti di innovazione e competitività in materia di nuove tecnologie del settore energetico, fotonica, ICT, robotica e altre tecnologie abilitanti connesse.

## 4 Conclusioni

La RIS3 Toscana rappresenta uno strumento flessibile, aperto e partecipativo, in grado di re-indirizzarsi sulla base delle esigenze emerse in corso d'opera e dei risultati dell'analisi e del monitoraggio annuale.

Se da un lato, grazie ad un vero e proprio percorso di scoperta imprenditoriale, la RIS3 individua **tre priorità tecnologiche** - i) ICT e fotonica; ii) fabbrica intelligente e iii) chimica e nanotecnologia - dall'altro **punta a facilitare l'emergenza dei cosiddetti driver di sviluppo**, valorizzare le eccellenze e amplificare il potenziale di crescita in linea con le priorità tecnologiche.

La Regione Toscana al 31.12.2019, ha concesso contributi per **525,8 milioni di euro su azioni direttamente riconducibili all'attuazione della RIS3** (POR FESR e PSR FEASR Toscana). Tali fondi sono stati ripartiti per il 45,3% sul driver "ricerca e sviluppo, per il 12,4% sul driver "innovazione") e per il 42,2% sul driver "interventi di sistema".

Il **DRIVER "RICERCA E SVILUPPO"** si concentra su un'unica linea di azione, quella più generica di aiuti agli investimenti in materia di ricerca e sviluppo, incentivando principalmente tutti quegli investimenti applicati alla filiera green economy. Su questa azione sono stati concessi contributi per 238,3 milioni di euro.

Il **DRIVER "INNOVAZIONE"** conta 65,3 milioni di euro concessi e passa principalmente attraverso

- il sostegno all'acquisto di servizi per l'innovazione tecnologica, strategica, organizzativa e commerciale delle imprese, così come alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative (30,6 mln di euro);
  - il sostegno a favore dell'efficientamento energetico (17,8 mln di euro);
  - il sostegno alla valorizzazione economica dell'innovazione attraverso la sperimentazione e l'adozione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative, nonché attraverso il finanziamento dell'industrializzazione dei risultati della ricerca (10,27 mln di euro)
  - sostegno alla creazione e consolidamento di start-up innovative e spin-off della ricerca (6,7 mln di euro).
- **DRIVER "INTERVENTI DI SISTEMA"**: la Regione Toscana ha investito 222,1 milioni di euro negli interventi di sistema con effetto diretto sulla RIS3. All'interno di questo driver di sviluppo ha incentivato principalmente:
    - interventi volti ad azzerare il divario digitale ( 43,6 mln di euro);
    - interventi di innovazione urbana (53,6 mln di euro);
    - Creazione e incubazione d'impresa (54,0 mln di euro)

Il **PSR FEASR, con la misura 16**, contribuisce direttamente alla Smart Specialisation Strategy - driver Innovazione, sostenendo i processi di innovazione delle aziende, con un contributo ammesso di **34,73 milioni di euro**.

In questo ambito, pesano prevalentemente gli interventi di:

- sostegno a Progetti pilota e di cooperazione (30,1 mln di euro);
- cooperazione tra piccoli operatori per organizzare processi di lavoro in comune e per condividere strumenti e risorse (1,05 mln di euro);
- sostegno alla creazione dei Gruppi Operativi del PEI per la produttività e sostenibilità in agricoltura (989.722 euro);
- sostegno per la diversificazione delle attività agricole in attività riguardanti l'assistenza sanitaria, l'integrazione sociale, l'agricoltura sostenuta dalla comunità e l'educazione ambientale e alimentare (988.937 euro).

## 4.1 Focus su indicatori di strategia e di risultato

In virtù della flessibilità propria della RIS3, sono stati formulati una serie di **indicatori di output, strategia e risultato** necessari per il monitoraggio.

L'incrocio fra degli indicatori di strategia e di risultato, e i *driver* di sviluppo rappresenta una prima fotografia del grado di raggiungimento degli obiettivi prefissati, in altre parole dell'implementazione della RIS3 stessa.

Dalla stessa si osserva il raggiungimento di **circa il 30% degli obiettivi prefissati al 2023**, in particolare per quanto riguarda:

- il *driver* “**Ricerca e sviluppo**”: nei seguenti indicatori la Regione ha già raggiunto il valore prefissato per il 2023:
  - ricercatori occupati nelle imprese sul totale degli addetti (valori percentuali).
    - Valore obiettivo prefissato pari a 0.33, valore registrato al 2018 pari a 0.7.
- il *driver* “**Innovazione**”: nei seguenti indicatori la Regione ha già raggiunto il valore prefissato per il 2023:
  - tasso di natalità delle imprese nei settori “*knowledge intensive*”.
    - Valore obiettivo prefissato pari a 7.37, valore registrato al 2018 pari a 8.10.
  - Consumi di energia elettrica delle imprese dell'industria (rapporto con valore aggiunto delle imprese dell'industria) misurato in GWh per cento milioni di euro.
    - Valore obiettivo prefissato pari a **43.01**, valore registrato al 2018 pari a **32.5** (in questo caso la Regione puntava ad una riduzione del consumo dell'energia elettrica).
- il *driver* “**Interventi di sistema**”: nei seguenti indicatori la Regione ha già raggiunto il valore prefissato per il 2023:
  - Consumi di energia elettrica delle imprese dell'industria misurati in GWh sul valore aggiunto delle imprese dell'Industria.
    - Valore obiettivo prefissato pari a **43.01**, valore registrato al 2018 pari a **32.5** (in questo caso la Regione puntava ad una riduzione del consumo dell'energia elettrica).
  - Numero occupati studenti scolari ed utenti di mezzi pubblici che hanno utilizzato mezzi pubblici di trasporto sul totale delle persone che si sono spostate per motivi di lavoro e studio ed hanno usato mezzi di trasporto.
    - Valore obiettivo prefissato pari a **17.20**, valore registrato al 2018 pari a **18.40**.

Infine, se guardiamo agli indicatori di output degli interventi del POR FESR Toscana che danno un contributo diretto all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation (fonte RAA), notiamo che:

- per quanto riguarda il *driver* “**ricerca e sviluppo**”, troviamo ottime performance sul fronte delle imprese che hanno iniziato a cooperare con Istituti di ricerca (609), per il numero di imprese sostenute per introdurre prodotti “che costituiscono una novità per il mercato” (731) e “per l'impresa stessa” (700).
- anche sul fronte del *driver* “**innovazione**” le migliori performance sono registrate sul “Numero di imprese sostenute per introdurre nuovi prodotti che costituiscono una novità per il mercato”, (515) e per l'impresa (653); Ottimi anche i risultati

sull'occupazione delle imprese sostenute per introdurre innovazioni (azioni 1.1.2, 1.1.3 e 1.4.1), con una crescita di 602 unità di lavoro (equivalente tempo pieno), a fronte di un obiettivo al 2023 fissato a 319.

- in modo analogo, sul *driver* “**interventi di sistema**”, si registrano ottimi risultati per quanto riguarda la performance occupazionale delle imprese che hanno ricevuto un sostegno sull'internazionalizzazione (azioni 3.4.2 e 3.4.3) con una crescita di 419,5 unità di lavoro (equivalente tempo pieno), a fronte di un obiettivo al 2023 fissato a 297.

Infine, risulta già significativo, il contributo del POR FESR sull'aumento di abitazioni con accesso a banda larga (+ 26.586 abitazioni ad almeno 30 mega e + 107.771 ad almeno 100 mega).



# **Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana**

**Analisi delle priorità e delle roadmap della  
RIS3 e del contenuto tecnologico dei  
progetti finanziati dal programma H2020**

**Anno 2019**



**Regione Toscana**



Firenze, Dicembre 2020

## RICONOSCIMENTI

Questo studio è stato commissionato all'IRPET da Regione Toscana - Autorità di Gestione del POR-FESR. Il lavoro è stato realizzato da Leonardo Mazzoni per PIN, Polo Universitario Città di Prato, Simone Bertini, dirigente dell'Area Sviluppo locale, sistemi produttivi e imprese dell'IRPET (che lo ha anche coordinato), con la collaborazione di Paolo Chini.  
Editing a cura di Elena Zangheri.

## Indice

Abstract	5
SEZIONE A	
ANALISI DELLE PRIORITÀ E DELLE ROADMAP DELLA STRATEGIA DI RICERCA E INNOVAZIONE PER LA SMART SPECIALISATION	7
Specificazione della domanda valutativa	9
Metodologia utilizzata	9
1. Contributi diretti all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation	11
2. Soggetti coinvolti	23
2.1 Le imprese e gli Organismi di Ricerca privati	23
2.2. Gli Organismi di Ricerca pubblici	25
3. Roadmap	29
4. Sintesi	36
SEZIONE B	
ANALISI DEL CONTENUTO TECNOLOGICO DEI PROGETTI FINANZIATI DAL PROGRAMMA H2020	37
Specificazione della domanda valutativa	39
Metodologia utilizzata	39
I due framework di finanziamento a confronto	40
1. RIS3 e performance toscana sul programma H2020: un quadro di insieme (2014-2019)	40
2. RIS3 e performance toscana sul programma H2020: analisi delle priorità tecnologiche (2014-2019)	42
SEZIONE C	
LE SPECIALIZZAZIONI DEI DUE PROGRAMMI FESR E HORIZON2020	53
1. Il confronto tra le tipologie di soggetti e di progetti finanziati attraverso i due programmi	55
2. RIS3 e performance toscana sul programma H2020: un focus sulle imprese beneficiarie degli aiuti di H2020 e del FESR	59
3. Sintesi	65



Il presente report ha lo scopo di fotografare lo stato di avanzamento al 31.12.2019 delle operazioni che rientrano nella Strategia di Ricerca ed Innovazione per la Smart Specialisation (RIS3) della Regione Toscana, afferenti alle Azioni dell'Asse 1 (1.1.2,1.1.3,1.1.4,1.1.5, 1.4.1) e dell'Asse 3 (3.1.1) del POR FESR 2014-2020.

Nello specifico lo studio riconduce le operazioni selezionate nei nell'alveo delle Priorità Tecnologiche e Roadmap individuate in seno alla RIS3. L'obiettivo finale è quindi di offrire uno strumento di monitoraggio a "grana fine" dello stato di implementazione della Strategia di Smart Specialisation, fornendo spunti utili in vista della prossima attività di Programmazione prevista per il periodo 2021-2027.

Il presente report ha anche lo scopo di fotografare lo stato di avanzamento al 31.12.2019 dei progetti che rientrano all'interno del programma quadro per la Ricerca ed Innovazione Horizon 2020 (H2020) con almeno un partner con sede legale in Toscana. L'analisi si propone di attribuire tali progetti alle Priorità Tecnologiche e alle Roadmap identificate nella Strategia di Ricerca ed Innovazione per la Smart Specialisation (RIS3) della Regione Toscana, attraverso la lettura degli abstract dei progetti ed in seconda battuta considerando l'ambito di attività dei partecipanti inclusi, utilizzando per la classificazione vocabolari di riferimento specifici come quello proposto da Siris (2017)<sup>1</sup> e quello relativo ai Sustainable Development Goals più attinenti alla ricerca, sviluppo e innovazione<sup>2</sup>. L'obiettivo è duplice: a) aggiornare il monitoraggio dei progetti H2020, b) comprendere il posizionamento di tali progetti rispetto a quelli finanziati con fondi a gestione indiretta (su tutti il FESR), individuando eventuali sovrapposizioni e connessioni tra i due schemi di finanziamento (come per esempio la presenza di attori con progettualità attive su entrambi i fronti).

*The purpose of this report is to take a "snapshot" at 31.12.2019 of the progress of the operations that fall within the Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation (RIS3) of the Tuscany Region, related to the Actions of Axis 1 (1.1.2,1.1.3,1.1.4,1.1.5, 1.4.1) and Axis 3 (3.1.1) of the ERDF ROP 2014-2020.*

*More specifically, the study brings the selected operations within the Technological Priorities and Roadmaps identified within RIS3. The final objective is therefore to offer a "fine-grained" monitoring tool of the state of implementation of the Smart Specialisation Strategy, providing useful suggestions for the next programming activity planned for the period 2021-2027.*

*The goal of the analysis is also to represent the progress at 31.12.2019 of the projects that fall within the EU Research and Innovation programme Horizon 2020 (H2020) with at least one partner with a registered office in Tuscany. The analysis classifies these projects adopting the Technological Priorities and Roadmaps identified in the Research and Innovation Strategy for Smart Specialisation (RIS3) of the Tuscany Region, according to the project's abstract and, when necessary, considering also the typology of participants included. The objective of this report is twofold: a) updating the monitoring process of H2020 projects b) understanding the positioning of these projects in comparison to those financed with regional funds (as the ERDF), identifying any overlaps and connections between the two-financing scheme (such as for example the presence of actors with projects active on both fronts).*

---

<sup>1</sup> Siris (2017), *Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana. Analisi comparativa della specializzazione emergente della Toscana: Progetti Regionali ed H2020*

<sup>2</sup> Il vocabolario completo per gli SDGs è disponibile all'indirizzo <https://zenodo.org/record/3567769#.X8dptc1KhPZ>.



SEZIONE A  
ANALISI DELLE PRIORITÀ E DELLE ROADMAP DELLA STRATEGIA DI RICERCA E  
INNOVAZIONE PER LA SMART SPECIALISATION



## Specificazione della domanda valutativa

L'obiettivo di questo rapporto è quello di verificare l'avanzamento della Strategia di Smart Specialisation della Regione Toscana, anche alla luce del sistema di revisione partecipato che si è concretizzato tra il secondo semestre del 2017 e il primo del 2018 e che ha portato all'aggiornamento di medio periodo della "Strategia di ricerca e innovazione per la Smart Specialisation in Toscana" con la delibera di Giunta n. 204 del 25 febbraio 2019. Attraverso la revisione si ribadisce la volontà regionale di mantenere due linee principali di obiettivi: la prima orientata alla competitività delle imprese sui mercati internazionali, la seconda all'accelerazione delle filiere interne e dei relativi mercati domestici.

Vengono mantenute le tre priorità tecnologiche ICT Fotonica, Fabbrica intelligente, Chimica nanotecnologie e l'Action plan è articolato in driver di sviluppo suddivisi in sostegno alla ricerca industriale, sostegno all'innovazione, sostegno ad interventi di sistema.

Una ulteriore fonte informativa di questo rapporto è data dalla banca dati europea CORDIS che offre contenuti progettuali delle proposte di ciascun Paese dell'Unione ad un livello di dettaglio di NUTS2.

L'opportunità di questa Analisi è quella di mettere a confronto quanto espresso dai soggetti toscani nei bandi H2020 a livello europeo e quanto emerso anche alla luce delle risultanze del monitoraggio dei rapporti "Valorizzazione ed analisi degli indicatori" e "Analisi delle priorità e delle roadmap della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation" per lo stesso anno 2019.

## Metodologia utilizzata

Il lavoro ripercorre l'analisi sviluppata negli anni 2016, 2017 e 2018 con l'obiettivo di rendere una fotografia aggiornata dei progetti finanziati, degli attori che hanno partecipato allo sviluppo della Smart Specialisation (sia tra le imprese che tra gli enti di ricerca), oltre che a valutare gli ambiti di intervento.

Sulla base di dati interni appartenenti all'Autorità di gestione del POR FESR Direzione Generale della Giunta Regionale Regione Toscana, si è proceduto ad analizzare il periodo 2014-2019, suddividendo il lavoro in tre parti:

1. Analisi dei Driver di Sviluppo e delle Priorità Tecnologiche:
  - a. Finanziamenti e progetti complessivi;
  - b. Analisi di distribuzione territoriale
  - c. Analisi di distribuzione settoriale
2. Analisi dei beneficiari, suddivisi in Imprese, Organismi di Ricerca Pubblici e Organismi di Ricerca Privati. Anche in questo caso si sono analizzate la distribuzione dei numerosi progetti e dei finanziamenti in base ai Driver di Sviluppo e alle Priorità Tecnologiche.
3. Analisi delle Roadmap così come definite dalla Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana.

Tabella 1 - Priorità tecnologiche, driver di sviluppo e roadmap della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation Toscana nel POR FESR 2014-2020

<b>DRIVER DI SVILUPPO PRIORITÀ TECNOLOGICHE</b>	<b>Roadmap di Ricerca industriale</b>	<b>Roadmap di Innovazione</b>	<b>Roadmap legate ad Interventi di Sistema</b>
<b>ICT - Fotonica</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Internet of the things and services</li> <li>- Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili</li> <li>- Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Applicazioni e servizi per la città intelligente</li> <li>- Piattaforme e servizi per il turismo e commercio</li> <li>- Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diffusione della banda larga e delle reti ad alta velocità (Agenda digitale)</li> <li>- Interventi a sostegno dello scambio di KIBS -Knowledge intensive business services</li> <li>- Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico - Sviluppo soluzioni di mobilità urbana sostenibile</li> <li>- Valorizzazione patrimonio culturale e sistema museale</li> <li>- Sviluppo piattaforme ICT per la promozione e il miglioramento dell'offerta turistica e servizi turistici</li> </ul>
<b>Fabbrica intelligente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sviluppo soluzioni di automazione e meccatronica per il sistema manifatturiero</li> <li>- Sviluppo soluzioni energetiche</li> <li>- Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Processi ecosostenibili - Soluzioni di progettazione avanzata</li> <li>- Trasferimento tecnologico tra robotica medicale, bio robotica, applicazioni multisettoriali</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diffusione della banda larga e delle reti ad alta velocità (Agenda digitale)</li> <li>- Interventi a sostegno dello scambio di KIBS Knowledge intensive business services</li> <li>- Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico e business matching</li> <li>- Sviluppo soluzioni di efficientamento energetico e di riconversione industriale</li> <li>- Sviluppo soluzioni organizzative per il recupero della materia</li> </ul>
<b>Chimica e nanotecnologia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma)</li> <li>- Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero</li> <li>- Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero</li> <li>- Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona</li> <li>- Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per la salute</li> <li>- Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile ed intelligente</li> <li>- Interventi a sostegno dello scambio di KIBS -Knowledge intensive business services</li> <li>- Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico e business matching</li> </ul>

Fonte: Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana

## 1. Contributi diretti all'attuazione della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation

Seguendo l'impostazione utilizzata nella precedente analisi della *Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana* iniziamo con l'evidenziare la distribuzione degli investimenti attivati attraverso i fondi del POR-FESR 2014-2020 fino alla data del 31 dicembre 2019.

Un primo elemento da considerare, visibile sia dalla Figura 1, che nel dettaglio della Tabella 22, è rappresentato dalla preponderanza degli investimenti nelle Priorità di Fabbrica intelligente (42%) e di ICT-Fotonica (40%), rispetto all'area tecnologica di Chimica-Nanotecnologie, che rappresenta una quota minoritaria con il 19% del totale degli investimenti effettuati (valore pari a circa 699 milioni di euro). Il Driver maggiormente coinvolto è Ricerca e Sviluppo con un investimento complessivo di circa 595 milioni di euro, pari all'85% del totale.

Considerando la divisione dei contributi pubblici ricevuti dai beneficiari (per un totale di 296 milioni di euro) tra strumenti finanziari (rappresentati dalle azioni 1.4.1 e 3.1.1) e non finanziari, (1.1.2,1.1.3,1.1.4,1.1.5) emerge una sostanziale concentrazione dei primi nella Priorità Fabbrica Intelligente (distribuiti sul solo Driver Innovazione), con circa il 68%. Per ciò che riguarda gli strumenti non finanziari è la Priorità ICT-Fotonica ad ottenere la percentuale maggiore del 43% per un totale di 124 milioni di euro di contributi ricevuti.

Figura 1 - Investimenti complessivi per Priorità tecnologica e Driver di Sviluppo 2014-2019

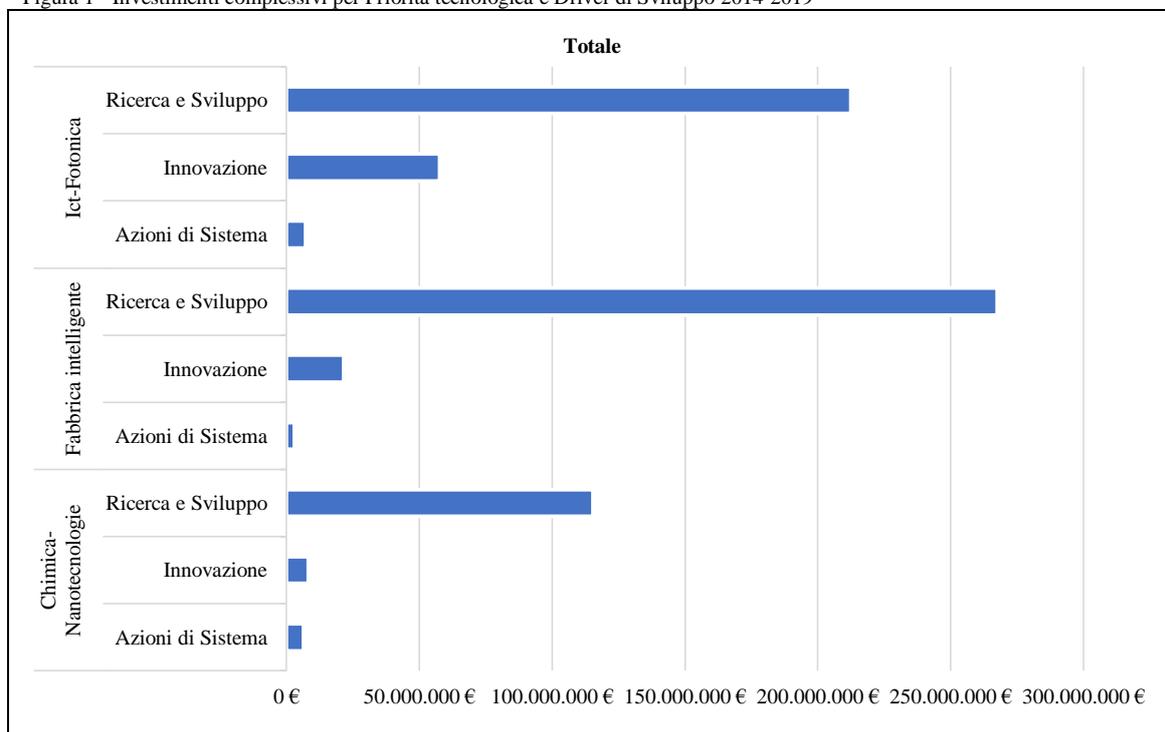


Tabella 2 - Investimenti complessivi per Priorità tecnologica, Driver di Sviluppo e Roadmap

DRIVER	Priorità	Roadmap	Strumenti finanziari		Strumenti non finanziari		Contributo pubblico Totale	Investimento complessivo Totale
			Contributo pubblico	Investimento complessivo	Contributo pubblico	Investimento complessivo		
Azioni di Sistema	Chimica-Nanotecnologie	Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per la salute			2.677.097 €	5.354.451 €	2.677.097 €	5.354.451 €
		Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services			480.375 €	960.750 €	480.375 €	960.750 €
	Fabbrica intelligente	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services			1.295.750 €	2.247.000 €	1.295.750 €	2.247.000 €
		Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico			323.999 €	648.000 €	323.999 €	648.000 €
	Ict-Fotonica	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services			323.952 €	647.904 €	323.952 €	647.904 €
		Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico			624.582 €	797.600 €	624.582 €	797.600 €
		Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico			2.173.592 €	4.347.183 €	2.173.592 €	4.347.183 €
		Sviluppo soluzioni di mobilità urbana sostenibile			235.688 €	471.375 €	235.688 €	471.375 €
		Valorizzazione patrimonio culturale e sistema museale			444.000 €	888.000 €	444.000 €	888.000 €
	<b>Azioni di Sistema Totale</b>					<b>8.579.035 €</b>	<b>16.362.263 €</b>	<b>8.579.035 €</b>
Innovazione	Chimica-Nanotecnologie	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile	198.200 €		811.570 €	2.030.307 €	1.009.770 €	2.030.307 €
		Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona	172.714 €		517.200 €	1.501.696 €	689.915 €	1.501.696 €
		Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero	509.560 €		1.415.158 €	3.769.366 €	1.924.718 €	3.769.366 €
		Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero			132.618 €	314.339 €	132.618 €	314.339 €
		Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio			111.251 €	159.400 €	111.251 €	159.400 €
		Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma)			112.480 €	466.500 €	112.480 €	466.500 €
	Fabbrica intelligente	Processi ecosostenibili	1.329.149 €		1.487.520 €	3.413.158 €	2.816.669 €	3.413.158 €
		Soluzioni di progettazione avanzata	2.815.960 €		7.347.448 €	17.218.251 €	10.163.408 €	17.218.251 €
		Sviluppo soluzioni di automazione e meccatronica per il sistema manifatturiero	3.394.310 €		76.651 €	255.504 €	3.470.961 €	255.504 €
		Sviluppo soluzioni energetiche			13.537 €	52.350 €	13.537 €	52.350 €
		Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali	169.785 €				169.785 €	0 €
	Ict-Fotonica	Trasferimento tecnologico tra robotica medicale, bio-robotica, applicazioni multisettoriali	368.846 €		252.775 €	484.645 €	621.621 €	484.645 €
		Applicazioni e servizi per la città intelligente	288.310 €		2.447.904 €	4.205.842 €	2.736.214 €	4.205.842 €
		Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio	140.000 €				140.000 €	0 €
		Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili	251.398 €		1.561.898 €	3.799.806 €	1.813.295 €	3.799.806 €
		Internet of the things and services	50.622 €		100.935 €	141.330 €	151.557 €	141.330 €
		Piattaforme e servizi per il turismo e commercio	516.860 €		9.094.355 €	15.646.417 €	9.611.215 €	15.646.417 €
	Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	1.530.394 €		16.091.061 €	33.786.230 €	17.621.455 €	33.786.230 €	

DRIVER	Priorità	Roadmap	Strumenti finanziari		Strumenti non finanziari		Contributo pubblico Totale	Investimento complessivo Totale	
			Contributo pubblico	Investimento complessivo	Contributo pubblico	Investimento complessivo			
Innovazione Totale			11.736.107 €		41.574.362 €	87.245.143 €	53.310.469 €	87.245.143 €	
Ricerca e Sviluppo	Chimica-Nanotecnologie	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile			3.734.721 €	8.373.499 €	3.734.721 €	8.373.499 €	
		Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona			1.011.530 €	1.916.881 €	1.011.530 €	1.916.881 €	
		Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero			3.567.995 €	7.681.439 €	3.567.995 €	7.681.439 €	
		Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero			20.454.848 €	54.627.704 €	20.454.848 €	54.627.704 €	
		Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio			11.245.677 €	29.657.218 €	11.245.677 €	29.657.218 €	
		Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma)			4.398.038 €	13.209.879 €	4.398.038 €	13.209.879 €	
	Fabbrica intelligente	Processi ecosostenibili			5.589.777 €	13.534.938 €	5.589.777 €	13.534.938 €	
		Soluzioni di progettazione avanzata			2.258.166 €	5.430.064 €	2.258.166 €	5.430.064 €	
		Sviluppo soluzioni di automazione e meccatronica per il sistema manifatturiero			75.314.146 €	210.797.567 €	75.314.146 €	210.797.567 €	
		Sviluppo soluzioni energetiche			7.155.118 €	18.478.747 €	7.155.118 €	18.478.747 €	
	Ict-Fotonica	Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali			8.397.300 €	19.241.685 €	8.397.300 €	19.241.685 €	
		Applicazioni e servizi per la città intelligente			4.486.930 €	10.454.014 €	4.486.930 €	10.454.014 €	
		Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio			3.000.107 €	6.851.887 €	3.000.107 €	6.851.887 €	
		Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili			44.346.132 €	105.851.553 €	44.346.132 €	105.851.553 €	
		Internet of the things and services			31.009.152 €	70.826.342 €	31.009.152 €	70.826.342 €	
			Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico			8.433.170 €	18.395.892 €	8.433.170 €	18.395.892 €
	Ricerca e Sviluppo Totale					234.402.807 €	595.329.309 €	234.402.807 €	595.329.309 €
Totale complessivo			11.736.107 €		284.556.203 €	698.936.715 €	296.292.311 €	698.936.715 €	

Esaminando la Geografia dei Sistemi Locali del Lavoro, emerge che il 60% dei contributi è stato intercettato da Sistemi Locali non manifatturieri, mentre il 30% da Sistemi Locali del Made in Italy (tabella 3). “Esplosione” lo stesso dato per le caratterizzazioni della sottoclasse degli SLL non manifatturieri si evince che i Sistemi locali urbani, che sono riusciti ad attrarre circa 173 milioni di euro sui 296 totali, hanno giocato un ruolo di primo piano, con particolare riferimento ai Sistemi locali urbani pluri-specializzati (158 milioni di euro). Un ruolo importante è giocato anche dai Sistemi locali del tessile, abbigliamento e cuoio, in grado di raccogliere 54 milioni di euro, quasi equamente suddivisi tra Sistemi locali del tessile e dell'abbigliamento e Sistemi locali delle pelli e del cuoio. È interessante, prendendo in considerazione i Driver, come Innovazione si esprima nei suoi valori più alti nei Sistemi Locali non Manifatturieri e nei Sistemi Locali del Made in Italy (circa 23 € milioni a testa per i due SLL), mentre Ricerca e Sviluppo veda un primato solitario dei Sistemi Locali non Manifatturieri con 148 € milioni di cui 134 attribuibili a Sistemi locali urbani pluri-specializzati (questo valore sale addirittura all'80% se si prendono in considerazione le Azioni di Sistema). Dall'analisi delle tre Priorità, sono sempre i Sistemi locali urbani pluri-specializzati a dominare la scena con valori ben al di sopra della media degli altri gruppi (queste le percentuali di contributi per priorità: Chimica-Nanotecnologie 41%, Fabbrica intelligente 56% e ICT e Fotonica 57%). Ad esclusione dei Sistemi locali urbani pluri-specializzati, sono da segnalare Sistemi locali del legno e del mobile con 10 milioni di euro e i Sistemi locali delle pelli e del cuoio con 14 milioni di euro all'interno della Priorità Fabbrica Intelligente, Sistemi locali del tessile e dell'abbigliamento con 13 milioni di euro all'interno della Priorità ICT e Fotonica ed i Sistemi locali dei materiali da costruzione con 6 milioni di euro all'interno della Priorità Chimica e Nanotecnologia. In buona sostanza, la specializzazione distrettuale più viva sembra essere la filiera della moda, che rappresenta uno dei principali laboratori dove si sperimentano soluzioni innovative e si fa ricerca di frontiera all'interno di Regione Toscana.

Da una rappresentazione del territorio con una lente provinciale risulta evidente il ruolo di Firenze e Pisa come principali attrattori (tabella 4), rispettivamente con circa 105 milioni di euro e 77 milioni di euro di contributi ricevuti. Lucca e Arezzo con circa 24 milioni di euro di risorse attivate si posizionano al terzo e quarto posto del ranking provinciale. Focalizzando l'analisi per Priorità Tecnologica è evidente il ruolo del capoluogo regionale, che ha attratto circa 51 milioni di euro delle risorse attivate per la Priorità Fabbrica Intelligente (il 46 % del totale), mentre Pisa primeggia per quanto riguarda la Priorità Chimica e Nanotecnologie con circa 16 milioni di euro. Considerando la classificazione provinciale per Driver di Sviluppo il quadro appena esposto non va a modificare la centralità di Firenze e Pisa come poli di sviluppo tecnologico/industriale. Infatti il 48% del Driver Innovazione, il 64% di Ricerca e Sviluppo e il 68% di Azioni di Sistema sono assegnabili alle province di Firenze e Pisa.

Tabella 3 - Contributo pubblico concesso per Priorità Tecnologica e Driver per i SLL Toscani nel periodo 2014-2019

DESC_CLASSE	DESC_SOTTO_CLASSE	DESC_GRUPPO	Chimica- Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Totale complessivo
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali dei gioielli, degli occhiali e degli strumenti musicali	4.202.971 €	3.884.771 €	5.873.767 €	13.961.509 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali del legno e dei mobili	2.078.952 €	10.382.985 €	6.412.692 €	18.874.629 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali della fabbricazione di macchine	250.645 €	1.467.134 €	522.527 €	2.240.307 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali dell'agro-alimentare		819.406 €	225.930 €	1.045.337 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Sistemi locali del tessile, abbigliamento e cuoio	Sistemi locali del tessile e dell'abbigliamento	5.564.408 €	7.250.858 €	13.096.142 €	25.911.408 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Sistemi locali del tessile, abbigliamento e cuoio	Sistemi locali delle pelli e del cuoio	5.503.690 €	13.803.510 €	8.965.998 €	28.273.198 €
<b>SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY Totale</b>			<b>17.600.667 €</b>	<b>37.608.664 €</b>	<b>35.097.057 €</b>	<b>90.306.388 €</b>
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	Sistemi locali dei materiali da costruzione	6.224.002 €	1.995.039 €	3.112.122 €	11.331.164 €
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	Sistemi locali dei mezzi di trasporto	814.744 €	6.065.503 €	5.619.409 €	12.499.657 €
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	Sistemi locali della petrolchimica e della farmaceutica	516.326 €	113.490 €	785.597 €	1.415.414 €
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	Sistemi locali della produzione e lavorazione dei metalli	349.396 €	391.593 €	348.099 €	1.089.088 €
<b>SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE Totale</b>			<b>7.904.469 €</b>	<b>8.565.626 €</b>	<b>9.865.227 €</b>	<b>26.335.322 €</b>
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Altri sistemi locali non manifatturieri	Sistemi locali a vocazione agricola	947.504 €	575.688 €	247.803 €	1.770.995 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Altri sistemi locali non manifatturieri	Sistemi locali turistici	822.224 €	1.507.972 €	1.419.347 €	3.749.543 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Sistemi locali urbani	Sistemi locali urbani non specializzati	1.259.559 €	396.164 €	564.973 €	2.220.696 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Sistemi locali urbani	Sistemi locali urbani pluri-specializzati	21.368.618 €	65.293.588 €	72.091.141 €	158.753.347 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Sistemi locali urbani	Sistemi locali urbani prevalentemente portuali	1.537.342 €	3.100.441 €	7.766.724 €	12.404.507 €
<b>SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI Totale</b>			<b>25.935.246 €</b>	<b>70.873.853 €</b>	<b>82.089.989 €</b>	<b>178.899.088 €</b>
<b>SISTEMI LOCALI NON SPECIALIZZATI Totale</b>			<b>110.653 €</b>	<b>542.094 €</b>	<b>98.766 €</b>	<b>751.512 €</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>51.551.034 €</b>	<b>117.590.238 €</b>	<b>127.151.039 €</b>	<b>296.292.311 €</b>

DESC_CLASSE	DESC_SOTTO_CLASSE	DESC_GRUPPO	Azioni di Sistema	Innovazione	Ricerca e Sviluppo	Totale complessivo
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali dei gioielli, degli occhiali e degli strumenti musicali		2.331.285 €	11.630.225 €	13.961.509 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali del legno e dei mobili	679.688 €	3.121.969 €	15.072.973 €	18.874.629 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali della fabbricazione di macchine		1.118.014 €	1.122.293 €	2.240.307 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Altri sistemi locali del made in Italy	Sistemi locali dell'agro-alimentare		191.642 €	853.695 €	1.045.337 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Sistemi locali del tessile, abbigliamento e cuoio	Sistemi locali del tessile e dell'abbigliamento	384.000 €	7.594.665 €	17.932.743 €	25.911.408 €
SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY	Sistemi locali del tessile, abbigliamento e cuoio	Sistemi locali delle pelli e del cuoio		8.688.915 €	19.584.283 €	28.273.198 €
<b>SISTEMI LOCALI DEL MADE IN ITALY Totale</b>			<b>1.063.688 €</b>	<b>23.046.489 €</b>	<b>66.196.211 €</b>	<b>90.306.388 €</b>
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	Sistemi locali dei materiali da costruzione	411.975 €	1.933.851 €	8.985.338 €	11.331.164 €
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	Sistemi locali dei mezzi di trasporto	147.494 €	3.542.554 €	8.809.609 €	12.499.657 €
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE	Sistemi locali della petrolchimica e della farmaceutica		347.378 €	1.068.035 €	1.415.414 €
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA	SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA	Sistemi locali della produzione e lavorazione dei		406.285 €	682.803 €	1.089.088 €

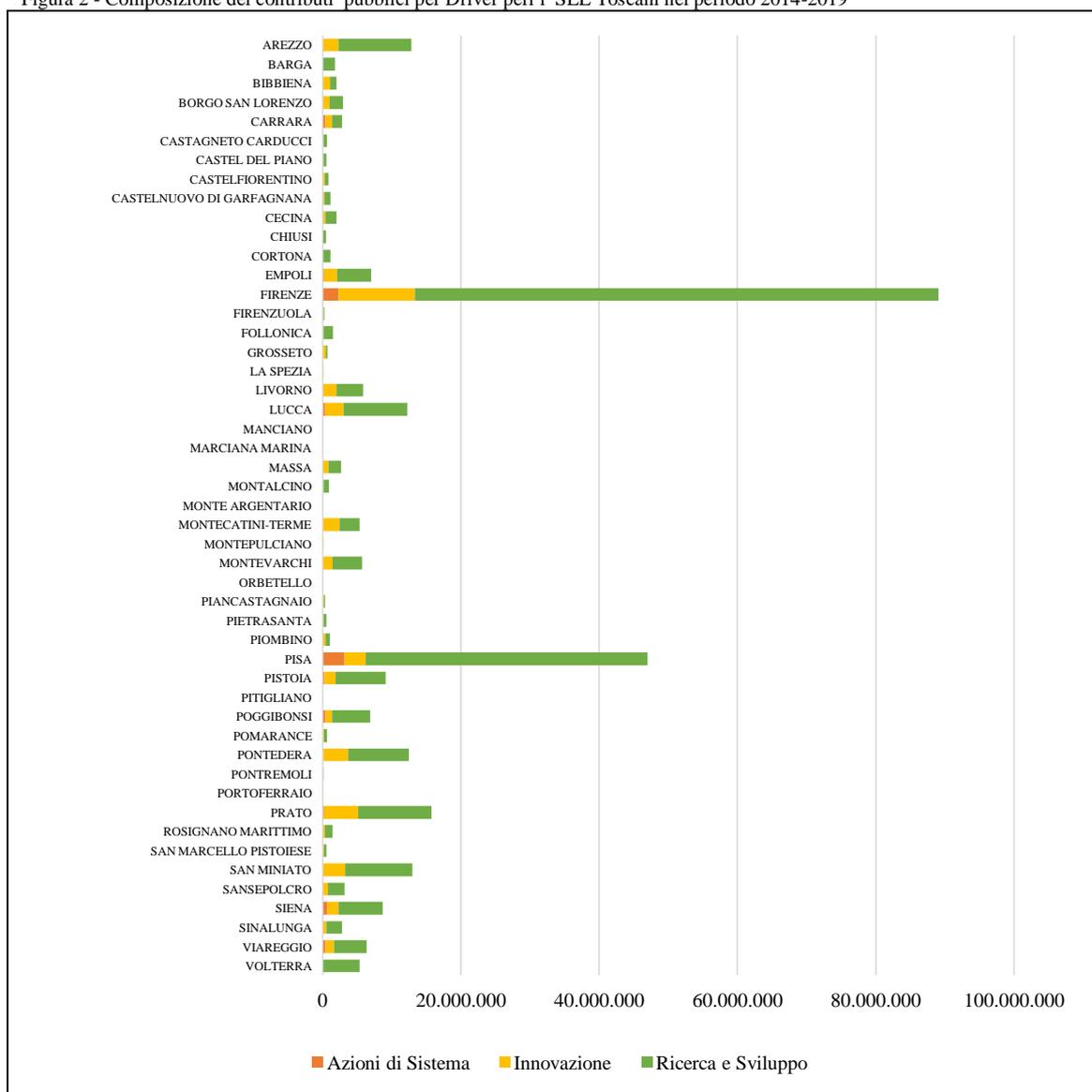
DESC_CLASSE	DESC_SOTTO_CLASSE	DESC_GRUPPO	Azioni di Sistema	Innovazione	Ricerca e Sviluppo	Totale complessivo
PESANTE	PESANTE	metalli				
SISTEMI LOCALI DELLA MANIFATTURA PESANTE Totale			559.469 €	6.230.068 €	19.545.785 €	26.335.322 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Altri sistemi locali non manifatturieri	Sistemi locali a vocazione agricola		409.744 €	1.361.251 €	1.770.995 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Altri sistemi locali non manifatturieri	Sistemi locali turistici		898.827 €	2.850.717 €	3.749.543 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Sistemi locali urbani	Sistemi locali urbani non specializzati		573.209 €	1.647.488 €	2.220.696 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Sistemi locali urbani	Sistemi locali urbani pluri-specializzati	6.511.878 €	18.473.089 €	133.768.380 €	158.753.347 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI	Sistemi locali urbani	Sistemi locali urbani prevalentemente portuali	444.000 €	3.453.637 €	8.506.871 €	12.404.507 €
SISTEMI LOCALI NON MANIFATTURIERI Totale			6.955.878 €	23.808.505 €	148.134.706 €	178.899.088 €
SISTEMI LOCALI NON SPECIALIZZATI Totale				225.407 €	526.106 €	751.512 €
Totale complessivo			8.579.035 €	53.310.469 €	234.402.807 €	296.292.311 €

Tabella 4 - Contributo pubblico concesso per Priorità Tecnologica e Driver per le province Toscane nel periodo 2014-2019

DRIVER	AREZZO	FIRENZE	GROSSETO	LIVORNO	LUCCA	MASSA CARRARA	PISA	PISTOIA	PRATO	SIENA
Azioni di Sistema	0 €	2.501.372 €	0 €	0 €	767.999 €	411.975 €	3.317.577 €	235.688 €	192.000 €	1.152.423 €
Innovazione	5.216.291 €	15.637.474 €	937.225 €	3.285.979 €	5.281.216 €	1.895.827 €	9.893.911 €	4.105.439 €	4.274.530 €	2.782.575 €
Ricerca e Sviluppo	18.906.448 €	86.607.717 €	2.797.296 €	7.550.603 €	18.756.214 €	3.368.650 €	64.312.174 €	10.059.530 €	9.215.599 €	12.828.576 €
Totale complessivo	24.122.739 €	104.746.563 €	3.734.521 €	10.836.583 €	24.805.430 €	5.676.452 €	77.523.663 €	14.400.657 €	13.682.128 €	16.763.574 €
PRIORITÀ	AREZZO	FIRENZE	GROSSETO	LIVORNO	LUCCA	MASSA CARRARA	PISA	PISTOIA	PRATO	SIENA
Chimica-Nanotecnologie	6.763.787 €	11.043.227 €	1.581.377 €	2.233.639 €	5.931.465 €	589.786 €	15.817.968 €	1.528.986 €	2.156.887 €	3.903.912 €
Fabbrica intelligente	7.042.752 €	53.458.503 €	1.159.698 €	3.516.636 €	8.488.745 €	2.212.592 €	22.737.007 €	7.276.117 €	4.110.794 €	7.587.395 €
Ict-Fotonica	10.316.201 €	40.244.834 €	993.445 €	5.086.308 €	10.385.220 €	2.874.074 €	38.968.688 €	5.595.555 €	7.414.448 €	5.272.267 €
Totale complessivo	24.122.739 €	104.746.563 €	3.734.521 €	10.836.583 €	24.805.430 €	5.676.452 €	77.523.663 €	14.400.657 €	13.682.128 €	16.763.574 €

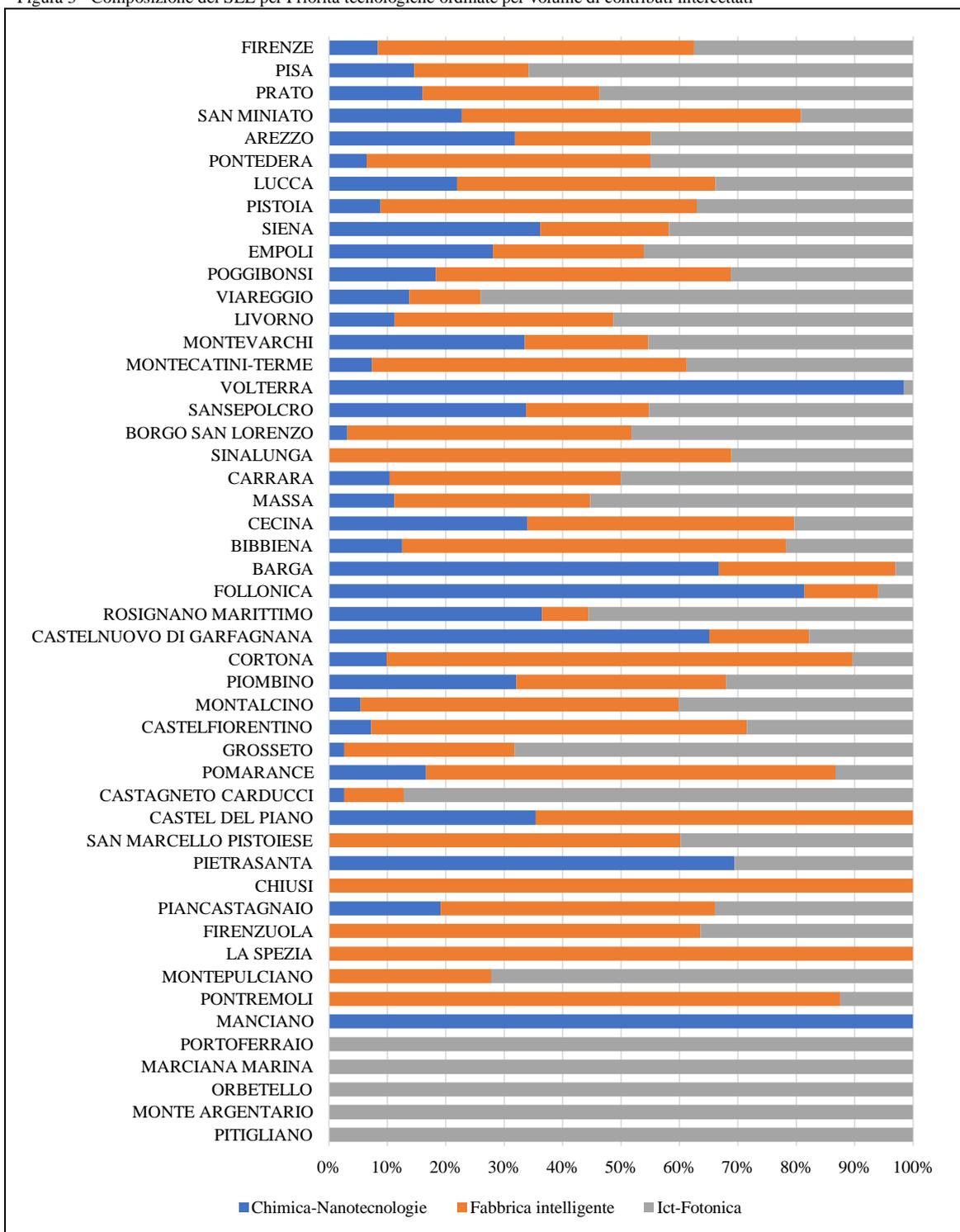
A conferma di quanto sopra, appare interessante scomporre le province in SLL, per comprendere le capacità locali di accedere a finanziamenti pubblici e le eventuali specializzazioni (figura 2 e 3). In generale si evince una sostanziale distribuzione dei contributi nella valle dell'Arno (Arezzo, Montevarchi, Firenze, Empoli, Pontedera, San Miniato, Pisa) nei principali agglomerati urbani come la città metropolitana di Firenze (Prato e Pistoia), nella direttrice Siena – Poggibonsi - Firenze e nei poli specializzati come quello Lucchese e Viareggino. È interessante osservare anche la distribuzione tra i tre Driver (figura 2) che vede le Azioni di Sistema concentrate sostanzialmente nei capoluoghi di provincia. Mentre considerando il Driver Innovazione, è interessante notare il pattern di città industrialmente dinamiche come Prato, Pontedera e San Miniato che registrano percentuali significative sul totale dei contributi pubblici intercettati (tra il 20 e il 30 % circa).

Figura 2 - Composizione dei contributi pubblici per Driver per i SLL Toscani nel periodo 2014-2019



Osservando la specializzazione prioritaria (figura 3) è interessante notare alcuni casi come Volterra, quasi interamente specializzato nella Priorità Chimica e Nanotecnologia, la preponderanza di ICT e Fotonica nel sistema locale pisano e viareggino e l'importanza di Fabbrica intelligente nei sistemi locali di San Miniato, Poggibonsi e Sinalunga.

Figura 3 - Composizione dei SLL per Priorità tecnologiche ordinate per volume di contributi intercettati



A completamento dell'analisi territoriale sono prese in considerazione anche le Aree Interne che confermano in buona sostanza quanto sottolineato in precedenza, con una bassa capacità di intercettare contributi pubblici (appena il 6%), una bassa rappresentatività per Innovazione e Ricerca e Sviluppo (circa il 7% a testa sul totale) e un'assenza totale del Driver Azioni di Sistema, un dato che stride con le strategie regionali, considerando la natura di tale Driver (creazione di infrastrutture materiali ed immateriali "a livello orizzontale") e il bisogno di politiche volte a sostenere innovazioni abilitanti delle Aree interne.

Dall’osservazione dei Raggruppamenti principali delle industrie (tabella 5) è interessante osservare come gli investimenti all’interno della Priorità Chimica e Nanotecnologia si concentrino per più del 40% in Prodotti Intermedi (essi includono: la fabbricazione di prodotti chimici, la fabbricazione di metalli e prodotti in metallo, la fabbricazione di apparecchi elettrici, l’industria del legno, la fabbricazione di tessuti), mentre nel caso di Fabbrica Intelligente, dominano i servizi market per circa il 48% e i beni strumentali per circa il 23%; infine, la metà degli investimenti della Priorità ICT e Fotonica è all’interno dei servizi market. Adottando una lente “settoriale” è possibile osservare più in dettaglio la macro divisione industriale appena esposta, a seconda del codice Ateco di appartenenza dei beneficiari (tabella 6). Considerando la suddivisione dei settori per le tre Priorità, si possono notare alcuni settori che catalizzano il valore degli investimenti: industrie tessili (Ateco 13), fabbricazione di prodotti chimici (Ateco 20), fabbricazione di prodotti in metallo (Ateco 25) e ricerca scientifica comprendono il 45% degli investimenti nelle Priorità Chimica e Nanotecnologia, fabbricazione di macchinari (Ateco 28) è il settore con più investimenti per Fabbrica Intelligente (18,5%), mentre per quanto riguarda ICT e Fotonica, i settori fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica, apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e di orologi (Ateco 26), produzione di software, consulenza informatica e attività connesse (Ateco 62) e ricerca scientifica e sviluppo (Ateco 72) comprendono oltre il 45% degli investimenti.

Volendo invece evidenziare le differenti scelte di investimento dei settori produttivi nei tre ambiti tecnologici, si nota come quasi tutti i settori abbiano investito in un ambito predominante (Fabbrica Intelligente o ICT-Fotonica). Ad esempio è il caso di alcune “industrie creative” (Ateco 58-63), commercio (45-47) e trasporto (49-53) quasi totalmente focalizzate su ICT e Fotonica (data anche la struttura naturale di tali settori) con la necessità di supportare processi di *digital transformation* trasversali necessari per colmare tale gap infrastrutturale che interessa non solo la Toscana ma l’Italia nel suo complesso. Nel caso del manifatturiero, delle costruzioni e quello nel settore energetico, gestione dei rifiuti e delle acque gli investimenti hanno invece avuto natura “pluri-prioritaria”, in ragione all’architettura multidisciplinare di queste macro-aree strategiche, dove processi fisici sono sempre più spesso accompagnati da un duale digitale (non solo in riferimento a Fabbrica Intelligente ma considerando lo spazio combinatoriale della frontiera scientifica).

Tabella 5 - Investimenti Complessivi delle attività delle imprese divise per Raggruppamento Principale di Industrie per Priorità Tecnologiche (valori percentuali)

	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Totale complessivo
Agricoltura	1,0%	0,6%	1,2%	<b>0,9%</b>
Beni di consumo durevoli	2,0%	3,0%	5,1%	<b>3,6%</b>
Beni di consumo non durevoli	9,5%	3,2%	3,2%	<b>4,4%</b>
Beni strumentali	9,0%	27,2%	15,1%	<b>19,0%</b>
Costruzioni	2,8%	1,1%	1,9%	<b>1,8%</b>
Energia e Utilities	2,7%	1,7%	1,0%	<b>1,6%</b>
Prodotti intermedi	41,9%	11,9%	10,5%	<b>16,9%</b>
Servizi market	23,2%	47,6%	50,7%	<b>44,3%</b>
Servizi non market	7,9%	3,7%	11,3%	<b>7,5%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Tabella 6 - Investimenti Complessivi delle attività delle imprese per Sezione Ateco e Priorità Tecnologiche (valori assoluti e percentuali)

ATECO	Priorità Tecnologica			Totale complessivo	% Investimenti dei settori per Priorità Tecnologica			% Investimenti per Priorità Tecnologica nei settori		
	CHM	FAB	ICT		CHM	FAB	ICT	CHM	FAB	ICT
01	1.247.218 €	1.674.196 €	2.890.828 €	5.812.242 €	21%	29%	50%	1,0%	0,6%	1,0%
02			519.992 €	519.992 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,2%
08		103.400 €	535.792 €	639.192 €	0%	16%	84%	0,0%	0,0%	0,2%
10	2.204.927 €	531.757 €	1.060.344 €	3.797.027 €	58%	14%	28%	1,7%	0,2%	0,4%
11		0 €	82.384 €	82.384 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,0%
13	8.240.048 €	4.626.204 €	4.887.916 €	17.754.169 €	46%	26%	28%	6,3%	1,6%	1,8%
14	136.385 €	224.265 €	1.916.920 €	2.277.570 €	6%	10%	84%	0,1%	0,1%	0,7%
15	3.928.757 €	5.865.372 €	2.761.722 €	12.555.851 €	31%	47%	22%	3,0%	2,0%	1,0%
16		1.280.577 €	792.125 €	2.072.702 €	0%	62%	38%	0,0%	0,4%	0,3%
17	802.520 €	4.249.999 €	191.500 €	5.244.019 €	15%	81%	4%	0,6%	1,5%	0,1%
18		189.850 €	352.300 €	542.150 €	0%	35%	65%	0,0%	0,1%	0,1%
19		38.000 €		38.000 €	0%	100%	0%	0,0%	0,0%	0,0%
20	29.131.064 €	1.405.300 €	1.409.940 €	31.946.304 €	91%	4%	4%	22,4%	0,5%	0,5%
21	4.018.388 €	35.000 €	797.688 €	4.851.077 €	83%	1%	16%	3,1%	0,0%	0,3%
22	3.086.039 €	2.575.084 €	936.661 €	6.597.785 €	47%	39%	14%	2,4%	0,9%	0,3%
23	612.001 €	1.682.400 €	2.479.845 €	4.774.245 €	13%	35%	52%	0,5%	0,6%	0,9%
24	5.266.266 €	403.021 €	386.745 €	6.056.032 €	87%	7%	6%	4,1%	0,1%	0,1%
25	7.110.284 €	15.654.062 €	5.205.785 €	27.970.131 €	25%	56%	19%	5,5%	5,4%	1,9%
26	2.245.772 €	9.806.263 €	33.932.162 €	45.984.197 €	5%	21%	74%	1,7%	3,4%	12,2%
27	2.638.935 €	7.474.222 €	7.761.655 €	17.874.812 €	15%	42%	43%	2,0%	2,6%	2,8%
28	5.276.634 €	53.985.800 €	7.298.462 €	66.560.896 €	8%	81%	11%	4,1%	18,5%	2,6%
29	2.565.564 €	8.232.595 €	1.761.161 €	12.559.320 €	20%	66%	14%	2,0%	2,8%	0,6%
30	249.793 €	1.182.847 €	5.215.007 €	6.647.647 €	4%	18%	78%	0,2%	0,4%	1,9%
31		601.020 €	5.183.166 €	5.784.186 €	0%	10%	90%	0,0%	0,2%	1,9%
32	2.392.072 €	5.880.342 €	3.326.430 €	11.598.845 €	21%	51%	29%	1,8%	2,0%	1,2%
33	1.221.442 €	6.212.530 €	5.500.079 €	12.934.052 €	9%	48%	43%	0,9%	2,1%	2,0%
35		1.495.670 €	2.429.270 €	3.924.940 €	0%	38%	62%	0,0%	0,5%	0,9%
37	234.000 €	2.088.600 €	100.000 €	2.422.600 €	10%	86%	4%	0,2%	0,7%	0,0%
38	2.763.524 €	1.282.057 €	134.600 €	4.180.181 €	66%	31%	3%	2,1%	0,4%	0,0%
39	564.019 €	0 €	139.454 €	703.473 €	80%	0%	20%	0,4%	0,0%	0,1%
41	719.747 €	468.860 €	1.351.600 €	2.540.207 €	28%	18%	53%	0,6%	0,2%	0,5%
42	1.677.617 €	389.000 €	170.038 €	2.236.656 €	75%	17%	8%	1,3%	0,1%	0,1%
43	1.278.604 €	2.489.303 €	3.810.077 €	7.577.983 €	17%	33%	50%	1,0%	0,9%	1,4%
45		99.200 €	329.700 €	428.900 €	0%	23%	77%	0,0%	0,0%	0,1%
46	2.266.492 €	4.143.274 €	10.588.922 €	16.998.687 €	13%	24%	62%	1,7%	1,4%	3,8%
47		497.164 €	2.407.536 €	2.904.700 €	0%	17%	83%	0,0%	0,2%	0,9%
49		149.045 €	645.688 €	794.733 €	0%	19%	81%	0,0%	0,1%	0,2%
52		553.900 €	1.721.240 €	2.275.140 €	0%	24%	76%	0,0%	0,2%	0,6%
53			1.085.000 €	1.085.000 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,4%
55	2.640 €	67.000 €	380.931 €	450.571 €	1%	15%	85%	0,0%	0,0%	0,1%
56		469.002 €	332.860 €	801.862 €	0%	58%	42%	0,0%	0,2%	0,1%
58			1.417.347 €	1.417.347 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,5%
59			160.548 €	160.548 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,1%
60			70.200 €	70.200 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,0%
61		144.750 €	3.450.883 €	3.595.633 €	0%	4%	96%	0,0%	0,0%	1,2%
62	3.965.242 €	11.284.337 €	65.987.551 €	81.237.131 €	5%	14%	81%	3,0%	3,9%	23,8%
63	480.057 €	550.000 €	4.069.385 €	5.099.442 €	9%	11%	80%	0,4%	0,2%	1,5%
66			110.320 €	110.320 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,0%

ATECO	Priorità Tecnologica			Totale complessivo	% Investimenti dei settori per Priorità Tecnologica			% Investimenti per Priorità Tecnologica nei settori		
	CHM	FAB	ICT		CHM	FAB	ICT	CHM	FAB	ICT
68			290.451 €	290.451 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,1%
69	731.962 €	122.600 €	150.000 €	1.004.562 €	73%	12%	15%	0,6%	0,0%	0,1%
70	748.890 €	4.722.253 €	4.507.352 €	9.978.495 €	8%	47%	45%	0,6%	1,6%	1,6%
71	4.001.118 €	9.112.652 €	6.648.435 €	19.762.206 €	20%	46%	34%	3,1%	3,1%	2,4%
72	14.421.106 €	104.786.855 €	27.893.859 €	147.101.820 €	10%	71%	19%	11,1%	35,9%	10,1%
73	4.800 €	65.060 €	644.943 €	714.803 €	1%	9%	90%	0,0%	0,0%	0,2%
74	1.825.557 €	1.417.435 €	4.171.068 €	7.414.060 €	25%	19%	56%	1,4%	0,5%	1,5%
75	0 €		0 €	0 €	0%	0%	0%	0,0%	0,0%	0,0%
77		206.000 €	64.295 €	270.295 €	0%	76%	24%	0,0%	0,1%	0,0%
79			827.320 €	827.320 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,3%
80			80.400 €	80.400 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,0%
81	430.000 €	207.600 €	199.460 €	837.060 €	51%	25%	24%	0,3%	0,1%	0,1%
82	1.224.750 €	173.400 €	2.358.147 €	3.756.297 €	33%	5%	63%	0,9%	0,1%	0,9%
84	4.111.207 €	421.000 €	669.751 €	5.201.958 €	79%	8%	13%	3,2%	0,1%	0,2%
85	5.698.989 €	10.274.938 €	27.222.505 €	43.196.432 €	13%	24%	63%	4,4%	3,5%	9,8%
86	493.000 €	49.600 €	842.984 €	1.385.584 €	36%	4%	61%	0,4%	0,0%	0,3%
87		0 €	56.944 €	56.944 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,0%
88		33.050 €	1.500.499 €	1.533.549 €	0%	2%	98%	0,0%	0,0%	0,5%
90		0 €	100.000 €	100.000 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,0%
93			349.696 €	349.696 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,1%
95			298.005 €	298.005 €	0%	0%	100%	0,0%	0,0%	0,1%
96	6.000 €	124.200 €	155.500 €	285.700 €	2%	43%	54%	0,0%	0,0%	0,1%
<b>Tot</b>	<b>130.023.429 €</b>	<b>291.801.910 €</b>	<b>277.111.376 €</b>	<b>698.936.715 €</b>				<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Distinguendo per Driver di Sviluppo (tabelle 7, 8, 9) è possibile dare un primo riscontro della dimensione dei progetti, del numero e dei tipi di partecipanti (il dettaglio sarà approfondito nella sezione successiva). La Priorità tecnologica con il numero maggiore di progetti è ICT e Fotonica (1030 progetti) con 1253 imprese coinvolte, anche se è necessario sottolineare che Chimica e Nanotecnologie ha ricevuto il contributo medio per progetto più alto (circa 320 mila euro) con un maggior tasso di partecipazione di imprese e centri di ricerca in proporzione al numero di progetti<sup>3</sup>.

Tabella 7 - Driver Innovazione: numero imprese, organismi pubblici e privati, progetti e entità del contributo pubblico

Priorità	Imprese	Organismi di ricerca pubblici	Organismi di ricerca privati	Numero progetti	Contributo pubblico concesso
Chimica-Nanotecnologie	88	0	0	91	3.100.277,3 €
Fabbrica intelligente	329	0	0	348	9.177.931,5 €
Ict-Fotonica	868	0	0	880	29.296.152,7 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>1285</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1319</b>	<b>41.574.361,5 €</b>

Tabella 8- Driver R&S: numero imprese, organismi pubblici e privati, progetti e entità del contributo pubblico

Priorità	Imprese	Organismi di ricerca pubblici	Organismi di ricerca privati	Numero progetti	Contributo pubblico concesso
Chimica-Nanotecnologie	167	5	3	63	44.412.811 €
Fabbrica intelligente	277	6	1	120	98.714.507 €
Ict-Fotonica	381	7	3	141	91.275.490 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>825</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>324</b>	<b>234.402.807 €</b>

Tabella 9 - Driver Azioni di Sistema: numero imprese, organismi pubblici e privati, progetti e entità del contributo pubblico

Priorità	Imprese	Organismi di ricerca pubblici	Organismi di ricerca privati	Numero progetti	Contributo pubblico concesso
Chimica-Nanotecnologie	3	3	1	4	3.157.472 €
Fabbrica intelligente	4	4	1	7	1.619.749 €
Ict-Fotonica	4	5	1	9	3.801.813 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>8.579.035 €</b>

Tabella 10 - numero imprese, organismi pubblici e privati, progetti e entità del contributo pubblico per Driver di Sviluppo e Priorità Tecnologica (strumenti non finanziari)<sup>4</sup>

DRIVER	Azione	Priorità	Imprese	Organismi di ricerca pubblici	Organismi di ricerca privati	Numero progetti	Contributo pubblico concesso
Azioni di Sistema	1.1.4a	Chimica-Nanotecnologie	3	0	0	3	804.375 €
		Fabbrica intelligente	4	0	0	4	1.151.999 €
		Ict-Fotonica	4	0	0	4	1.127.240 €
	1.1.4b	Fabbrica intelligente	0	4	1	3	467.750 €
		Ict-Fotonica	0	1	0	4	500.982 €
	1.5.1	Chimica-Nanotecnologie	0	3	1	1	2.353.097 €
	Ict-Fotonica	0	4	1	1	2.173.592 €	
Innovazione	1.1.2.a	Chimica-Nanotecnologie	64	0	0	69	1.628.527 €
		Fabbrica intelligente	261	0	0	291	6.249.331 €
		Ict-Fotonica	603	0	0	658	17.687.090 €
	1.1.2.b	Chimica-Nanotecnologie	6	0	0	6	88.595 €
		Fabbrica intelligente	26	0	0	27	698.832 €
		Ict-Fotonica	178	0	0	154	5.560.340 €
	1.1.3	Chimica-Nanotecnologie	22	0	0	16	1.383.155 €
		Fabbrica intelligente	49	0	0	30	2.229.768 €

<sup>3</sup> Un maggior dettaglio è offerto nella tabella 10 che presenta il numero di progetti, imprese e organismi di ricerca divisi per le azioni/sub-azioni corrispondenti agli Assi coinvolti nell'Obiettivo tematico 1.

<sup>4</sup> La differenza nel numero progetti (9 progetti in meno rispetto al totale di 1672) e nel contributo pubblico concesso delle tabelle 7, 8, 9 e 10 è dovuta alla considerazione dei soli strumenti non finanziari. Gli strumenti finanziari sono presenti sul Driver Innovazione per le azioni 1.4.1 e 3.1.1 per un totale di circa 11,7 € milioni.

DRIVER	Azione	Priorità	Imprese	Organismi di ricerca pubblici	Organismi di ricerca privati	Numero progetti	Contributo pubblico concesso	
		Ict-Fotonica	116	0	0	68	6.048.724 €	
Ricerca e Sviluppo	1.1.5.a.1	Chimica-Nanotecnologie	154	4	3	56	40.813.437 €	
		Fabbrica intelligente	247	6	1	103	55.191.097 €	
		Ict-Fotonica	358	6	3	134	84.228.067 €	
		Chimica-Nanotecnologie	14	4	1	6	2.833.128 €	
	1.1.5.a.2	Fabbrica intelligente	36	4	1	12	7.786.496 €	
		Ict-Fotonica	5	1	2	2	606.317 €	
		Chimica-Nanotecnologie	3	1	0	1	766.238 €	
	1.1.5.a.3	Ict-Fotonica	19	6	1	5	6.441.106 €	
		Fabbrica intelligente	2	0	0	5	35.736.880 €	
	<b>Totale complessivo</b>						<b>1663</b>	<b>284.556.164 €</b>

## 2. Soggetti coinvolti<sup>5</sup>

I soggetti interessati dalle Azioni del POR FESR 2014-2020 fino alla data del 31 dicembre 2019, e quindi beneficiari di un finanziamento regionale, sono suddivisi in due tipologie<sup>6</sup>:

- Imprese e Organismi di Ricerca Privati
- Organismi di Ricerca Pubblici (es. Università, CNR, Istituti, ...)

### 2.1 Le imprese e gli organismi di ricerca privati

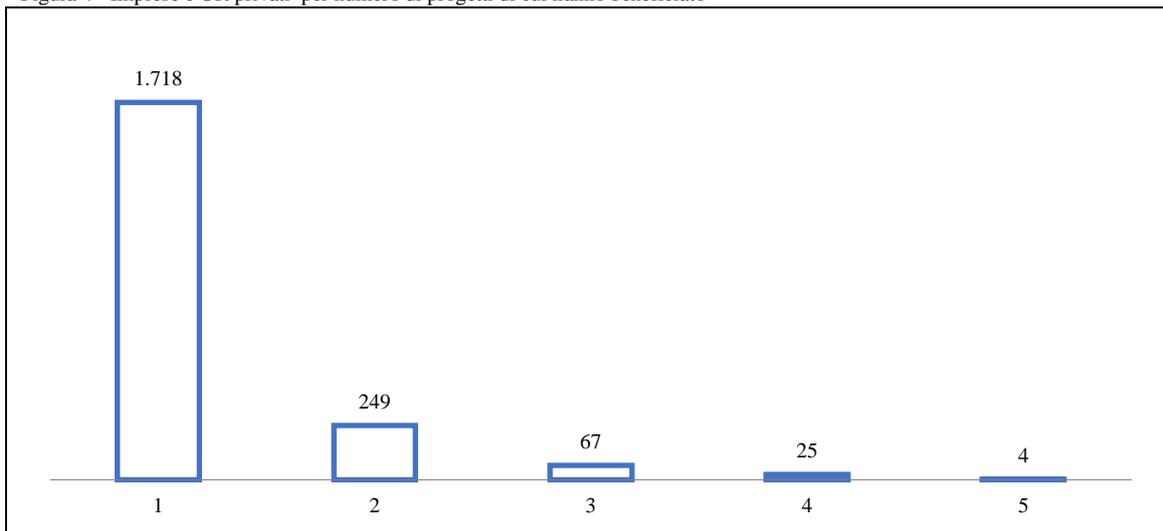
Le imprese, come si evince dalla figura 4

<sup>5</sup> Il numero di soggetti coinvolti potrà variare in base alla lente di lettura che utilizzeremo. Infatti, nonostante il totale dei partecipanti, indipendentemente dal numero di progetti a cui hanno partecipato, sia di 1.961 unità, avremo notevoli differenze quando andremo a considerare le imprese per sottogruppi (Driver, Priorità Tecnologiche, Sub-azioni) perché, pur considerandole come singola unità all'interno di un sottoinsieme, non possiamo escludere la loro partecipazione a più driver, o in base a diverse priorità tecnologiche oppure ancora per l'accesso a diverse linee di finanziamento.

<sup>6</sup> Rispetto ai precedenti monitoraggi le categorie prese in considerazione sono ridotte a 2 perché Regione Toscana è stata ricondotta alle varie Università con le quali ha sottoscritto accordo di collaborazione scientifica e gli organismi di ricerca privati sono stati equiparati ad imprese.

Figura 4, sono nella maggior parte dei casi, beneficiarie di un solo progetto, ma ci sono comunque realtà particolarmente dinamiche, che hanno partecipato nel periodo 2014-2019 a più progetti. A titolo d'esempio, si riporta il caso di 4 imprese e/o OR privati che hanno partecipato a 5 progetti (NUOVO PIGNONE TECNOLOGIE - S.R.L.; L.E.M. S.R.L.; CONSORTIUM UBIQUITOUS TECHNOLOGIES SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA; CONSORZIO POLO TECNOLOGICO MAGONA).

Figura 4 - Imprese e OR privati per numero di progetti di cui hanno beneficiato



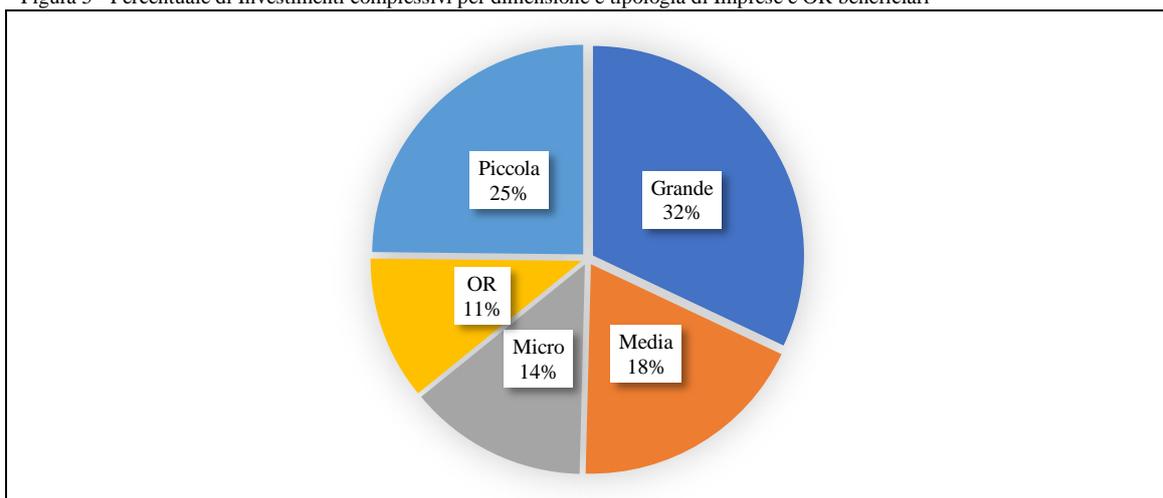
Articolando meglio le attività dei soggetti beneficiari è interessante notare l’associazione tra la dimensione delle imprese (classificate in grandi, medie e piccole), la tipologia di Driver e la Priorità Tecnologica coinvolta (tabella 11). Il 32% degli investimenti totali è stato effettuato da grandi imprese, seguite al 25% dalle piccole imprese (figura 5). Osservando i valori per Driver e Priorità, emerge che il 21 % degli investimenti in Ricerca e Sviluppo è stato fatto dalle grandi imprese (con valori molto superiori alla media degli altri gruppi d’impresa per Priorità Fabbrica intelligente), mentre quasi il 100% degli investimenti in ambito Innovazione è stato effettuato da imprese di media, piccola e micro dimensione (per la natura dei bandi, con una percentuale significativa di micro imprese per la Priorità ICT e Fotonica – un dato che potrebbe essere letto in coerenza con il processo di *digital transformation*). Inoltre, non è sorprendente notare come al crescere della dimensione di impresa, aumentino le partecipazioni in progetti di Ricerca e Sviluppo, dove le capabilities necessarie spesso costituiscono una forte barriera all’ingresso per le piccole realtà di business.

Tabella 11 - Numero di attività, somma degli investimenti complessivi e somma dei contributi pubblici per Priorità tecnologica, Driver di Sviluppo per imprese e OR privati beneficiari (valori assoluti e percentuali)

Priorità	DRIVER	Micro	Piccola	Media	Grande	OR	Investimento	Contributo pubblico concesso
Chimica-Nanotecnologie	Azioni di Sistema	0	1	0	2	4	6.315.201 €	3.157.472 €
	Innovazione	37	34	24	0	0	8.241.609 €	3.980.751 €
	Ricerca e Sviluppo	41	64	43	19	8	115.466.619 €	44.412.811 €
Fabbrica intelligente	Azioni di Sistema	2	2	0	0	5	2.895.000 €	1.619.749 €
	Innovazione	153	186	85	0	0	21.423.909 €	17.255.981 €
	Ricerca e Sviluppo	77	122	60	18	7	267.483.001 €	98.714.507 €
Ict-Fotonica	Azioni di Sistema	3	0	0	1	7	7.152.062 €	3.801.813 €
	Innovazione	403	370	126	2	0	57.579.626 €	32.073.736 €
	Ricerca e Sviluppo	143	138	67	33	10	212.379.689 €	91.275.490 €
<b>Totale complessivo</b>		<b>859</b>	<b>917</b>	<b>405</b>	<b>75</b>	<b>41</b>	<b>698.936.715 €</b>	<b>296.292.311 €</b>

Priorità	DRIVER	Micro	Piccola	Media	Grande	OR	Investimento	Contributo pubblico concesso
Chimica-Nanotecnologie	Azioni di Sistema	0%	0%	0%	3%	10%	1%	1%
	Innovazione	4%	4%	6%	0%	0%	1%	1%
	Ricerca e Sviluppo	5%	7%	11%	25%	20%	17%	15%
Fabbrica intelligente	Azioni di Sistema	0%	0%	0%	0%	12%	0%	1%
	Innovazione	18%	20%	21%	0%	0%	3%	6%
	Ricerca e Sviluppo	9%	13%	15%	24%	17%	38%	33%
Ict-Fotonica	Azioni di Sistema	0%	0%	0%	1%	17%	1%	1%
	Innovazione	47%	40%	31%	3%	0%	8%	11%
	Ricerca e Sviluppo	17%	15%	17%	44%	24%	30%	31%
<b>Totale complessivo</b>		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

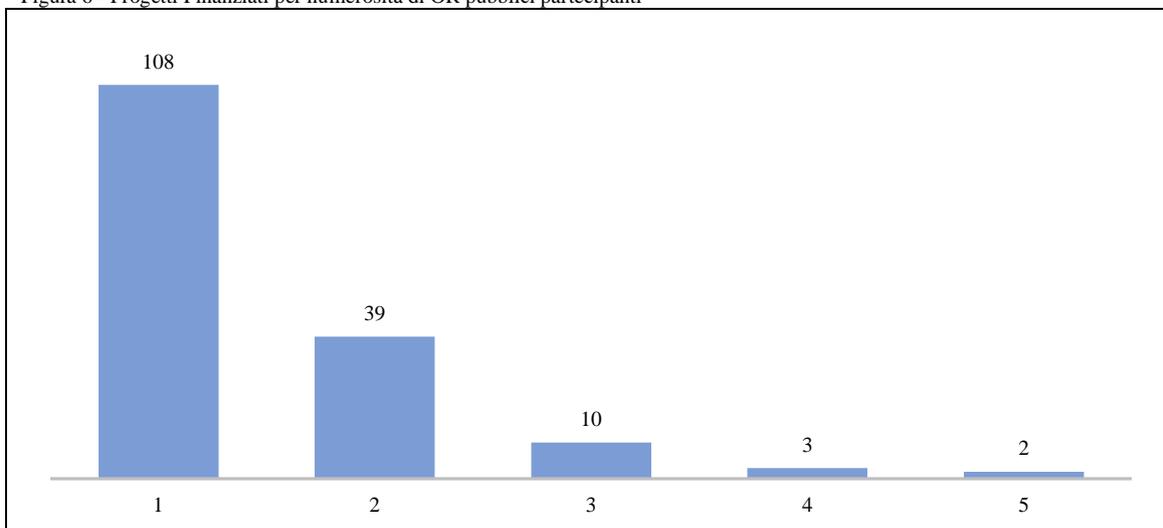
Figura 5 - Percentuale di Investimenti complessivi per dimensione e tipologia di Imprese e OR beneficiari



## 2.2. Gli organismi di ricerca (OR) pubblici

Gli Organismi di Ricerca Pubblici coinvolti nei progetti del POR FESR 2014-2020 sono 13 con 238 partecipazioni in 162 progetti. Il 45% dei progetti vede la partecipazione di un unico OR, il 33% di due OR e il restante 22% con progetti che contengono dai 3 ai 6 OR.

Figura 6 - Progetti Finanziati per numerosità di OR pubblici partecipanti



La figura 7 analizza i 13 OR pubblici coinvolti nella progettazione FESR 2014-2020 con sede in Toscana e la loro specializzazione nelle tre Priorità. Considerando il loro ruolo strategico come attori broker all'interno del sistema di trasferimento tecnologico regionale è interessante notare tre possibili categorizzazioni.

- Alcuni soggetti sono completamente focalizzati su una singola priorità, ad esempio il CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni e Istituto Nazionale di Fisica Nucleare sulla Priorità ICT e Fotonica e l'Istituto Superiore per la Protezione e Ricerca Ambientale e Scuola IMT Alt Studi Lucca sulla Priorità Chimica;
- Altri soggetti hanno specializzazioni prevalentemente orientate verso una priorità, come il caso dell'Istituto Italiano di Tecnologia che arriva ad una quota che supera il 65% dei propri progetti per la priorità Fabbrica Intelligente e del Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (INSTM) che supera il 70% per la Priorità Chimica e Nanotecnologia;

- Altri soggetti, come le Università, vedono una distribuzione più eterogenea, e pur essendo prevalentemente attive sulla componente ICT e Fotonica (in media al 60% circa), mostrano percentuali importanti anche per la componente Fabbrica Intelligente compresa tra il 20 e il 30%.

Figura 2 - Organismi di ricerca per specializzazione nelle Priorità tecnologiche

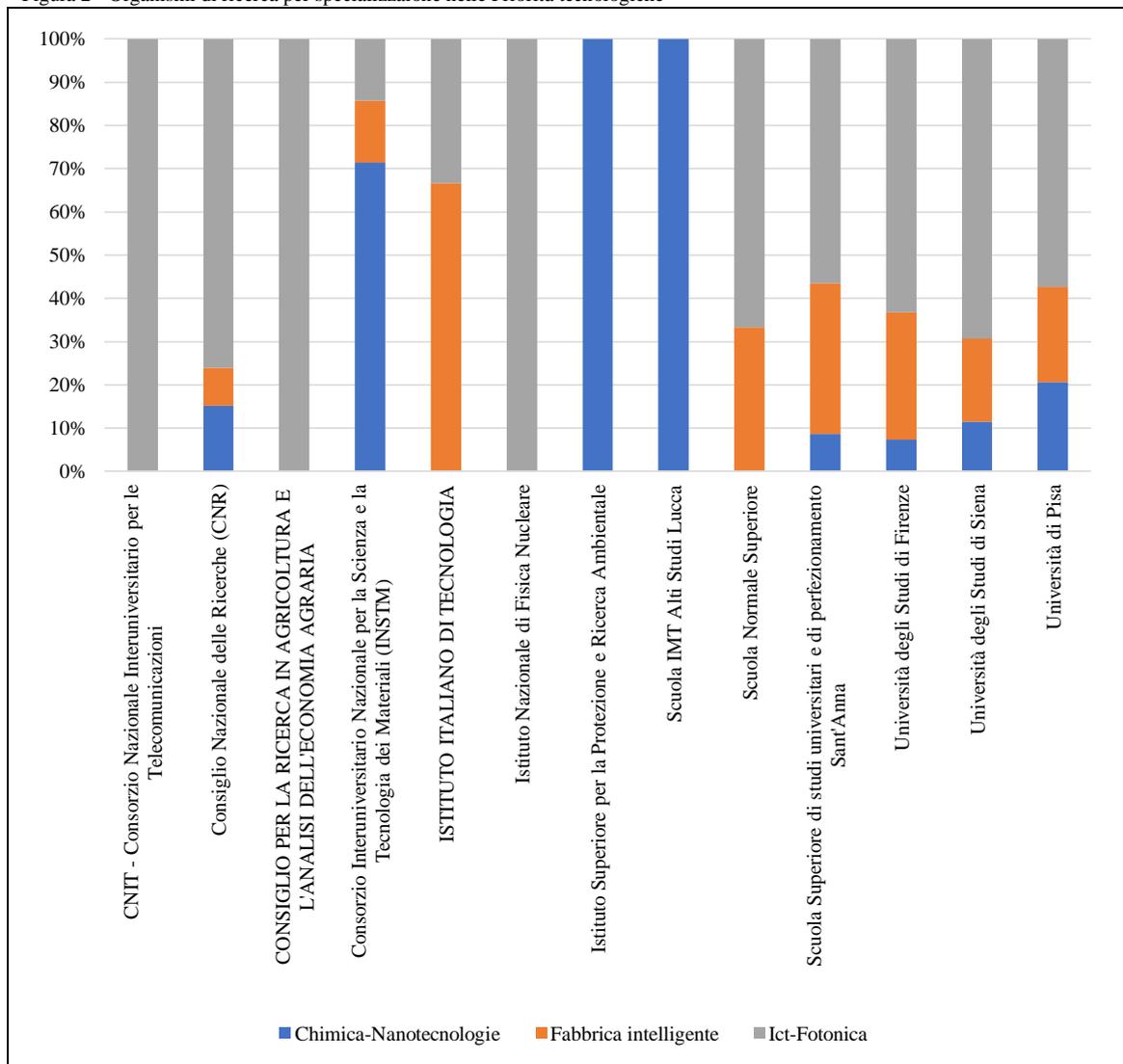
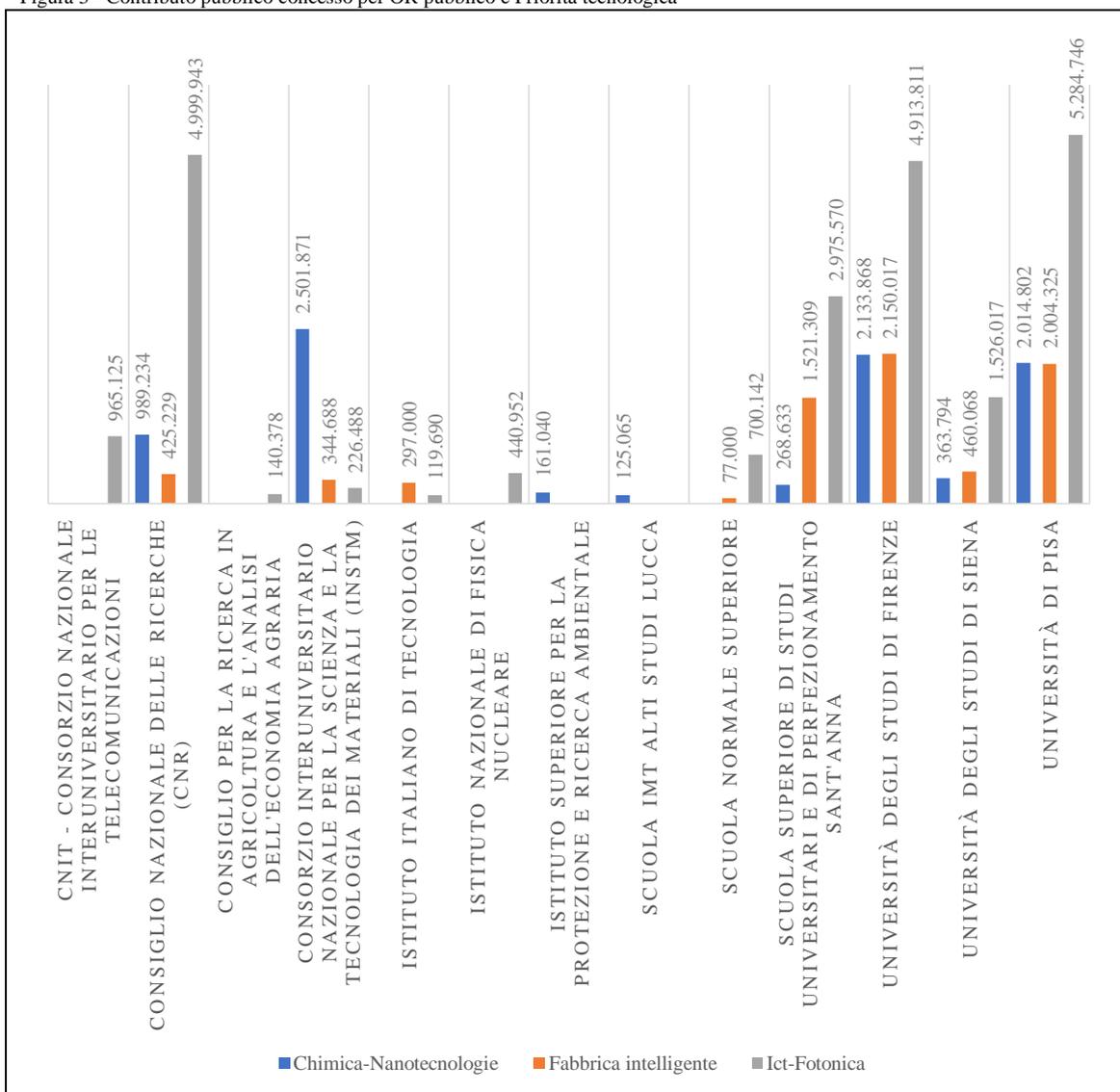


Figura 3 - Contributo pubblico concesso per OR pubblico e Priorità tecnologica



Analizzando i progetti per OR pubblici (tabella 12) le Università di Firenze e Pisa totalizzano rispettivamente 60 e 58 partecipazioni, mentre al terzo posto, con 40, troviamo il CNR. Considerando gli investimenti (e di conseguenza il contributo concesso), Scuola Normale Superiore, Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (INSTM) e Scuola Superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant'Anna si posizionano ai primi tre posti del ranking Toscano con una media per progetto rispettivamente di 503mila euro, 456mila euro e 444mila euro.

Tabella 32 - Numero di Progetti, Investimento complessivo medio e Contributo pubblico medio ricevuto con % di finanziamento<sup>7</sup>

Soggetto	Numero di progetti partecipati	Investimento	Contributo pubblico concesso	% Finanziamento
Università degli Studi di Firenze	60	311.578	153.295	49%
Istituto Superiore per la Protezione e Ricerca Ambientale	1	498.000	161.040	32%
Università degli Studi di Siena	24	191.192	97.912	51%
Università di Pisa	58	317.098	160.412	51%
Scuola Normale Superiore	3	503.427	259.047	51%
Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)	40	314.220	160.360	51%
Istituto Nazionale di Fisica Nucleare	3	322.417	146.984	46%
Scuola IMT Alti Studi Lucca	1	250.130	125.065	50%
CNIT - Consorzio Nazionale Interuniversitario per le Telecomunicazioni	6	346.659	160.854	46%
Scuola Superiore di studi universitari e di perfezionamento Sant'Anna	23	444.391	207.196	47%
Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (INSTM)	14	456.032	219.503	48%
Consiglio per la Ricerca In Agricoltura e l'analisi dell'economia Agraria	2	167.969	70.189	42%
Istituto Italiano di Tecnologia	3	277.793	138.897	50%
<b>Totale</b>	<b>238</b>	<b>77.324.092</b>	<b>38.130.805</b>	<b>49%</b>

Infine per analizzare la capacità di leadership progettuale all'interno di imprese e OR, sono state riportati i soggetti con almeno due partecipazioni come capofila di progetto (tabella 13). È interessante notare che all'interno dell'elenco vi è solo un OR (l'Università degli Studi di Siena). A tal proposito non sorprenderebbe in futuro vedere un numero crescente di università come capofila di progetto, considerando la funzione di aggregatore di competenze/conoscenze che giocano oggi (ne testimonia la crescente attenzione dedicata al tema della terza missione e del trasferimento tecnologico, sempre più considerato strategico per promuovere all'interno del contesto regionale *innovation strategies* sistemiche).

Tabella 13 - Imprese e OR per partecipazioni con almeno 2 partecipazioni come capofila

Denominazione soggetto	Partecipazioni come capofila	Tipo
COSTRUZIONI APPARECCHIATURE ELETTRONICHE NUCLEARI C.A.E.N. - SOCIETA' PER AZIONI	3	Impresa
Università degli Studi di Siena	2	OR
"MAKOR S.R.L." UNIPERSONALE	2	Impresa
ACQUE INDUSTRIALI SRL	2	Impresa
Ambrogio S.r.l.	2	Impresa
COMESA - S.R.L.	2	Impresa
CONSORZIO CUIOIO-DEPUR SOCIETA' PER AZIONI	2	Impresa
DATA POS - S.R.L.	2	Impresa
DONATI S.R.L.	2	Impresa
ECAFIL BEST SPA INDUSTRIA FILATI	2	Impresa
ECM S.P.A.	2	Impresa
ITALFIMET SRL	2	Impresa
KEDRION S.P.A.	2	Impresa
LUCART SPA	2	Impresa
M.E.T.A. S.R.L.	2	Impresa
NEWTON TRASFORMATORE S.P.A.	2	Impresa
NUOVO PIGNONE TECNOLOGIE - S.R.L.	2	Impresa
QUID INFORMATICA S.P.A.	2	Impresa
RAFT S.R.L.	2	Impresa
RICCIARELLI S.P.A.	2	Impresa
TAGES SOCIETA' COOPERATIVA	2	Impresa
VAR GROUP S.P.A.	2	Impresa
VITESCO TECHNOLOGIES ITALY S.R.L.	2	Impresa

<sup>7</sup> La riga "totale" della tabella per i campi investimenti e contributo pubblico fa riferimento al loro totale effettivo e non alle loro medie presentate nei valori precedenti.

### 3. Roadmap

Nelle prossime pagine sono riportati i dati relativi al numero di attività, all'investimento totale e al contributo pubblico complessivo ricevuto dai soggetti beneficiari del POR FESR 2014-2020 fino al dicembre 2019.

All'interno del Priorità ICT-Fotonica (tabella 14), il Driver Ricerca e Sviluppo registra il maggior valore di contributi pubblici ricevuti (91 milioni di euro) con la Roadmap Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili che ne rappresenta quasi il 50% con 68 progetti. Quest'ultima è la roadmap più finanziata seguita da Internet of the things and services con circa 31 milioni di euro e 47 progetti. Al terzo posto per contributi ricevuti c'è la roadmap Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico con 562 progetti e 17 milioni di euro ricevuti, mentre al quarto posto Piattaforme e servizi per il turismo e commercio con 9,6 milioni di euro e 281 progetti, entrambe sul Driver Innovazione. Per ciò che concerne il Driver di Sistema il progetto FELIX Fotonica ed Elettronica Integrate per l'industria, nato per creare un'infrastruttura coordinata di laboratori a servizio delle PMI, assorbe ben 2 milioni di euro di contributi ed è inserito all'interno della roadmap Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico.

Tabella 14 - Investimenti complessivi, contributi pubblici e numero attività per Roadmap e Driver di Sviluppo Nella priorità ICT-Fotonica

DRIVER	Roadmap	Progetti	Contributo pubblico concesso	Investimento complessivo
Azioni di Sistema	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	1	323.952 €	647.904 €
	Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	5	624.582 €	797.600 €
	Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico	1	2.173.592 €	4.347.183 €
	Sviluppo soluzioni di mobilità urbana sostenibile	1	235.688 €	471.375 €
	Valorizzazione patrimonio culturale e sistema museale	1	444.000 €	888.000 €
Innovazione	Applicazioni e servizi per la città intelligente	61	2.736.214 €	4.205.842 €
	Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio	1	140.000 €	0 €
	Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili	20	1.813.295 €	3.799.806 €
	Internet of the things and services	3	151.557 €	141.330 €
	Piattaforme e servizi per il turismo e commercio	281	9.611.215 €	15.646.417 €
	Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	526	17.621.455 €	33.786.230 €
Ricerca e Sviluppo	Applicazioni e servizi per la città intelligente	7	4.486.930 €	10.454.014 €
	Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio	4	3.000.107 €	6.851.887 €
	Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili	68	44.346.132 €	105.851.553 €
	Internet of the things and services	47	31.009.152 €	70.826.342 €
	Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	15	8.433.170 €	18.395.892 €
<b>Totale complessivo</b>		<b>1042</b>	<b>127.151.039 €</b>	<b>277.111.376 €</b>

Nell'ambito prioritario di Fabbrica Intelligente (tabella 15) circa l'83% del totale dei contributi concessi è riconducibile al driver Ricerca e Sviluppo dove emerge la Roadmap Sviluppo soluzioni di automazione e mecatronica per il sistema manifatturiero con 75 milioni di euro di contributo distribuiti su 79 progetti e un totale di 23 milioni di euro distribuiti su 41 progetti sulle restanti Roadmap (in ambito robotica, soluzioni energetiche e processi ecosostenibili relative al Driver Ricerca e Sviluppo). In ambito Innovazione, Soluzioni di progettazione avanzata con 262 progetti e 10 milioni di euro è la Roadmap più finanziata.

Tabella 15 - Investimenti complessivi, contributi pubblici e numero attività per Roadmap e Driver di Sviluppo Nella priorità Fabbrica Intelligente

DRIVER	Roadmap	Progetti	Contributo pubblico concesso	Investimento complessivo
Azioni di Sistema	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	6	1.295.750 €	2.247.000 €
	Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico	1	323.999 €	648.000 €
Innovazione	Processi ecosostenibili	83	2.816.669 €	3.413.158 €
	Soluzioni di progettazione avanzata	262	10.163.408 €	17.218.251 €
	Sviluppo soluzioni di automazione e mecatronica per il sistema manifatturiero	3	3.470.961 €	255.504 €
	Sviluppo soluzioni energetiche	1	13.537 €	52.350 €
	Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali	1	169.785 €	0 €
	Trasferimento tecnologico tra robotica medicale, bio-robotica, applicazioni multisettoriali	8	621.621 €	484.645 €
Ricerca e Sviluppo	Processi ecosostenibili	8	5.589.777 €	13.534.938 €
	Soluzioni di progettazione avanzata	5	2.258.166 €	5.430.064 €
	Sviluppo soluzioni di automazione e mecatronica per il sistema manifatturiero	79	75.314.146 €	210.797.567 €
	Sviluppo soluzioni energetiche	13	7.155.118 €	18.478.747 €
	Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali	15	8.397.300 €	19.241.685 €
<b>Totale complessivo</b>		<b>485</b>	<b>117.590.238 €</b>	<b>291.801.910 €</b>

L'ultimo ambito tecnologico, quello legato a Chimica e Nanotecnologie (tabella 16), vede la roadmap Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero attinente al Driver Ricerca e Sviluppo come la più capace di attrarre risorse pubbliche (20 milioni di euro) distribuite su 28 progetti, arrivando a circa 730mila di euro il valore medio per progetto. Al secondo posto si posizione la Roadmap Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio con 11 milioni di euro e al terzo posto Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma) con 4,4 milioni di euro.

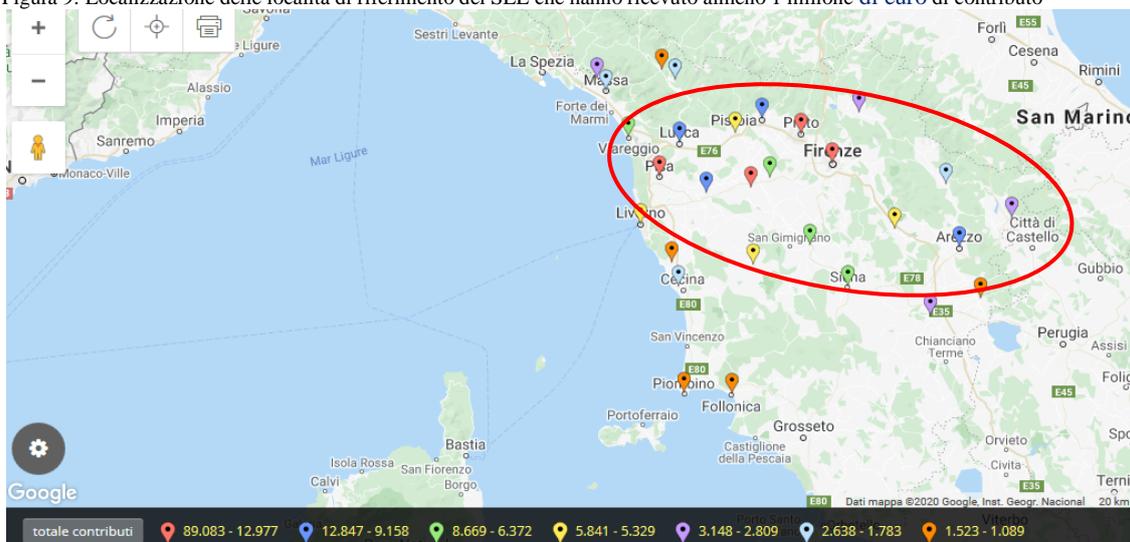
Tabella 16 - Investimenti complessivi, contributi pubblici e numero attività per Roadmap e Driver di Sviluppo Nella priorità Chimica-Nanotecnologie

DRIVER	Roadmap	Progetti	Contributo pubblico concesso	Investimento complessivo
Azioni di Sistema	Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per la salute	2	2.677.097,00 €	5.354.451,00 €
	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	2	480.375,00 €	960.750,00 €
Innovazione	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile	25	1.009.770,36 €	2.030.307,40 €
	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona	23	689.914,66 €	1.501.696,36 €
	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero	35	1.924.718,20 €	3.769.365,99 €
	Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero	12	132.617,51 €	314.338,90 €
	Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio	1	111.250,60 €	159.400,00 €
	Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma)	1	112.480,15 €	466.500,00 €
Ricerca e Sviluppo	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile	6	3.734.721,33 €	8.373.498,96 €
	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona	2	1.011.530,44 €	1.916.880,57 €
	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero	6	3.567.995,38 €	7.681.439,16 €
	Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero	28	20.454.847,57 €	54.627.703,50 €
	Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio	14	11.245.677,42 €	29.657.218,18 €
	Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma)	8	4.398.038,36 €	13.209.878,96 €
<b>Totale complessivo</b>		<b>165</b>	<b>51.551.033,98 €</b>	<b>130.023.428,98 €</b>

In generale le roadmap più attivate nelle tre Priorità affrontano vari aspetti legati al miglioramento del tessuto manifatturiero inteso principalmente in termini di automazione, efficientamento energetico e dotazione di infrastrutture ICT. Rimane in alcuni casi labile il confine tra le roadmap che catturano aspetti specifici di processi che per loro natura si intersecano inevitabilmente, basti pensare alla Roadmap Internet of Things and Services applicato al concetto di Industria 4.0. In tal caso si esprime molto bene la sovrapposizione tra la fisicità delle macchine produttive dotate di sensori e gli aspetti di comunicazione *machine to machine* e *machine to human* che permettono la gestione da remoto degli impianti, il monitoraggio delle performance produttive e la cosiddetta manutenzione predittiva.

Osservando la distribuzione delle roadmap nei SLL toscani, è evidente la concentrazione nel centro-nord della Toscana dei SLL più capaci di attrarre contributi pubblici (sopra 1 milione di euro). Da un ulteriore focus emerge un cluster (riportato in rosso) dei SLL sopra 5 milioni di euro, cioè Firenze, Pisa, Prato, San Miniato, Arezzo, Pontedera, Lucca, Pistoia, Siena, Empoli, Poggibonsi, Viareggio, Livorno, Montevarchi, Montecatini-Terre, Volterra.

Figura 9: Localizzazione delle località di riferimento dei SLL che hanno ricevuto almeno 1 milione di euro di contributo



La tabella 17 mostra la distribuzione delle roadmap per i SLL Toscani, considerando solo i SLL capaci di intercettare perlomeno 1 milione di euro di contributi pubblici (una sorta di focus della figura 3). Le percentuali indicano la quota di attribuzione di ogni singola roadmap al SLL: ad esempio la casella colorata in rosso (indicante il 100%) sta a significare che la roadmap è stata totalmente sviluppata all'interno di un SLL. Questa ripartizione ci permette di cogliere a colpo d'occhio specifici pattern territoriali. All'interno del Driver Azioni di Sistema, è interessante notare come 5 Roadmap su 9 (4 delle quali all'interno della Priorità ICT e Fotonica) siano attribuibili a singoli SLL (Lucca, Pisa per 2, Pistoia e Viareggio).

All'interno del Driver Innovazione il pattern territoriale è rappresentato da un mosaico più composito (pur persistendo il ruolo dominante di Firenze e Pisa come SLL attrattori su tutte e tre le Priorità, come sottolineato in precedenza). Per la Priorità Chimica e Nanotecnologie alcune Roadmap sono rappresentate in territori industriali come Empoli, San Miniato (ad es. la Roadmap Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile), mentre Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero vede il 47% sul SLL Livornese. Quest'ultimo si conferma anche nello Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali per la Priorità Fabbrica Intelligente, una roadmap ben espressa anche nel territorio mugellano con il SLL di Borgo San Lorenzo. Sempre all'interno della Priorità Fabbrica Intelligente è da sottolineare la Roadmap Sviluppo soluzioni energetiche totalmente

localizzato su Pontedera. Per la Priorità ICT e Fotonica è da menzionare il ruolo del SLL Senese per la Roadmap Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio (completamente sviluppata all'interno del SLL), di Viareggio per la Roadmap Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili e Internet of Things and Services che vede attivi anche i territori di Arezzo, Montecatini-Terme e Pontedera.

Per quanto riguarda il Driver Ricerca e Sviluppo in ambito Priorità Chimica e Nanotecnologie, è da segnalare la specializzazione senese nel Cluster LifeScience (83% della Roadmap Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona è sul SLL Senese). Sono da segnalare le posizioni del SLL di Volterra per la Roadmap Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero e di Barga per lo Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma). In ambito Fabbrica Intelligente sono da segnalare le posizioni del SLL di Pontedera per la Roadmap Soluzioni di progettazione avanzata e San Miniato per la Roadmap Sviluppo soluzioni energetiche. Infine, per la Priorità ICT e Fotonica è da sottolineare l'importanza del SLL pratese per la Roadmap Applicazioni e servizi per la città intelligente.

Tabella 17. Attribuzione territoriale delle roadmap per SLL che hanno ricevuto contributi pubblici maggiori di 1 € milione

DRIVER	Azioni di Sistema								
	Chimica-Nanotecnologie		Fabbrica intelligente		Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services		Ict-Fotonica		
Priorità	Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per la salute	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico	Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico	Sviluppo soluzioni di mobilità urbana sostenibile	Valorizzazione patrimonio culturale e sistema museale
Roadmap									
AREZZO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
BARGA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
BIBBIENA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
BORGIO SAN LORENZO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
CARRARA	0,0%	60,0%	0,0%	0,0%	0,0%	19,8%	0,0%	0,0%	0,0%
CASTELNUOVO DI GARFAGNANA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
CECINA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
CORTONA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
EMPOLI	0,0%	40,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
FIRENZE	61,6%	0,0%	37,0%	0,0%	0,0%	28,8%	0,0%	0,0%	0,0%
FOLLONICA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
LIVORNO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
LUCCA	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
MASSA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
MONTECATINI-TERME	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
MONTEVARCHI	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
PIOMBINO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
PISA	15,2%	0,0%	12,1%	0,0%	100,0%	17,7%	100,0%	0,0%	0,0%
PISTOIA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%
POGGIBONSI	0,0%	0,0%	34,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
PONTERA	5,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
PRATO	0,0%	0,0%	14,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
ROSIGNANO MARITTIMO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
SAN MINIATO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
SANSEPOLCRO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
SIENA	17,7%	0,0%	1,8%	0,0%	0,0%	33,8%	0,0%	0,0%	0,0%
SINALUNGA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
VIAREGGIO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
VOLTERRA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>Totale complessivo</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

DRIVER	Innovazione																		
Priorità	Chimica-Nanotecnologie						Fabbrica intelligente						Ict-Fotonica						
Roadmap	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero	Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero	Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio	Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opko/farma)	Processi ecosostenibili	Soluzioni di progettazione avanzata	Sviluppo soluzioni di automazione e mecatronica per il sistema manifatturiero	Sviluppo soluzioni energetiche	Sviluppo soluzioni robotiche multifattoriali	Trasferimento tecnologico tra robotica medicale, bio-robotica, applicazioni multifattoriali	Applicazioni e servizi per la città intelligente	Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio	Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili	Internet of the things and services	Piattaforme e servizi per il turismo e commercio	Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	
AREZZO	2,7%	2,2%	16,2%	8,7%	0,0%	0,0%	0,0%	4,2%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	7,9%	0,0%	4,0%	10,3%	4,7%	4,8%	
BARGA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	
BIBBIENA	0,0%	9,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,9%	4,6%	5,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,8%	0,8%	
BORGO SAN LORENZO	1,0%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,5%	0,8%	0,0%	0,0%	28,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	3,2%	2,8%	
CARRARA	0,0%	0,0%	0,0%	5,2%	0,0%	0,0%	1,3%	1,8%	8,3%	0,0%	0,0%	6,4%	5,3%	0,0%	0,0%	0,0%	1,2%	0,7%	
CASTELNUOVO DI GARFAGNANA	0,0%	0,0%	1,5%	0,0%	22,7%	0,0%	0,0%	0,5%	4,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	
CECINA	0,0%	0,0%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	1,8%	0,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,2%	0,9%	
CORTONA	1,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
EMPOLI	12,0%	6,5%	4,9%	0,0%	77,3%	0,0%	5,8%	5,3%	3,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,0%	3,2%	0,0%	2,7%	2,6%	
FIRENZE	36,8%	29,8%	17,4%	2,3%	0,0%	100,0%	14,9%	18,2%	8,5%	0,0%	0,0%	20,7%	32,8%	0,0%	13,8%	0,0%	27,6%	23,3%	
FOLLONICA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	
LIVORNO	2,2%	2,5%	8,9%	43,6%	0,0%	0,0%	1,5%	2,2%	2,8%	0,0%	54,8%	20,5%	5,9%	0,0%	4,4%	0,0%	2,2%	4,7%	
LUCCA	3,7%	5,9%	1,3%	2,6%	0,0%	0,0%	4,9%	5,9%	3,5%	0,0%	0,0%	0,0%	4,9%	0,0%	10,0%	0,0%	8,6%	4,4%	
MASSA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,7%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	4,9%	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%	4,4%	1,2%	
MONTECATINI-TERME	7,5%	4,0%	0,9%	0,0%	0,0%	0,0%	13,8%	4,5%	10,7%	0,0%	0,0%	21,0%	2,3%	0,0%	7,1%	23,1%	3,8%	2,9%	
MONTEVARCHI	0,0%	0,0%	0,0%	4,2%	0,0%	0,0%	1,5%	3,8%	3,2%	0,0%	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%	0,0%	0,0%	3,4%	3,5%	
PIOMBINO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,3%	0,0%	0,0%	0,0%	4,2%	2,2%	0,0%	3,3%	0,0%	1,1%	0,3%	
PISA	5,3%	2,8%	3,3%	0,0%	0,0%	0,0%	1,3%	2,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	7,6%	0,0%	10,5%	23,4%	5,9%	10,0%	
PISTOIA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	8,8%	3,2%	4,0%	0,0%	0,0%	6,4%	1,4%	0,0%	1,5%	0,0%	4,3%	2,9%	
POGGIBONSI	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	7,2%	3,2%	0,6%	0,0%	0,0%	0,0%	2,0%	0,0%	1,5%	0,0%	0,7%	1,5%	
PONTERA	0,0%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,1%	12,4%	13,9%	100,0%	0,0%	5,5%	0,4%	0,0%	6,1%	25,7%	3,1%	7,6%	
PRATO	0,0%	9,3%	19,8%	27,1%	0,0%	0,0%	15,1%	7,4%	13,9%	0,0%	0,0%	0,0%	9,5%	0,0%	6,3%	0,0%	6,9%	11,3%	
ROSIGNANO MARITTIMO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	2,3%	0,4%	
SAN MINIATO	26,9%	3,2%	24,9%	0,0%	0,0%	0,0%	7,4%	8,8%	7,9%	0,0%	0,0%	0,0%	2,9%	0,0%	0,0%	0,0%	2,9%	5,3%	
SANSEPOLCRO	0,0%	0,0%	0,0%	6,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	3,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	3,3%	
SIENA	0,0%	11,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,8%	3,3%	5,9%	0,0%	16,4%	0,0%	1,1%	100,0%	6,6%	0,0%	3,9%	1,5%	
SINALUNGA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	1,1%	2,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	1,5%	
VIAREGGIO	0,0%	8,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,6%	2,9%	0,0%	0,0%	0,0%	10,3%	0,7%	0,0%	21,0%	17,5%	1,9%	1,3%	
VOLTERRA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,9%	0,0%	
Totale complessivo	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	

DRIVER	Ricerca e Sviluppo																Totale complessivo
	Chimica-Nanotecnologie						Fabbrica intelligente					Ict-Fotonica					
	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona	Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero	Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero	Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio	Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma)	Processi ecosostenibili	Soluzioni di progettazione avanzata	Sviluppo soluzioni di automazione e meccatronica per il sistema manifatturiero	Sviluppo soluzioni energetiche	Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali	Applicazioni e servizi per la città intelligente	Applicazioni e servizi per l'aerospazio	Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili	Internet of things and services	Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	
AREZZO	5,0%	0,0%	19,9%	8,2%	9,4%	4,8%	0,0%	0,0%	3,5%	0,0%	0,0%	1,7%	0,0%	4,9%	6,4%	0,0%	4,4%
BARGA	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%	24,3%	0,0%	0,0%	0,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%
BIBBIENA	0,0%	0,0%	5,7%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	6,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,7%
BORGO SAN LORENZO	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,0%	7,9%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	7,1%	1,0%
CARRARA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	5,2%	2,8%	0,0%	0,0%	2,1%	0,0%	0,0%	1,0%
CASTELNUOVO DI GARFAGNANA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	15,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	0,0%	0,4%
CECINA	11,7%	0,0%	0,0%	0,0%	2,3%	0,0%	0,0%	3,7%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	0,0%	0,0%	0,7%
CORTONA	0,0%	0,0%	2,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,4%	0,4%
EMPOLI	0,0%	0,0%	0,0%	6,2%	0,0%	4,1%	3,3%	0,0%	0,5%	7,3%	0,0%	10,8%	0,0%	1,4%	2,2%	8,2%	2,4%
FIRENZE	6,0%	9,7%	18,9%	9,9%	14,0%	8,2%	13,8%	19,3%	55,0%	22,0%	24,4%	25,7%	49,4%	27,8%	30,4%	19,2%	30,8%
FOLLONICA	0,0%	0,0%	0,0%	6,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,5%
LIVORNO	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	2,6%	0,0%	1,0%	4,2%	1,0%	1,5%	8,4%	0,0%	5,4%	1,7%	1,8%	4,1%	2,0%
LUCCA	0,0%	0,0%	8,0%	7,2%	8,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,5%	4,9%	8,0%	0,0%	0,0%	2,0%	3,4%	4,7%	4,2%
MASSA	1,3%	0,0%	0,0%	0,0%	1,5%	2,0%	0,0%	10,3%	0,4%	3,0%	1,2%	0,0%	0,0%	0,5%	1,6%	0,0%	0,9%
MONTECATINI-TERME	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,1%	0,8%	0,0%	0,0%	0,0%	2,2%	0,0%	0,7%	1,9%
MONTEVARCHI	0,0%	0,0%	20,4%	3,8%	3,0%	3,3%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	4,8%	0,0%	7,9%	2,7%	0,2%	2,6%	2,0%
PIOMBINO	1,3%	0,0%	0,0%	0,3%	2,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,1%	0,4%
PISA	25,7%	6,7%	0,0%	10,8%	23,4%	13,4%	35,9%	2,7%	7,1%	13,7%	8,1%	33,9%	11,9%	32,9%	24,7%	21,2%	16,2%
PISTOIA	5,2%	0,0%	0,0%	0,4%	5,1%	0,0%	5,6%	3,5%	4,8%	0,0%	4,3%	0,0%	0,0%	3,8%	1,8%	0,0%	3,2%
POGGIBONSI	0,0%	0,0%	0,0%	2,9%	5,2%	2,3%	3,4%	0,0%	2,5%	5,9%	1,3%	0,0%	0,0%	0,5%	5,0%	0,0%	2,4%
PONTEDERA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	5,2%	1,9%	1,7%	26,0%	3,1%	0,0%	16,7%	0,0%	0,0%	6,1%	2,5%	5,6%	4,3%
PRATO	6,9%	0,0%	8,5%	4,6%	5,5%	0,0%	6,4%	0,0%	2,5%	6,5%	4,5%	27,8%	9,3%	4,7%	4,2%	8,2%	5,4%
ROSIGNANO MARITTIMO	9,9%	0,0%	0,0%	0,0%	1,4%	0,0%	0,0%	0,0%	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,3%	0,6%	1,5%	0,5%
SAN MINIATO	17,9%	0,0%	3,3%	4,4%	5,0%	0,0%	4,0%	11,2%	5,5%	19,1%	5,2%	0,0%	0,0%	2,5%	0,5%	0,0%	4,5%
SANSEPOLCRO	0,0%	0,0%	0,0%	4,3%	0,0%	4,1%	4,9%	0,0%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	2,4%	0,0%	1,1%
SIENA	0,0%	83,6%	0,0%	2,9%	4,1%	15,9%	3,3%	0,0%	1,1%	1,7%	2,3%	0,0%	16,0%	0,9%	4,3%	4,8%	3,0%
SINALUNGA	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	16,7%	0,0%	1,2%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,0%	4,3%	1,0%
VIAREGGIO	9,2%	0,0%	12,5%	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	19,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,6%	7,6%	5,5%	2,2%
VOLTERRA	0,0%	0,0%	0,0%	25,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	1,8%
Totale complessivo	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

#### 4. Sintesi

L'analisi ha mostrato l'avanzamento della RIS3 della Regione Toscana, considerando gli interventi attivati fino al 31 Dicembre 2019. ICT e Fotonica si conferma la Priorità con il maggior contributo pubblico (127 € milioni), Fabbrica Intelligente quella con il maggiore importo complessivo previsto per gli investimenti proposti (circa 292 € milioni), con la Priorità Chimica e Nanotecnologie che registra il valore medio di progetto più alto (contributo concesso/numero progetti).

Le Roadmap più finanziate sono: “Sviluppo soluzioni di automazione e meccatronica per il sistema manifatturiero” (75 milioni di euro) relativa alla Priorità Fabbrica Intelligente e “Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili” (44 milioni di euro) e “Internet of the things and services” (31 milioni di euro) relative alla Priorità ICT e Fotonica.

Osservando i risultati segmentati per i driver di sviluppo, il driver Ricerca e Sviluppo risulta al primo posto per contributi concessi (234 € milioni, pari a circa l'80% del totale dei contributi concessi attraverso le misure del FESR legate alla RIS3). Del restante 20% dei contributi, 53 milioni di euro sono stati concessi attraverso le misure riconducibili al driver Innovazione, mentre con le misure riconducibili al driver Azioni di sistema sono stati concessi contributi per circa 8,5 milioni di euro.

La distribuzione territoriale delle Priorità Tecnologiche mette in evidenza il ruolo di Firenze e Pisa come principali poli attrattori, rispettivamente con circa 105 e 77 milioni di euro di contributi pubblici ricevuti. Infatti i territori più coinvolti nella progettazione regionale sono localizzati principalmente nei Sistemi locali urbani (173 su 296 milioni di euro di contributi totali) e Sistemi locali del tessile, abbigliamento e cuoio (in grado di raccogliere 54 milioni), ovvero lungo la valle dell'Arno (Arezzo, Montevarchi, Firenze, Empoli, Pontedera, San Miniato, Pisa), nell'agglomerato della città metropolitana di Firenze (Prato e Pistoia), nella direttrice Siena – Poggibonsi - Firenze e nei poli specializzati come quello lucchese e viareggino.

Il 32% degli investimenti totali è realizzato da grandi imprese, con il 21% degli investimenti in Ricerca e sviluppo, mentre quasi il 100% degli investimenti in ambito Innovazione è stato effettuato da imprese di media, piccola e micro dimensione.

Dalla sintesi dei principali elementi del FESR 2014-2020, è possibile anche considerare la S3 Toscana rispetto ai principi espressi da Dominique Foray<sup>8</sup> (2015), uno dei padri fondatori del concetto. Foray definisce essenzialmente 4 tipi di percorsi che si possono raggiungere con la S3: *diversification*, *transition*, *modernisation* e *radical foundation*<sup>9</sup>. Tenendo conto del modello toscano, all'interno del quale l'identificazione di tre priorità trasversali ma ben delineate e la definizione “bottom-up” di roadmap in concerto con gli attori coinvolti nelle varie fasi dell'Entreprepenurial Discovery Process, i dati di monitoraggio 2014-2019 ci aiutano a capire l'effettiva declinazione della strategia. Considerando gli attori, il focus tecnologico ed i territori coinvolti, emerge che lo schema della Smart Specialisation applicato alla proposta progettuale emersa dal tessuto imprenditoriale e della ricerca presente in Toscana, sembra aver dato un esito di potenziamento dei settori già trainanti dell'economia regionale inquadrabile in un mix di *modernisation* e *transition*, mentre non sembra di poter registrare effetti rilevanti sulla creazione di nuovi settori (in ottica di *radical foundation* o *diversification*).

---

<sup>8</sup> Foray, D., (2015), *Smart specialisation: Opportunities and challenges for regional innovation policy*, Routledge, Abindon, UK, New York, US, Routledge.

<sup>9</sup> Il percorso di *Transition* è caratterizzato da un nuovo dominio emergente da beni pubblici (quali infrastrutture di R&S) messi a sistema. *Modernisation* si basa sull'utilizzo di *general purpose technology* per migliorare processi e prodotti. Per *Diversification* si intende l'emergere di un settore/competenza dall'incrocio di almeno due settori/competenze presenti o meno all'interno del sistema territoriale. Per *Radical foundation* si intende la creazione da zero di un nuovo percorso.

SEZIONE B  
ANALISI DEL CONTENUTO TECNOLOGICO DEI PROGETTI FINANZIATI DAL  
PROGRAMMA H2020

## Specificazione della domanda valutativa

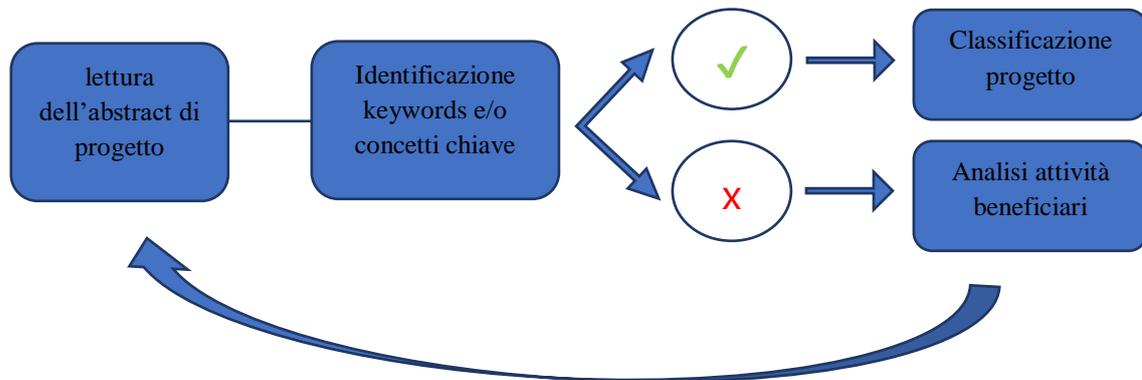
La principale fonte informativa di questo rapporto è data dalla banca dati europea CORDIS che offre contenuti progettuali delle proposte di ciascun Paese dell'Unione ad un livello di dettaglio di NUTS2.

L'opportunità di questa Analisi è quella di mettere a confronto quanto espresso dai soggetti toscani nei bandi H2020 a livello europeo e quanto emerso anche alla luce delle risultanze del monitoraggio dei rapporti "Valorizzazione ed analisi degli indicatori" e "Analisi delle priorità e delle roadmap della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation" per lo stesso anno 2019.

## Metodologia utilizzata

Per rendere confrontabili sul piano delle Priorità Tecnologiche e Roadmap individuate dalla Smart Specialisation di Regione Toscana i progetti finanziati sul framework Horizon 2020 con quelli finanziati da Regione Toscana in ambito FESR 2014-2020, sono stati utilizzati i dati Cordis, pre-elaborati da Irpet, allo scopo di identificare tutti i progetti con almeno un partecipante con sede in regione Toscana.

Al campione così ottenuto sono state attribuite priorità e roadmap individuate in seno alla RIS3 Toscana, attraverso un'operazione interamente manuale, eseguita in questi step:



Il primo step previsto riguardava un'attenta lettura degli abstract di progetto allo scopo di identificare parole o concetti chiave caratteristici di un determinato ambito (ICT e Fotonica, Chimica e Nanotecnologia, Fabbrica Intelligente e "non prioritario" qualora non compreso in nessuna delle priorità). Una volta identificate keywords e/o concetti chiave con l'aiuto del vocabolario proposto da Siris (2017) e di quello relativo ai Sustainable Development Goals più attinenti alla ricerca, sviluppo e innovazione veniva cercato un match con l'ambito e roadmap capaci di identificarne e riassumerne le caratteristiche in modo più aderente. In caso di progetti difficilmente categorizzabili in maniera netta si è ricorso ad un successivo step analitico, esaminando per sommi capi il business model dei partecipanti, estraendo informazioni dalle loro pagine web. In tal caso si ripartiva dalla lettura dell'abstract con una consapevolezza maggiore, rendendo più fluido anche il successivo processo di classificazione.

Tale procedura manuale è stata necessaria considerando la presenza di *summary* di progetto talvolta troppo generici e la sovrapposizione di temi trasversali (ICT su tutti) che rendevano rischioso affidare il procedimento di classificazione a metodologie di text mining interamente automatizzate.

Le informazioni processate permettono di comparare le attività di ricerca e innovazione finanziate a livello regionale con quelle finanziate a livello europeo nell'ambito di H2020. Per ogni progetto finanziato sotto H2020 sono noti l'anno d'inizio del progetto, i partecipanti al progetto, la somma aggiudicata da ogni beneficiario e la tipologia dei beneficiari, secondo la classificazione europea:

- HES (Higher or Secondary Education Establishments): Università
- REC (Research Organisations): Organismi di ricerca
- PRC (Private for-profit entities, excluding Higher or Secondary Education Establishments): organizzazioni con scopo di lucro, d'ora in poi Imprese;
- PUB (Public bodies, excluding Research Organisations and Secondary or Higher Education Establishments): Organizzazioni pubbliche (ad es. Comuni, Autorità regionali)
- OTH (Other): Fondazioni e NGO.

## I due framework di finanziamento a confronto

Prima di procedere con l'analisi è interessante soffermarsi brevemente sulla natura dei due framework di finanziamento presi in esame nella presente analisi (FESR e H2020).

La finalità del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) 2014-2020 va inquadrata in una logica territoriale con lo scopo di ridurre il gap di crescita e competitività tra le varie regioni europee (secondo i principi della *cohesion policy*). Nel presente rapporto vengono considerate seguenti Azioni afferenti all'Asse 1 (1.1.2,1.1.3,1.1.4,1.1.5, 1.4.1) e 3 (3.1.1). L'asse 1 ha come scopo generale quello di favorire sinergie tra imprese, centri di ricerca, università, distretti e poli tecnologici, attraverso la valorizzazione economica dell'innovazione, la sperimentazione di soluzioni innovative nei processi, nei prodotti e nelle formule organizzative (sostenendo attività di testing e prototipazione), sostenendo la creazione di start-up e spinoff e le infrastrutture di ricerca considerate cruciali per tali attività. L'asse 3 invece si focalizza sugli aiuti in investimenti per acquisire macchinari o beni intangibili e sulla riorganizzazione aziendale/ammodernamento degli impianti produttivi. I beneficiari variano a seconda dello specifico asse, ma in generale spaziano da MPMI singole e aggregate, PMI singole o in forma associata, Grandi imprese, Organismi di ricerca pubblici e privati, gestori dei Distretti Tecnologici, centri di Trasferimento Tecnologico ed in taluni casi la stessa Regione Toscana.

Relativamente ad H2020, l'altro framework preso in considerazione in questo rapporto, le finalità generali assumono un carattere diverso rispetto al FESR, in quanto ad essere premiate sono l'eccellenza in ambito scientifico ed innovativo con una logica di competizione a livello europeo. Il programma Horizon 2020 è articolato su 3 pilastri: *Excellent Science*, per favorire ed estendere il sistema di ricerca in Europa allo scopo di garantirne un livello su scala globale; *Industrial Leadership*, per rafforzare lo sviluppo industriale e di business con un focus sulle enabling technologies e i processi di digital transformation; *Societal Challenges*, ossia una serie di azioni per andare incontro alle sfide sociali prioritarie nell'ambito della società civile. I beneficiari sono persone giuridiche e in alcuni casi fisiche, con il vincolo di assumere forma di partenariato (composto da almeno 3 persone giuridiche). Sono quindi ammessi: enti di ricerca, università ma anche ONG ed imprese con l'unica discriminante di essere attivi nell'ambito della ricerca e della scienza.

### 1. RIS3 e performance toscana sul programma H2020: un quadro di insieme (2014-2019)

Nel documento "Analisi delle priorità e roadmap della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation" ci si è basati sui dati condivisi dall'Osservatorio RIS3 della Regione Toscana, che fanno riferimento alle risorse POR Fesr 2014-2020 Assi 1 e 3 (dati progetti finanziati al 31 dicembre 2019) offrendo informazioni sui progetti (driver, priorità, roadmap) sui

soggetti (tipologia, dimensione, settore merceologico, localizzazione) e sugli importi finanziari (contributo pubblico e finanziamento complessivo).

In questo documento è stato utilizzato il Community Research and Development Information Service (CORDIS) della Commissione europea, che offre i principali dati e risultati dei progetti finanziati dai Programmi quadro di ricerca e innovazione dell'UE (dal FP1 a Horizon2020). Iniziando da una panoramica europea si registrano per il periodo 2014-2019 25.638 progetti, dei quali 4.847 con almeno un partner Italiano; 670 progetti hanno almeno un partner toscano (e corrispondono al 3% dei progetti europei e al 14% dei progetti con almeno un partner italiano) e ricevono un ammontare complessivo di 3,5 miliardi di Euro di contributi, di cui circa 286 milioni sono destinati a partner toscani.

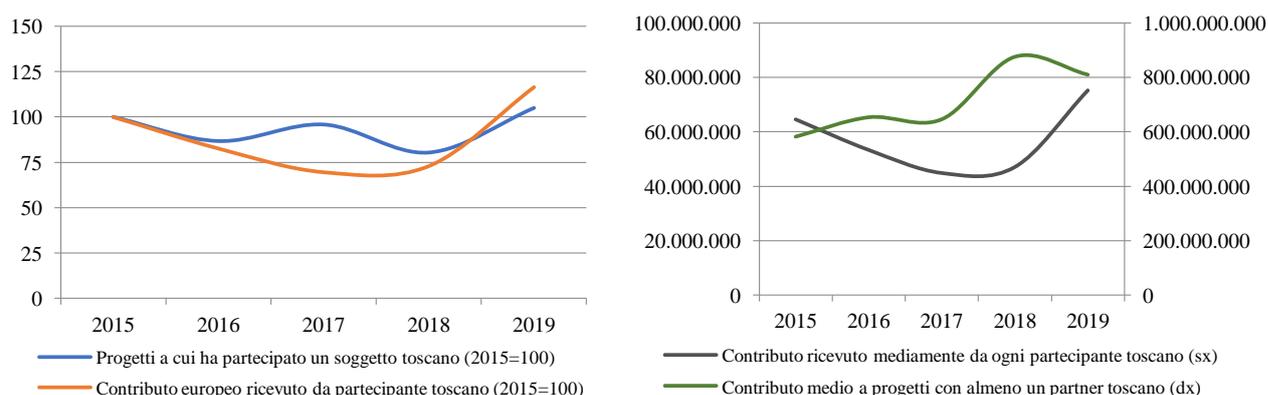
Per ogni progetto finanziato all'interno di H2020 sono disponibili i dati sul progetto (l'anno d'inizio del progetto, il contributo ricevuto da ogni beneficiario, il costo totale del progetto) e sui beneficiari del progetto (tipologia dei beneficiari, la città di localizzazione). Nella tabella 1 è riportato il numero dei progetti H2020 con almeno un partner con sede in Toscana, il contributo totale da essi ricevuto e il finanziamento destinato effettivamente alle organizzazioni con sede in Regione Toscana. Dal 2015 in avanti risulta tendenzialmente in crescita fino al 2018 l'ammontare complessivo del contributo europeo destinato ai progetti a cui ha partecipato almeno un partner toscano, assestandosi negli ultimi anni su importi comunque superiori agli 800 milioni. La quota destinata direttamente ai soggetti toscani è stata in media dell'8%, con qualche oscillazione durante gli anni, riscontrabile anche dall'andamento del numero di progetti a cui hanno partecipato soggetti toscani e nel contributo europeo destinato a soggetti con sede in Toscana.

Tabella 1a: H2020. Numero di progetti e contributo per progetti con almeno un partner toscano. Anni 2014-2019

Anno	Progetti	Contributo europeo ricevuto da partecipante toscano	Media per progetto	Contributo europeo complessivo per i progetti con almeno un partner con sede in Toscana	% Toscana sul resto dei partecipanti
2014	6	1.314.630	219.105	13.290.056	10%
2015	142	64.543.928	454.535	582.482.509	11%
2016	123	53.327.099	433.554	653.743.367	8%
2017	136	44.872.539	329.945	646.343.686	7%
2018	114	47.051.155	412.729	875.776.996	5%
2019	149	75.176.335	504.539	810.185.345	9%
Totale complessivo	670	286.285.685	427.292	3.581.821.959	8%

In particolare, il numero di progetti a cui ha partecipato un soggetto toscano e il contributo ricevuto dai soggetti toscani sono diminuiti negli anni 2016-2018 rispetto al 2015; nel 2019 entrambi gli indicatori hanno fatto registrare un incremento che li ha riportati sopra i livelli del 2015 (Figura 1b, grafico di sinistra).

Figura 1b: Andamento di numero di progetti e contributo per progetti con almeno un partner toscano. Anni 2015-2019



Il recupero del 2019 appare evidente anche considerando il contributo percepito dai soggetti toscani rispetto ai contributi totali concessi ai progetti a cui partecipano (Figura 1b, grafico di destra).

Tabella 2: H2020 . Numero di progetti e contributo per progetti con almeno un partner toscano per tipo di beneficiario. Anni 2014-2019

Tipo di beneficiario	Numero partecipazioni	Contributo europeo ricevuto da partecipante toscano	Contributo medio per partecipazione
HES	373	148.196.427	397.309
REC	69	34.276.392	496.759
PRC	324	81.902.889	252.787
PUB	44	15.941.846	362.315
OTH	47	5.968.131	126.982
<b>Totale complessivo</b>	<b>857</b>	<b>286.285.685</b>	<b>334.056</b>

Considerando la natura dei soggetti che hanno partecipato ai progetti finanziati sul programma H2020 (tabella 2), le Università (HES) contano circa il 43% delle partecipazioni totali. Le imprese (PRC) si avvicinano per numero di partecipazioni (38%), ma non per contributo ricevuto, che risulta di quasi 150 milioni per le Università e poco più di 80 milioni per le imprese.

Relativamente al contributo medio per partecipazione, sono gli organismi di ricerca (REC) a registrare il valore più alto con quasi 500 mila euro, contro i quasi 400 mila euro delle Università e i 250 mila euro delle imprese.

## 2. RIS3 e performance toscana sul programma H2020: analisi delle priorità tecnologiche (2014-2019)

Attraverso una analisi del testo degli abstract dei progetti finanziati con il programma Horizon 2020, è possibile ricondurre i progetti stessi alle Priorità e Roadmap identificate nella Strategia di Ricerca ed Innovazione per la Smart Specialisation (RIS3) della Regione Toscana. L'80% dei contributi H2020 è destinato a progetti riconducibili a una delle 3 Priorità della Strategia di Ricerca ed Innovazione per la Smart Specialisation (RIS3) della Regione Toscana (tabella 3 e 4), mentre il restante 20% di contributi H2020 è destinato ad altre priorità tecnologiche. La priorità tecnologica della RIS3 alla quale può essere associata la maggior parte dei fondi H2020 è ICT e Fotonica con circa 109 milioni di euro (il 38% del totale, relativo a 251 progetti), con Fabbrica Intelligente e Chimica e Nanotecnologie che si attestano entrambe intorno al 20% del contributo H2020. Il contributo medio più alto (480 mila euro) è relativo ai soggetti che hanno ricevuto un finanziamento per progetti attinenti alla priorità Chimica e Nanotecnologie .

Tabella 4: Contributi per Progetti H2020 con almeno un partner toscano per Roadmap RIS3 Toscana. Anni 2014-2019

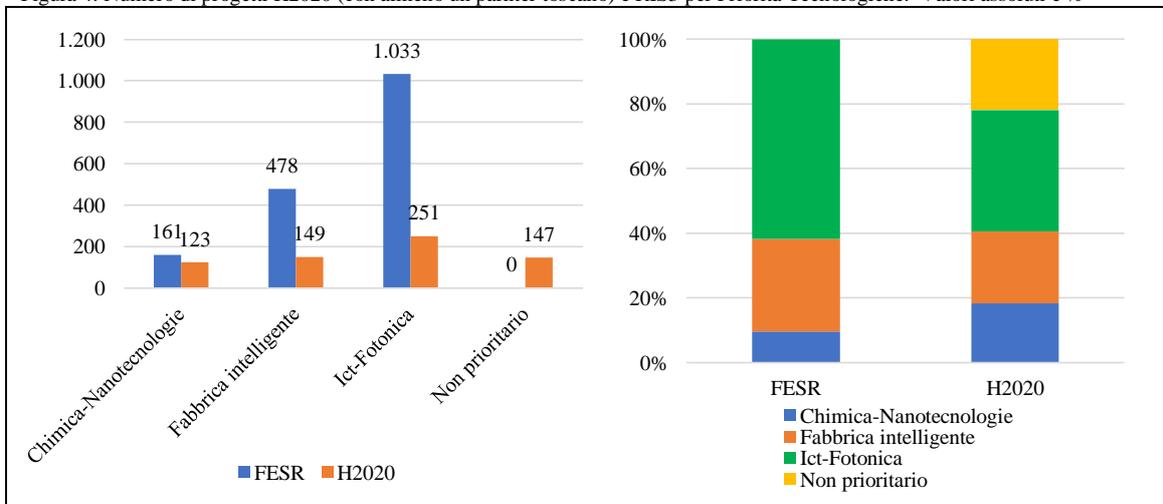
Anno	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Altro	Totale complessivo
2014		431.250	755.505	127.875	1.314.630
2015	14.169.729	13.929.314	21.718.826	14.726.059	64.543.928
2016	9.448.046	11.669.405	24.664.372	7.545.277	53.327.099
2017	6.706.073	12.217.042	18.445.846	7.503.578	44.872.539
2018	7.255.169	10.924.100	17.513.362	11.358.524	47.051.155
2019	21.404.126	8.882.590	26.320.678	18.568.941	75.176.335
<b>Totale complessivo</b>	<b>58.983.142</b>	<b>58.053.701</b>	<b>109.418.589</b>	<b>59.830.254</b>	<b>286.285.685</b>

Tabella 5: Numero di Progetti H2020 con almeno un partner toscano per Roadmap RIS3 Toscana. Anni 2014-2019

Anno	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Altro	Totale complessivo
2014		1	3	2	6
2015	26	35	54	27	142
2016	23	26	45	29	123
2017	21	30	58	27	136
2018	19	33	40	22	114
2019	34	24	51	40	149
<b>Totale complessivo</b>	<b>123</b>	<b>149</b>	<b>251</b>	<b>147</b>	<b>670</b>

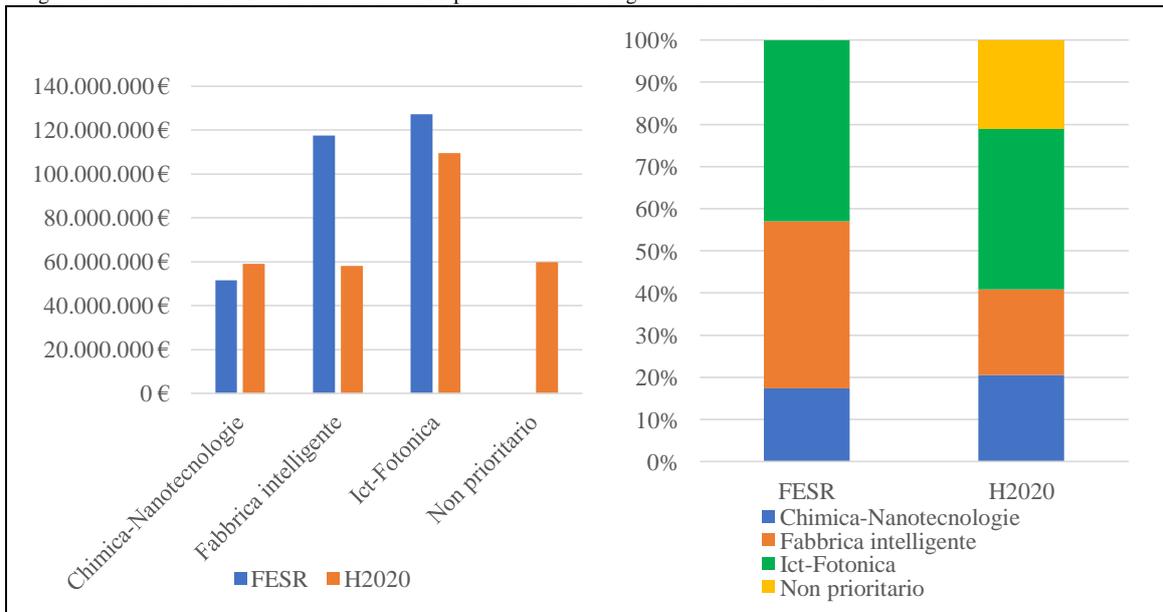
Rispetto alla articolazione per priorità vista nell'analisi dei progetti finanziati attraverso la RIS3, il peso di ICT e Fotonica diminuisce nei progetti finanziati dal programma H2020 di circa il 24%, mentre raddoppia il peso dei progetti riconducibili alla priorità tecnologica Chimica e Nanotecnologia (dal 9 al 18%). I progetti riconducibili alla priorità Fabbrica Intelligente si mantengono rappresentano circa un quarto dei progetti finanziati in entrambi gli schemi di finanziamento (figura 7).

Figura 4: Numero di progetti H2020 (con almeno un partner toscano) e RIS3 per Priorità Tecnologiche. Valori assoluti e %



Se dal numero di progetti finanziati si passa al valore del contributo concesso, tuttavia, il finanziamento di progetti riconducibili alla priorità Fabbrica Intelligente passa da una quota prossima ai 40 punti percentuali dell'intero finanziamento concesso attraverso la RIS3 a una quota dimezzata (intorno ai 20 punti percentuali) per i contributi da H2020. Per le altre due Priorità il valore è sostanzialmente coerente con quello relativo al numero dei progetti.

Figura 5: Contributi H2020 e Finanziamenti RIS3 per Priorità Tecnologica. Valori assoluti e %



Il numero di partecipazioni a progetti e il contributo ricevuto, articolati per sistema locale del lavoro (SLL), mostrano una concentrazione nei SLL di Firenze e Pisa, rispettivamente con 106 e 100 milioni di euro e 299 e 303 partecipazioni (Tabella 5). Più staccate nel ranking si trovano

Siena e Prato con 32 e 10 milioni di contribuiti e 79 e 24 partecipazioni, e subito dopo il primo SLL che non ha come centro di riferimento un capoluogo di provincia; si tratta dell'SLL di Pontedera, in cui operano soggetti che hanno ricevuto nel loro complesso quasi 6 milioni di contributo.

Tabella 5: Partecipazioni e contributo ricevuto per SLL

SLL	Partecipazioni	Contributo ricevuto	Contributo medio per partecipazione
FIRENZE	299	106.742.113,80	356.997,04
PISA	303	100.731.751,20	332.448,02
SIENA	79	32.446.898,70	410.720,24
PRATO	24	10.333.143,00	430.547,63
PONTEDERA	22	5.930.790,00	269.581,36
LUCCA	27	5.835.213,00	216.119,00
LIVORNO	21	4.934.293,00	234.966,33
EMPOLI	16	4.641.844,20	290.115,26
BORGO SAN LORENZO	5	3.122.712,00	624.542,40
AREZZO	11	2.720.330,50	247.302,77
CARRARA	9	1.917.969,00	213.107,67
VIAREGGIO	11	1.806.465,00	164.224,09
PORTOFERRAIO	3	1.596.725,00	532.241,67
POGGIBONSI	4	758.425,00	189.606,25
PONTREMOLI	1	669.762,00	669.762,00
VOLTERRA	1	603.125,00	603.125,00
MASSA	2	388.188,00	194.094,00
GROSSETO	1	383.250,00	383.250,00
MONTECATINI-TERME	4	235.750,00	58.937,50
BIBBIENA	2	173.790,10	86.895,05
SAN MINIATO	5	157.650,00	31.530,00
CASTELNUOVO DI GARFAGNANA	1	75.000,00	75.000,00
BARGA	1	28.513,90	28.513,90
MONTEPULCIANO	1	27.600,00	27.600,00
PISTOIA	2	24.382,50	12.191,25
PIOMBINO	1	0,00	0,00
SAN MARCELLO PISTOIESE	1	0,00	0,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>857</b>	<b>286.285.684,90</b>	<b>334.055,64</b>

Dall'analisi del contributo medio per partecipazione emergono sistemi locali non particolarmente centrali nel sistema di riferimento della produzione regionale: Borgo San Lorenzo, con oltre 3 milioni di contributo per soli 5 partecipazioni a progetti, Pontremoli e Volterra, con una sola partecipazione ai progetti finanziati attraverso H2020 e un contributo ricevuto di oltre 600 mila euro, quasi doppio rispetto al contributo medio ricevuto per la partecipazione a progetti da parte di soggetti operanti nei SLL di Firenze e Pisa, che registrano rispettivamente 356 e 332 mila euro.

La riclassificazione dei progetti dei progetti finanziati con il programma Horizon 2020 per Roadmap della Strategia di Ricerca ed Innovazione per la Smart Specialisation (RIS3) della Regione Toscana permette di identificare le principali roadmap (e relative priorità tecnologiche) per numero di partecipazioni da parte di soggetti toscani (tabella 6). Si tratta di Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili (ICT e Fotonica) con 77 progetti, seguita da Internet of the things and services con 43 progetti (ICT e Fotonica), Sviluppo soluzioni energetiche con 37 progetti (Fabbrica Intelligente), Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico (ICT e Fotonica) con 34 progetti e Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma) con 27 progetti.

Tabella 6: Progetti H2020 per Riclassificazione Roadmap tecnologica RIS3 nel periodo 2014-2019

<b>PRIORITA'/ROADMAP</b>	<b>Numero Progetti</b>	<b>Contributo ricevuto da partecipante Toscano</b>
<b>Chimica-Nanotecnologie</b>	<b>123</b>	<b>58.983.142</b>
Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile	16	3.554.351
Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche per la prevenzione, diagnosi e cura della persona	23	11.442.122
Innovazione ed implementazione soluzioni tecnologiche sui nuovi materiali in ambito manifatturiero	8	5.032.152
Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per la salute	18	5.704.660
Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per l'ambiente il territorio e l'agricoltura sostenibile ed intelligente	1	0
Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	1	517.722
Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico e business matching	6	1.748.248
Sviluppo nuovi materiali per il manifatturiero	14	6.043.268
Sviluppo soluzioni per l'ambiente ed il territorio	9	2.977.746
Sviluppo soluzioni tecnologiche integrate per la salute (nano/opto/farma)	27	21.962.873
<b>Fabbrica intelligente</b>	<b>149</b>	<b>58.053.701</b>
Diffusione della banda larga e delle reti ad alta velocità (Agenda digitale)	2	524.000
Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili	1	213.888
Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	2	1.075.374
Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico e business matching	8	1.574.022
Processi ecosostenibili	14	2.922.318
Soluzioni di progettazione avanzata	29	12.931.157
Sviluppo soluzioni di automazione e mecatronica per il sistema manifatturiero	9	2.110.305
Sviluppo soluzioni energetiche	37	12.706.678
Sviluppo soluzioni organizzative per il recupero della materia	12	3.785.285
Sviluppo soluzioni robotiche multisettoriali	20	9.103.160
Trasferimento tecnologico tra robotica medica, bio-robotica, applicazioni multisettoriali	15	11.107.515
<b>Ict-Fotonica</b>	<b>251</b>	<b>109.418.589</b>
Applicazioni e servizi per la città intelligente	13	10.069.681
Applicazioni fotoniche e ICT per aerospazio	24	7.717.982
Diffusione della banda larga e delle reti ad alta velocità (Agenda digitale)	12	5.718.414
Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili	77	41.700.841
Integrazioni e partnership per lo sviluppo di tecnologie integrate per la salute	1	350.812
Internet of the things and services	43	18.323.188
Interventi a sostegno dello scambio di KIBS – Knowledge intensive business services	7	997.900
Piattaforme e servizi per il turismo e commercio	6	1.323.200
Piattaforme e servizi per l'industria ed il trasferimento tecnologico	34	9.804.866
Potenziamento del sistema di incubazione ed infrastrutture di trasferimento tecnologico	19	3.441.985
Sviluppo soluzioni di mobilità urbana sostenibile	4	2.993.181
Valorizzazione patrimonio culturale e sistema museale	11	6.976.538
<b>Altro</b>	<b>147</b>	<b>59.830.254</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>670</b>	<b>286.285.685</b>

Secondo quanto emerge dall'analisi del contributo ricevuto da parte di soggetti operanti in Toscana, l'articolazione delle roadmap segue uno schema simile: Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili la più finanziata con circa 42 milioni di euro (14% del totale H2020 ricevuto da partecipanti Toscani), seguita da Sviluppo soluzioni tecnologiche

integrate per la salute (nano/opto/farma) con 21 milioni (una media per progetto di 700 mila euro) e Internet of the things and services con 18 milioni di euro.<sup>10</sup>

Passando all'analisi della tipologia di soggetti beneficiari per Priorità, le due forme organizzative più presenti sono imprese ed Università (figura 9 e 10). Le imprese partecipano soprattutto a progetti riconducibili alla Priorità ICT e Fotonica e poco a progetti riconducibili a priorità tecnologiche non inserite nella RIS3 toscana. Le Università, pur facendo registrare una alta partecipazione a progetti riconducibili alla Priorità ICT e Fotonica (con una quota di contributo ancora maggiore), hanno una maggiore presenza in progetti non direttamente riconducibili alle Priorità della S3 toscana. Gli organismi di ricerca vedono invece nella priorità Chimica e Nanotecnologia la componente prevalente sia in termini di numerosità di progetti che di contributi ricevuti.

Figura 6: Partecipazione in progetti per tipologia di soggetti beneficiari 2014-2019

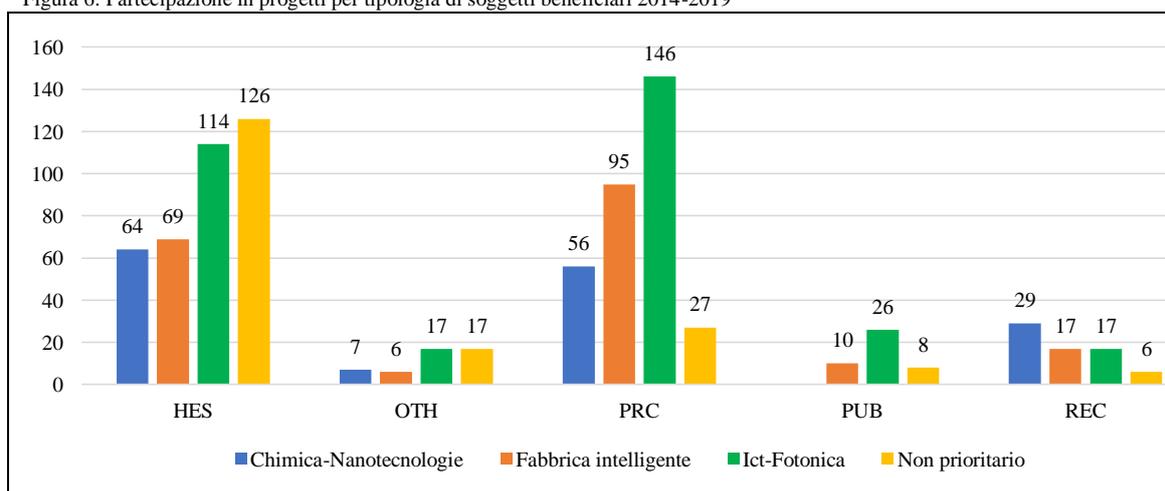
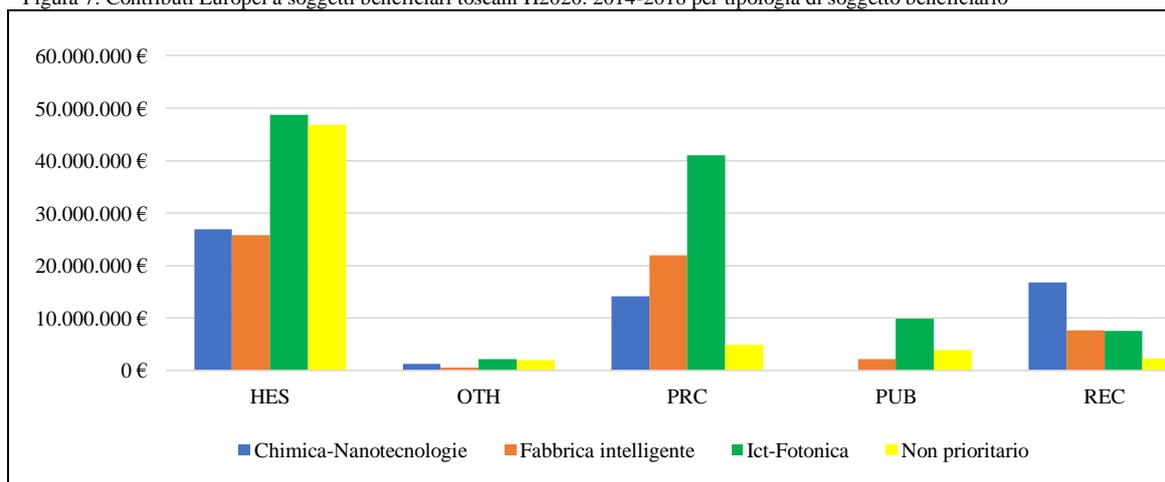


Figura 7: Contributi Europei a soggetti beneficiari toscani H2020. 2014-2018 per tipologia di soggetto beneficiario



Le 857 partecipazioni sono distribuite su 265 soggetti (tra imprese, Università, centri di ricerca, enti pubblici). Le tabelle 7 e 8 permettono un focus sui singoli soggetti, osservati in maniera aggregata sui due schemi di finanziamento. L'Università di Pisa e l'Università degli Studi di Firenze sono i soli due soggetti a superare le 100 partecipazioni (rispettivamente 167 e 149). Tra

<sup>10</sup> Questo ranking trova una coerenza generale con il ranking delle roadmap all'interno del FESR, soprattutto per le Roadmap all'interno della priorità Fotonica ed ICT (si veda il report *Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation in Toscana. Analisi delle priorità e delle roadmap della Strategia di Ricerca e Innovazione per la Smart Specialisation, Anno 2019*).

i soggetti che hanno beneficiato di un solo schema di finanziamento, European University Institute e Networks sono i due beneficiari che si posizionano più in alto nel ranking dei soggetti che hanno ricevuto un contributo solamente attraverso il programma H2020. Interessante notare che pur avendo 34 progetti su 42 non riconducibili a una delle priorità tecnologiche della RIS3 toscana, l'European University Institute rappresenta il quinto player in Toscana complessivamente per contributi ricevuti attraverso entrambi i programmi FESR e H2020, per un valore di 18 milioni di euro (tutti come contributi dal framework H2020). In relazione ai fondi complessivi ricevuti, le Università degli Studi di Pisa e Firenze sono i due attori pubblici che si posizionano più in alto, rispettivamente con circa 49 e 43 milioni di euro, mentre al terzo posto troviamo Nuovo Pignone Srl, che su 34 milioni di euro di contributi complessivi ne ha ottenuti circa il 96 % come finanziamenti dal FESR.

Osservando il ranking dei contributi per Priorità (tabella 9) è possibile osservare la specializzazione degli attori: Università di Pisa e Università di Firenze in progetti riconducibili alla priorità Chimica e Nanotecnologie rispettivamente con 10 e 9 milioni di euro. Nuovo Pignone Srl e Scuola Superiore Sant'Anna risultano hanno ricevuto un ammontare di finanziamenti maggiore per progetti riconducibili alla priorità Fabbrica Intelligente (rispettivamente 33 e 12 milioni di euro). Università di Pisa e Università di Firenze risultano specializzate anche in progetti riconducibili alla priorità ICT e Fotonica (rispettivamente con 19 e 17 milioni di euro).

Andando a scomporre la partecipazione e considerando in particolare i partecipanti con ruolo di coordinatore (tabella 10) emerge il ruolo delle Università toscane, con i seguenti atenei che risultano coordinatori di più di 10 progetti nel periodo 2014-2019: Università degli Studi di Firenze, Università di Pisa, European University Institute, Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna e Università degli Studi di Siena. Inoltre emerge chiaramente il ruolo delle imprese del comparto riconducibile alle Life Sciences, che con Glaxosmithkline Vaccines Srl, Sclavo Vaccines Association e Fondazione Toscana Life Sciences risultano coordinare 9 progetti, per i quali ricevono un contributo di 8 milioni di euro.

Tabella 7: Beneficiari con più partecipazioni in progetti H2020 e FESR nel periodo 2014-2019.

Soggetto	FESR			H2020				Totale
	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Altro	
UNIVERSITA DI PISA	14	14	34	20	22	34	29	167
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	5	20	39	18	17	24	26	149
SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO S ANNA	2	8	13	2	21	23	10	79
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SIENA	3	4	12	12	5	5	10	51
CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)	7	4	35					46
EUROPEAN UNIVERSITY INSTITUTE				1	1	6	34	42
REGIONE TOSCANA		3	15		2	6	3	29
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI	10	2	2	5	7	1		27
NEXTWORKS				1	3	20		24
SCUOLA NORMALE SUPERIORE			2	4		10	7	23
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PERLO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDE INTERFASE				7	3	1	1	12
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RISONANZE MAGNETICHE DI METALLO PROTEINE				6		4	2	12
SCUOLA IMT (ISTITUZIONI, MERCATI, TECNOLOGIE) ALTI STUDI DI LUCCA	1				3	4	3	11
TRUST-IT SRL						6	4	10

Tabella 8: Principali beneficiari Toscani dei finanziamenti H2020 e FESR nel periodo 2014-2019

Soggetti	FESR			H2020				Totale
	Chimica- Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Chimica- Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Non prioritario	
UNIVERSITA DI PISA	2.014.802	1.829.325	5.174.470	8.716.574	8.919.253	13.909.978	8.776.446	49.340.847
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	2.133.868	2.150.017	4.741.655	7.800.999	4.254.307	12.039.971	10.368.460	43.489.278
NUOVO PIGNONE TECNOLOGIE SRL		32.700.035	985.199		359.316		32.725	34.077.275
SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO S ANNA	268.633	1.521.309	2.975.570	317.722	10.080.378	9.568.408	3.100.649	27.832.670
EUROPEAN UNIVERSITY INSTITUTE				92.500	355.000	1.670.122	16.342.530	18.460.152
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SIENA	363.794	414.318	1.307.466	5.030.274	1.480.356	1.946.838	5.177.658	15.720.705
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI	2.501.871	344.688	226.488	3.328.829	3.034.136	774.184		10.210.196
NEXTWORKS				408.125	807.412	7.765.685		8.981.222
SCUOLA NORMALE SUPERIORE			700.142	2.513.950		3.223.821	2.133.418	8.571.331
Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)	989.234	425.229	4.999.943					6.414.406
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PERLO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDE INTERFASE				3.223.379	702.485	697.314	1.290.310	5.913.488
ALTAIR CHIMICA S.P.A.	5.249.629							5.249.629
COMUNE DI FIRENZE					31.250	4.970.400	110.625	5.112.275
PIN SOC.CONS. A R.L. - SERVIZI DIDATTICI E SCIENTIFICI PER L'UNIVERSITA' DI FIRENZE		37.375	66.225			4.115.615	354.063	4.573.278
FONDAZIONE TOSCANA LIFE SCIENCES	324.000			3.396.250		587.750		4.308.000
LABORATORIO EUROPEO DI SPETTROSCOPIE NON LINEARI				767.500		3.259.280	0	4.026.780
THALES ITALIA SPA			441.373			3.575.708		4.017.081
NUOVO PIGNONE SRL		3.036.879			877.125			3.914.004
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO RISONANZE MAGNETICHE DI METALLO PROTEINE				2.411.926		912.805	474.250	3.798.981
SCLAVO VACCINES ASSOCIATION				3.693.880				3.693.880
COSTRUZIONI STRUMENTI OFTALMICI C.S.O. SRL		14.384	644.786			2.727.773		3.386.943
TRUST-IT SRL						1.491.720	1.620.031	3.111.751
PIAGGIO & C. SPA			266.355		1.923.520	863.625	50.000	3.103.500
GLAXOSMITHKLINE VACCINES SRL				2.014.522			1.032.246	3.046.768
CONSORZIO PER LA RICERCA E LA DIMOSTRAZIONE SULLE ENERGIE RINNOVABILI				215.271	2.779.353			2.994.624
SMARTEX S.R.L.	182.257			294.875	258.061	1.685.750		2.420.944
COLOROBBI CONSULTING SRL			887.040			1.241.016	55.000	2.183.056
COSTRUZIONI APPARECCHIATURE ELETTRONICHE NUCLEARI CAEN SPA			219.185	585.563		1.282.406		2.087.154
ORTHOKEY ITALIA SRL	2.014.802	1.829.325	5.174.470	8.716.574	8.919.253	13.909.978	8.776.446	49.340.847

Tabella 9: Principali beneficiari Toscani dei finanziamenti H2020 e FESR nel periodo 2014-2019. Ranking complessivo per Priorità.

<b>Soggetti</b>	<b>Chimica e Nanotecnologie</b>
UNIVERSITA DI PISA	10.731.375,45
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	9.934.867,42
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI	5.830.699,65
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SIENA	5.394.068,84
ALTAIR CHIMICA S.P.A.	5.249.629,49

<b>Soggetti</b>	<b>Fabbrica Intelligente</b>
NUOVO PIGNONE TECNOLOGIE SRL	33.059.351,21
SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO S ANNA	11.601.686,75
UNIVERSITA DI PISA	10.748.577,51
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	6.404.323,96
NUOVO PIGNONE SRL	3.914.004,43

<b>Soggetti</b>	<b>ICT e Fotonica</b>
UNIVERSITA DI PISA	19.084.448,44
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	16.781.626,55
SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO S ANNA	12.543.978,70
NEXTWORKS	7.765.685,00
Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)	4.999.943,49

Tabella 10: Coordinatori di Progetto, Numero di progetti coordinati per Priorità e Contributo ricevuto (relativo ai progetti coordinati)

Soggetto	Chimica- Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict- Fotonica	Altro	Partecipazioni totale	Contributo partner Toscano totale
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	8	3	7	8	26	20.061.934
UNIVERSITA DI PISA	4	5	7	9	25	16.520.088
EUROPEAN UNIVERSITY INSTITUTE			1	22	23	10.557.694
SCUOLA SUPERIORE DI STUDI UNIVERSITARI E DI PERFEZIONAMENTO S ANNA		8	5	5	18	11.220.569
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SIENA	5		3	4	12	7.334.947
SCUOLA NORMALE SUPERIORE	2		3	4	9	5.949.738
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO PERLO SVILUPPO DEI SISTEMI A GRANDE INTERFASE	4		1		5	3.395.338
CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER LA SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI	2	2			4	3.055.543
GLAXOSMITHKLINE VACCINES SRL	3			1	4	1.716.646
PROMOFIRENZE AZIENDA SPECIALE DELLACAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FIRENZE		1	2		3	10.079
EUROSPORTELLI CONFESERCENTI		1	2		3	114.904
SCLAVO VACCINES ASSOCIATION	3				3	3.618.560
CONFINDUSTRIA TOSCANA		1	2		3	158.090
SCUOLA IMT (ISTITUZIONI, MERCATI, TECNOLOGIE) ALTI STUDI DI LUCCA		1		2	3	172.000
COSTRUZIONI APPARECCHIATURE ELETTRONICHE NUCLEARI CAEN SPA			1	1	2	731.431
FONDAZIONE TOSCANA LIFE SCIENCES	1		1		2	3.020.250
QUANTAVIS SRL		1	1		2	918.240
ORTHOKEY ITALIA SRL			2		2	497.000
INGENIARS SRL			2		2	689.051
PIN SOC.CONS. A R.L. - SERVIZI DIDATTICI E SCIENTIFICI PER L UNIVERSITA DI FIRENZE			2		2	3.813.740
TRUST-IT SRL			1	1	2	742.314
TEA SISTEMI SPA			2		2	148.913
LABORATORI ARCHA SRL	1	1			2	319.450
MICROBIOTEC SRL	2				2	697.500
UNIVERSITA PER STRANIERI DI SIENA				2	2	22.500



SEZIONE C  
LE SPECIALIZZAZIONI DEI DUE PROGRAMMI FESR E HORIZON2020



## 1. Il confronto tra le tipologie di soggetti e di progetti finanziati attraverso i due programmi

Le considerazioni svolte sulle analisi precedenti hanno puntato soprattutto a identificare le caratteristiche dei progetti finanziati attraverso i due programmi FESR e Horizon 2020, con particolare riguardo alle priorità tecnologiche e roadmap alle quali i progetti potessero essere ricondotti o per espressa dichiarazione del proponente (nel caso del FESR) o per una attribuzione realizzata a posteriori seguendo una metodologia che si basa essenzialmente sull'identificazione di parole o concetti chiave caratteristici di un determinato ambito (ICT e Fotonica, Chimica e Nanotecnologia, Fabbrica Intelligente e "altra priorità") ricavabili dalla lettura degli abstract e l'identificazione delle roadmap capaci di identificarne e riassumerne le caratteristiche in modo più aderente.

Anche senza tornare sul merito specifico dell'analisi per priorità tecnologica e roadmap, i dati sulle caratteristiche dei progetti e dei soggetti che hanno ottenuto un finanziamento attraverso i due programmi FESR e Horizon 2020 permettono alcune macroscopiche considerazioni.

In questa parte del lavoro si prende in considerazione la parte dei finanziamenti attribuiti alle imprese, sia attraverso Horizon 2020, sia attraverso FESR. Nel loro complesso i due programmi hanno erogato, alla fine del 2019, finanziamenti per quasi 600 milioni di euro.

I finanziamenti FESR in attuazione della Strategia di Ricerca ed Innovazione per la Smart Specialisation (RIS3) della Regione Toscana hanno riguardato duemila soggetti, per la quasi totalità imprese, e solo 13 centri di ricerca pubblici e privati, tra cui le Università. L'ammontare complessivo del finanziamento concesso attraverso il FESR è di quasi 300 milioni di euro, di cui 38 milioni sono stati assegnati alle Università e centri di ricerca.

Dei quasi 300 milioni di euro di finanziamenti erogati attraverso il FESR, 234 milioni sono relativi alle misure riconducibili al driver di sviluppo Ricerca e Sviluppo industriale, 53 alle misure riconducibili al driver Innovazione. Considerando entrambi i fondi, i finanziamenti alle imprese superano i 340 milioni (258 milioni dalle misure FESR legate alla RIS3 e 82 milioni da Horizon 2020)..

Tab. 1. Contributi concessi nei programmi FESR e H2020

Contributi dei programmi	Imprese	Università e centri ricerca	Organizzazioni pubbliche	Totale
FESR	258.161.506	38.130.805		296.292.311
<i>di cui driver Ricerca e Sviluppo</i>	<i>201.767.423</i>	<i>32.635.384</i>		<i>234.402.807</i>
<i>di cui driver Innovazione</i>	<i>53.310.469</i>			<i>53.310.469</i>
HORIZON 2020	81.902.889	182.472.819	21.909.977	286.285.685
<b>Totale</b>	<b>340.064.394</b>	<b>220.603.624</b>	<b>21.909.977</b>	<b>582.577.996</b>

Contributi medi per impresa	Imprese	Università e centri ricerca	Organizzazioni pubbliche	Totale
FESR	129.729	2.933.139		147.924
<i>di cui driver Ricerca e Sviluppo</i>	<i>334.606</i>	<i>4.079.423</i>		<i>383.638</i>
<i>di cui driver Innovazione</i>	<i>38.743</i>			<i>38.743</i>
HORIZON 2020	502.472	6.292.166	592.162	1.250.156
<b>Totale</b>	<b>157.949</b>	<b>5.252.467</b>	<b>592.162</b>	<b>261.012</b>

I contributi concessi attraverso il programma quadro Horizon 2020 sono dello stesso ordine di grandezza: quasi 300 milioni di euro, di cui 182 milioni sono stati assegnati alle Università e centri di ricerca, 82 milioni alle imprese e 22 alle Organizzazioni pubbliche, Fondazioni e NGO. Il numero dei soggetti destinatari dei contributi concessi attraverso H2020 è invece molto inferiore: sono 229 i beneficiari del programma H2020, di cui circa 160 imprese, 30 Università e centri di ricerca e 40 Organizzazioni pubbliche, Fondazioni e NGO.

Tab. 2. Soggetti e progetti finanziati, contributi concessi nei programmi FESR e H2020

<i>Numero di soggetti finanziati</i>	Imprese	Università e centri ricerca	Organizzazioni pubbliche	Totale
FESR	1.990	13		2.003
<i>di cui driver R&amp;S</i>	603	8		611
<i>di cui driver Innovazione</i>	1.376			1.376
H2020	163	29	37	229
<b>Totale</b>	<b>2.153</b>	<b>42</b>	<b>37</b>	<b>2.232</b>

<i>Numero di progetti finanziati</i>	Imprese	Università e centri ricerca	Organizzazioni pubbliche	Totale
FESR	2.537	265		2.802
<i>di cui driver R&amp;S</i>	937	229		1.166
<i>di cui driver Innovazione</i>	1.589			
H2020	324	442	91	857
<b>Totale</b>	<b>2.861</b>	<b>707</b>	<b>91</b>	<b>3.659</b>

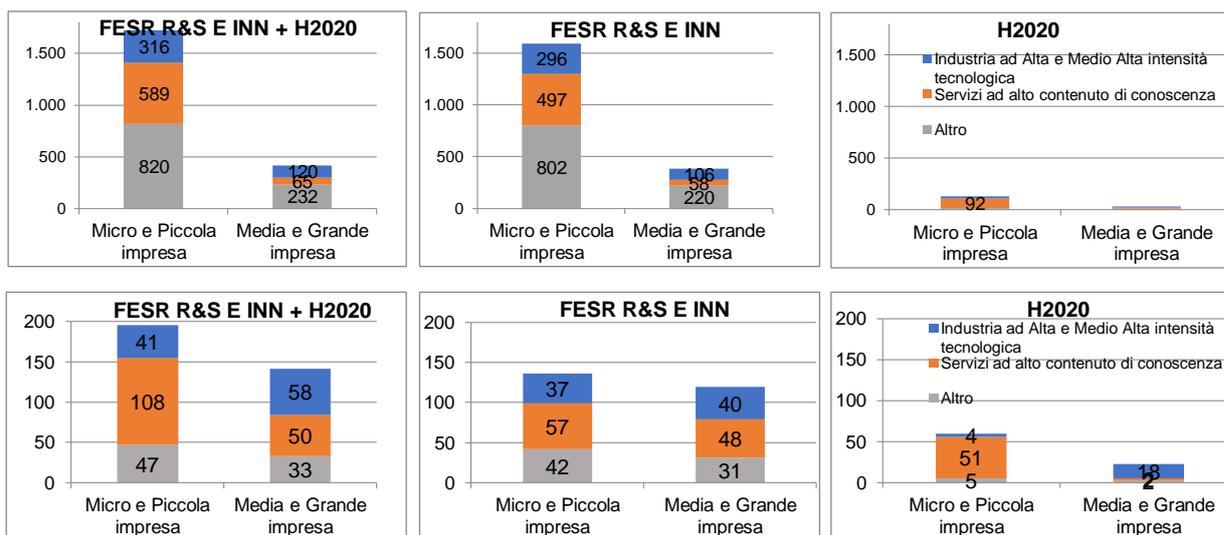
<i>Numero medio di progetti a cui ha partecipato ciascun soggetto</i>	Imprese	Università e centri ricerca	Organizzazioni pubbliche	Totale
FESR	1,3	20,4		1,4
<i>di cui driver R&amp;S</i>	1,6	28,6		1,9
<i>di cui driver Innovazione</i>	1,2			1,2
H2020	2,0	15,2	2,5	3,7
<b>Totale</b>	<b>1,3</b>	<b>16,8</b>	<b>2,5</b>	<b>1,6</b>

Ne deriva un importo medio del finanziamento ricevuto da ciascun soggetto che assume valori assai distanti tra loro nel confronto tra i due programmi di finanziamento: il valore medio del contributo percepito da ciascun soggetto che ha partecipato a uno o più progetti finanziati attraverso il programma H2020 è di oltre 1 milione e 250 mila euro, di oltre otto volte superiore al valore medio del contributo percepito da ciascun soggetto che ha partecipato a uno o più progetti finanziati attraverso il FESR. Il divario si attenua se, all'interno del FESR, si considerano le sole misure di finanziamento riconducibili al driver di sviluppo Ricerca e Sviluppo industriale: in questo caso il valore medio del contributo percepito da ciascun soggetto che ha partecipato a uno o più progetti finanziati attraverso il FESR e passa a oltre 380 mila euro, il 30% del valore relativo al programma H2020. Questo risultato dipende essenzialmente dal fatto che attraverso le misure del FESR riconducibili al driver di sviluppo Ricerca e Sviluppo industriale vengono finanziati progetti a cui partecipano 603 delle 1990 imprese (pari al 30%) a cui sono stati destinati i finanziamenti FESR in attuazione della RIS3 della Regione Toscana; l'importo relativo alle misure riconducibili al driver di sviluppo Ricerca e Sviluppo industriale invece rappresentano una quota importante (poco meno dell'80%) dell'intero importo dei finanziamenti FESR in attuazione della RIS3.

Il programma Horizon 2020 è l'ottavo programma quadro europeo per la ricerca e l'innovazione in Europa, che raccoglie gran parte dei finanziamenti dell'UE a favore della ricerca. Lo scopo della politica dell'Unione Europea in materia di ricerca e sviluppo tecnologico è quello di rafforzare le basi scientifiche e tecnologiche dell'industria per farla diventare più competitiva a livello internazionale, anche attraverso l'utilizzo dei risultati della ricerca condotta dalle Università e dai centri di ricerca. Non stupisce quindi che l'ottavo Framework Program destini meno del 30% alle imprese e il restante 70% per la maggior parte a Università e centri di ricerca.

Concentriamo l'attenzione sulle imprese, e in particolare sui finanziamenti erogati attraverso il programma Horizon 2020 e attraverso le misure del FESR legate alla RIS3 e riconducibili al driver di sviluppo Ricerca e Sviluppo industriale e al driver Innovazione.

Figura 3. Numero di imprese finanziate attraverso FESR e H2020 e contributi alle imprese in milioni di euro



Appaiono questi i riferimenti più adeguati, considerando il fatto che le altre azioni del FESR legate alla RIS3 riconducibili ad azioni di sistema coinvolgono perlopiù organismi di ricerca pubblici e privati e soggetti gestori dei distretti tecnologici regionali.

Attraverso le misure del FESR riconducibili al driver Ricerca e Sviluppo industriale sono state finanziate oltre 600 imprese; di queste, una quota vicina al 70% opera nei comparti dell'alta e medio alta tecnologia o nei servizi ad alto contenuto di conoscenza. Le 600 imprese finanziate attraverso queste misure ricevono un importo complessivo di oltre 200 milioni di euro, per un importo medio di oltre 330 mila euro per impresa. Le misure riconducibili al driver innovazione finanziano quasi 1.400 imprese; l'84% sono micro o piccole, il 60% si collocano in settori non riconducibili ai settori manifatturieri ad alta o medio alta intensità tecnologica, né a servizi ad alto contenuto di conoscenza; il valore medio del finanziamento percepito da ciascun soggetto è inferiore ai 40 mila euro. L'accesso alle risorse a contrattazione diretta di Horizon 2020 risulta più selettivo: come detto, solo 160 imprese toscane hanno avuto accesso al programma, per un contributo medio per impresa di circa 500 mila euro.

Tab. 4. Contributi alle imprese e numero di imprese finanziate attraverso il driver Innovazione e il driver Ricerca e Sviluppo del FESR e attraverso il programma Horizon 2020

	Micro e Piccola impresa	Media e Grande impresa	Totale imprese
<b>Contributi alle imprese. FESR Innovazione</b>			
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	7.150.785	1.963.647	9.114.432
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	13.712.473	1.055.218	14.767.691
Altro	22.346.036	7.082.311	29.428.347
<b>Totale Settori</b>	<b>43.209.293</b>	<b>10.101.176</b>	<b>53.310.469</b>
<b>Numero di imprese. FESR Innovazione</b>			
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	181	45	226
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	294	23	317
Altro	679	154	833
<b>Totale Settori</b>	<b>1.154</b>	<b>222</b>	<b>1.376</b>
<b>Contributi alle imprese. FESR R&amp;S</b>			
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	29.636.815	38.187.239	67.824.055
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	43.336.449	47.032.244	90.368.693
Altro	19.682.469	23.892.167	43.574.636
<b>Totale Settori</b>	<b>92.655.733</b>	<b>109.111.650</b>	<b>201.767.383</b>

<i>Numero di imprese. FESR R&amp;S</i>	<b>Micro e Piccola impresa</b>	<b>Media e Grande impresa</b>	<b>Totale imprese</b>
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	115	61	176
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	203	35	238
Altro	123	66	189
<b>Totale Settori</b>	<b>441</b>	<b>162</b>	<b>603</b>

<i>Contributi alle imprese. H2020</i>	<b>Micro e Piccola impresa</b>	<b>Media e Grande impresa</b>	<b>Totale imprese</b>
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	3.893.974	17.673.684	21.567.658
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	50.621.809	2.398.140	53.019.949
Altro	4.982.259	2.333.023	7.315.282
<b>Totale Settori</b>	<b>59.498.042</b>	<b>22.404.847</b>	<b>81.902.889</b>

<i>Numero di imprese. H2020</i>	<b>Micro e Piccola impresa</b>	<b>Media e Grande impresa</b>	<b>Totale imprese</b>
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	20	14	34
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	92	7	99
Altro	18	12	30
<b>Totale Settori</b>	<b>130</b>	<b>33</b>	<b>163</b>

Il confronto tra i due programmi FESR e H2020 mostra elementi distintivi specifici di ciascuno dei programmi con riferimento alla specializzazione calcolata sulla base dei contributi concessi. Un primo confronto tra H2020 e la totalità delle misure del FESR legate alla RIS3 indica che, con riferimento alle imprese, l'ottavo programma europeo per la ricerca e l'innovazione in Europa si è specializzato nell'intercettare le progettualità di ricerca e innovazione presentati dalle imprese piccole e micro e dalle imprese operanti nel comparto dei servizi ad alto contenuto di conoscenza; gli interventi del FESR, parallelamente, mostrano una leggera specializzazione nell'intercettare e finanziare le proposte delle imprese medio grandi e quelle delle imprese che non operano né nei settori dell'industria ad alto e medio alto contenuto tecnologico, né nei settori dei servizi ad alto contenuto di conoscenza. Questo primo risultato può essere meglio articolato entrando nell'incrocio delle due dimensioni settoriale e dimensionale.

Per farlo, però, è opportuno prima distinguere gli interventi del FESR in misure riconducibili al driver Ricerca e Sviluppo industriale da un lato e al driver Innovazione dall'altro.

Tab. 5. Indici di specializzazione relativi ai contributi alle imprese

	HORIZON 2020			FESR R&S E INN		
	Micro e Piccola	Media e Grande	Totale imprese	Micro e Piccola	Media e Grande	Totale imprese
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	39	126	90	119	92	103
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	193	20	138	70	126	88
Altro	44	29	37	118	123	120
<b>Totale</b>	<b>125</b>	<b>65</b>		<b>92</b>	<b>111</b>	

	FESR R&S			FESR INN		
	Micro e Piccola	Media e Grande	Totale imprese	Micro e Piccola	Media e Grande	Totale imprese
Alta e Medio Alta intensità tecnologica	122	110	115	111	21	58
Servizi ad alto contenuto di conoscenza	67	156	95	81	13	59
Altro	70	120	91	300	134	232
<b>Totale</b>	<b>79</b>	<b>129</b>		<b>140</b>	<b>45</b>	

Appare in questo caso più evidente la specializzazione degli interventi del FESR: le misure riconducibili al driver Innovazione risultano fortemente specializzate nella intercettazione e finanziamento delle imprese che non operano né nei settori dell'industria ad alto e medio alto contenuto tecnologico, né nei settori dei servizi ad alto contenuto di conoscenza, soprattutto con riferimento alle dimensioni di impresa micro e piccola; le stesse misure risultano altrettanto marcatamente despecializzate nella intercettazione delle progettualità delle imprese medie e grandi, con particolare riferimento ai comparti dell'industria ad alto e medio alto contenuto tecnologico. Le misure riconducibili al driver Ricerca e Sviluppo industriale risultano più specializzate nell'intercettare e finanziare le progettualità della medio grande impresa toscana di tutti i comparti produttivi e in special modo le progettualità delle imprese medie e grandi dei servizi ad alto contenuto di conoscenza. A questo proposito occorre rilevare che, pur rimanendo valide le considerazioni espresse sulla specializzazione delle misure riconducibili al driver in oggetto, tra le 35 imprese medio grandi dei servizi ad alto contenuto di conoscenza ce n'è una che ha ricevuto circa 33 milioni di euro per un accordo di programma finanziato attraverso una misura riconducibile al driver Ricerca e Sviluppo Industriale, concentrando su di sé il 70% dell'importo dei contributi complessivamente concessi alle imprese medie e grandi dei servizi ad alto contenuto di conoscenza attraverso le misure riconducibili al driver Ricerca e Sviluppo Industriale.

Dall'esame dei dati relativi ai soggetti proponenti e ai programmi che hanno finanziato i progetti proposti, sembra quindi poter considerare che le progettualità più interessanti dal punto di vista del contenuto di tecnologia o di conoscenza sono intercettati e finanziati dal programma Horizon 2020 e dalle misure riconducibili al driver Ricerca e Sviluppo industriale del FESR. Sempre gli stessi dati sembrano mostrare una sorta di suddivisione degli orientamenti e delle capacità di intercettare le progettualità delle imprese: i finanziamenti di Horizon 2020 sono stati attribuiti soprattutto alle piccole imprese dei servizi ad alto contenuto di conoscenza e alle medio grandi imprese dei settori industriali ad alto e medio alto contenuto di tecnologia; i finanziamenti delle misure riconducibili al driver Ricerca e Sviluppo industriale del FESR sono stati attribuiti soprattutto alle piccole imprese dei settori industriali ad alto e medio alto contenuto di tecnologia e alle medio grandi imprese dei servizi ad alto contenuto di conoscenza. Con le misure riconducibili al driver Innovazione del FESR sono stati concessi contributi alle imprese che non operano né nei settori dell'industria ad alto e medio alto contenuto tecnologico, né nei settori dei servizi ad alto contenuto di conoscenza.

## **2. RIS3 e performance toscana sul programma H2020: un focus sulle imprese beneficiarie degli aiuti di H2020 e del FESR**

Come detto, H2020 e FESR hanno obiettivi differenti (eccellenza scientifica a livello europeo vs riduzione del gap innovativo con le regioni più avanzate) e modalità di partecipazione che possono assumere forme differenti (obbligatorietà della partnership o possibilità di partecipazione in forma singola). Già questi due aspetti sono sufficienti per intuire ad esempio che i soggetti che presentano proposte progettuali su un tipo di fondo potrebbero non avere le caratteristiche necessarie per farsi finanziare una proposta sull'altro schema di riferimento della presente analisi.

Pur con le specificità rilevate nell'analisi riportata nel paragrafo precedente, dal confronto tra i progetti finanziati attraverso le misure legate all'aiuto alla ricerca, sviluppo e innovazione del FESR e i progetti finanziati attraverso il programma H2020 emergono attori con sede legale in Toscana capaci di intercettare risorse su entrambi gli schemi di finanziamento. Per la precisione parliamo di 95 soggetti, di cui 81 imprese, 7 università, 3 organismi di ricerca e 4 tra fondazioni e ONG, che rappresentano circa il 5% dei soggetti finanziati dal FESR e il 36% di quelli finanziati da H2020.

Mentre il dato sulle università non sorprende, in quanto attori in grado sia di competere con le altre eccellenze europee, sia di catalizzare competenze e conoscenze a livello locale, è

interessante osservare alcune caratteristiche di altri soggetti, come le imprese, ed il loro peso nel contesto dei due fondi per comprenderne appieno un eventuale ruolo strategico.

Per osservare queste 81 imprese beneficiarie in entrambi i fondi, nella presente sezione sono state prese in considerazione le seguenti dimensioni analitiche (comuni ai due framework): priorità tecnologica corrispondente, dimensione dell'impresa, SLL ed intensità tecnologica osservandone a) il numero di partecipazioni in progetti e b) il contributo ottenuto.

Il sottoinsieme delle 81 imprese ha partecipato a 155 progetti in relazione a ciascuno dei due i framework di finanziamento. All'interno dei due framework ci sono priorità e categorie da menzionare per il loro alto livello di rappresentatività: all'interno del programma H2020 le imprese che partecipano a progetti riconducibili alla Priorità ICT e Fotonica rappresentano il 63% del totale delle partecipazioni del mondo imprenditoriale per la stessa Priorità (con percentuali del 76 % in relazione alle piccole imprese).

Tabella 11. Le partecipazioni delle 81 imprese finanziate da H2020 e FESR<sup>11</sup> per priorità tecnologica, driver e dimensione

H2020	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale partecipazioni
Chimica-Nanotecnologie	8	8	1	0	17
Fabbrica intelligente	12	17	5	5	39
Ict-Fotonica	40	35	11	6	92
Altro	1	3	2	1	7
<b>Totale imprese</b>	<b>61</b>	<b>63</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>155</b>

FESR	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale imprese
Chimica-Nanotecnologie	4	8	5	1	18
Fabbrica intelligente	15	15	9	5	44
Ict-Fotonica	34	32	22	5	93
<b>Totale</b>	<b>53</b>	<b>55</b>	<b>36</b>	<b>11</b>	<b>155</b>

H2020	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale partecipazioni
Chimica-Nanotecnologie	25,0%	47,1%	100,0%	0,0%	30%
Fabbrica intelligente	28,6%	48,6%	62,5%	50,0%	41%
Ict-Fotonica	64,5%	76,1%	64,7%	28,6%	63%
Altro	11,1%	33,3%	66,7%	16,7%	26%
<b>Totale imprese</b>	<b>42%</b>	<b>59%</b>	<b>66%</b>	<b>28%</b>	<b>48%</b>

Driver FESR	Priorità	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale Imprese
R&S	Chimica-Nanotecnologie	6,7%	6,9%	8,5%	4,3%	7,0%
	Fabbrica intelligente	15,0%	6,3%	9,1%	20,8%	10,2%
	Ict-Fotonica	12,7%	14,2%	16,4%	13,5%	14,0%
	<b>Totale imprese</b>	12,4%	9,8%	11,8%	13,1%	11,3%
Innovazione	Chimica-Nanotecnologie	2,4%	7,3%	4,0%	0,0%	4,7%
	Fabbrica intelligente	1,9%	1,9%	3,0%	0,0%	2,1%
	Ict-Fotonica	2,7%	2,1%	6,8%	0,0%	3,1%
	<b>Totale imprese</b>	2,5%	2,4%	5,1%	0,0%	2,9%

All'interno del FESR, la numerosità di progetti molto più alta rispetto a quella di H2020, rende il peso in percentuale inferiore, pur con qualche eccezione come il 20% delle partecipazioni delle grandi imprese per la Priorità Fabbrica Intelligente all'interno del Driver R&S.

Le 81 imprese hanno ricevuto circa 48 milioni di euro in ambito H2020 e 56 in ambito FESR.

In ambito H2020 le imprese di dimensione dalla micro alla media totalizzano dal 78 all'82% del totale dei contributi destinati alle imprese della stessa dimensione per priorità ICT e Fotonica e dal 33 al 41% per la priorità Fabbrica Intelligente (con un peso maggiore ricoperto dalla piccola e micro impresa).

<sup>11</sup> Le tabelle FESR sono riassunte per i Driver Innovazione e R&S, il cui totale è 146 partecipazioni. Le percentuali si riferiscono al peso sul driver e non alla suddivisione tra Innovazione e R&S.

In ambito FESR, è da segnalare la performance della grande impresa in ambito Fabbrica Intelligente, totalizza il 78,5% dei contributi destinati alle imprese della stessa dimensione per il Driver R&S.

All'interno del Driver Innovazione, la piccola impresa, presente nel sotto campione preso in esame nella sezione, intercetta il 10% dei contributi per la priorità Chimica e Nanotecnologia e l'impresa di dimensioni medie il 9% per la priorità ICT e Fotonica.

Tabella 12. Il contributo ricevuto dalle 81 imprese finanziate da H2020 e FESR<sup>12</sup> per priorità tecnologica, driver e dimensione

H2020	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale imprese
Chimica-Nanotecnologie	989.575	2.204.463	726.250		3.920.288
Fabbrica intelligente	3.846.028	3.891.588	725.609	877.125	9.340.350
Ict-Fotonica	15.338.496	11.705.309	5.224.371	1.699.643	33.967.820
Altro	0	743.062	55.000	32.725	830.787
<b>Totale imprese</b>	<b>20.174.099</b>	<b>18.544.422</b>	<b>6.731.230</b>	<b>2.609.493</b>	<b>48.059.244</b>

H2020	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale imprese
Chimica-Nanotecnologie	12%	42%	100%	0%	24%
Fabbrica intelligente	33%	41%	40%	29%	36%
Ict-Fotonica	80%	82%	78%	17%	67%
Altro	0%	30%	100%	3%	18%
<b>Totale imprese</b>	<b>51%</b>	<b>59%</b>	<b>72%</b>	<b>16%</b>	<b>49%</b>

FESR	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale imprese
Chimica-Nanotecnologie	259.223	1.182.600	949.709	182.257	2.573.790
Fabbrica intelligente	1.485.837	1.678.097	1.311.894	35.736.915	40.212.743
Ict-Fotonica	3.071.964	4.263.182	3.667.957	1.721.484	12.724.585
<b>Totale imprese</b>	<b>4.817.024</b>	<b>7.123.878</b>	<b>5.929.560</b>	<b>37.640.656</b>	<b>55.511.118</b>

Driver FESR	Priorità	Micro	Piccola	Media	Grande	Totale Imprese
<b>R&amp;S</b>	Chimica-Nanotecnologie	5,6%	8,2%	9,2%	1,7%	6,3%
	Fabbrica intelligente	15,0%	6,3%	8,5%	78,5%	43,2%
	Ict-Fotonica	14,5%	14,6%	18,9%	16,1%	15,8%
	Totale imprese	13,3%	10,2%	12,9%	56,2%	26,5%
<b>Innovazione</b>	Chimica-Nanotecnologie	0,5%	10,2%	0,7%	0,0%	4,0%
	Fabbrica intelligente	2,8%	3,5%	1,3%	0,0%	2,7%
	Ict-Fotonica	3,3%	3,6%	9,2%	0,0%	4,3%
	Totale imprese	3,0%	4,0%	5,0%	0,0%	3,8%

In ambito H2020 è interessante notare che, con riferimento alla priorità tecnologica ICT e Fotonica, 7 dei 12 SLL che hanno ricevuto un contributo sono rappresentati al 100% dalle 81 imprese attive su entrambi i fondi, mentre in ambito Chimica e Nanotecnologia sono presenti 3 SLL rappresentati al 100% su un totale di 8.

Dal confronto con il FESR, è interessante notare il caso del SLL di Firenze all'interno del quale il 54% del totale dei contributi intercettati dalle imprese ricade nel sottoinsieme analizzato, con punto di oltre l'80% se consideriamo esclusivamente Fabbrica Intelligente. Questi numeri si

<sup>12</sup> Le tabelle FESR sono riassunte per i Driver "Innovazione" e "R&S", il cui totale è 55 milioni di euro, un valore leggermente inferiore ai circa 56,2 milioni di euro che comprendono anche le "Azioni di Sistema". Le percentuali si riferiscono al peso sul driver e non alla suddivisione tra Innovazione e R&S.

riducono notevolmente se prendiamo in considerazione i fondi H2020 (-14% di rappresentatività del mondo imprenditoriale).

Tabella 13. Il contributo ricevuto dalle 81 imprese finanziate da H2020 e FESR per SLL e priorità tecnologica

H2020	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Altro	Totale
AREZZO	133.750	588.950	596.000		1.318.700
BIBBIENA	169.562	4.228			173.790
CARRARA	585.563		1.192.906		1.778.469
EMPOLI	487.333	533.686	1.685.750		2.706.769
FIRENZE	50.000	2.401.885	8.691.704	32.725	11.176.314
LIVORNO		290.875	2.466.653		2.757.528
LUCCA		365.000			365.000
MASSA			338.188		338.188
MONTECATINI-TERME	0				0
PIOMBINO			0		0
PISA	1.726.430	4.300.001	12.638.865	743.062	19.408.358
PONTEREDERA		73.600	960.582		1.034.182
PONTREMOLI			669.762		669.762
PRATO		529.875	3.033.412		3.563.287
SAN MINIATO	41.400	252.250			293.650
SIENA	726.250		452.981	0	1.179.231
VIAREGGIO			1.241.016	55.000	1.296.016
<b>Totale</b>	<b>3.920.288</b>	<b>9.340.350</b>	<b>33.967.820</b>	<b>830.787</b>	<b>48.059.244</b>

H2020	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Altro	Totale
AREZZO	57,2%	85,7%	100,0%	0,0%	86,9%
BIBBIENA	100,0%	100,0%	0,0%	0,0%	100,0%
CARRARA	100,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%
EMPOLI	76,8%	20,1%	100,0%	0,0%	54,4%
FIRENZE	3,1%	35,4%	44,1%	7,4%	39,1%
LIVORNO	0,0%	27,2%	81,7%	0,0%	66,7%
LUCCA	0,0%	57,1%	0,0%	0,0%	25,2%
MASSA	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	87,1%
MONTECATINI-TERME	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
PIOMBINO	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
PISA	69,1%	70,5%	81,1%	31,4%	73,1%
PONTEREDERA	0,0%	1,8%	41,8%	0,0%	15,5%
PONTREMOLI	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	100,0%
PRATO	0,0%	28,9%	100,0%	0,0%	73,2%
SAN MINIATO	100,0%	83,5%	0,0%	0,0%	85,5%
SIENA	7,7%	0,0%	50,4%	0,0%	9,6%
VIAREGGIO	0,0%	0,0%	100,0%	17,6%	80,8%
<b>Totale</b>	<b>24,3%</b>	<b>35,9%</b>	<b>67,4%</b>	<b>17,9%</b>	<b>49,4%</b>

FESR	Chimica- Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Totale
AREZZO			833.988	833.988
BIBBIENA		267.763		267.763
CARRARA		225.000		225.000
EMPOLI	182.257	149.575		331.832
FIRENZE	300.496	36.705.425	4.022.378	41.028.300
LIVORNO		187.335	227.645	414.980
LUCCA		607.565	95.026	702.591
MASSA			151.194	151.194
MONTECATINI-TERME	35.748		835.945	871.693
MONTEVARCHI			211.246	211.246
PIOMBINO	136.870			136.870
PISA	903.253	1.041.374	3.773.578	5.718.205
PISTOIA		294.647	431.663	726.310
POGGIBONSI			124.140	124.140
POMARANCE		44.256		44.256
PONTERA		127.646	554.401	682.047
PRATO	113.327	284.809	66.225	464.361
ROSIGNANO MARITTIMO			171.000	171.000
SAN MINIATO	259.232	793.347	78.416	1.130.995
SIENA	642.607		485.569	1.128.175
VIAREGGIO			897.861	897.861
<b>Totale</b>	<b>2.573.790</b>	<b>40.728.742</b>	<b>12.960.273</b>	<b>56.262.805</b>

FESR	Chimica- Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Totale
AREZZO	0,0%	0,0%	14,6%	6,5%
BIBBIENA	0,0%	20,4%	0,0%	13,4%
CARRARA	0,0%	20,3%	0,0%	8,0%
EMPOLI	9,2%	8,2%	0,0%	4,7%
FIRENZE	6,7%	80,5%	15,5%	54,0%
LIVORNO	0,0%	8,6%	7,6%	7,3%
LUCCA	0,0%	11,2%	2,3%	5,8%
MASSA	0,0%	0,0%	10,4%	5,9%
MONTECATINI-TERME	9,0%	0,0%	42,3%	16,6%
MONTEVARCHI	0,0%	0,0%	8,1%	3,7%
PIOMBINO	39,2%	0,0%	0,0%	12,6%
PISA	34,5%	16,9%	20,5%	21,1%
PISTOIA	0,0%	5,9%	12,7%	7,9%
POGGIBONSI	0,0%	0,0%	5,8%	1,8%
POMARANCE	0,0%	9,5%	0,0%	6,7%
PONTERA	0,0%	2,6%	11,2%	6,5%
PRATO	4,5%	6,0%	0,8%	3,0%
ROSIGNANO MARITTIMO	0,0%	0,0%	21,8%	12,1%
SAN MINIATO	8,8%	10,5%	3,2%	8,7%
SIENA	27,6%	0,0%	23,1%	19,0%
VIAREGGIO	0,0%	0,0%	19,0%	14,1%
<b>Totale</b>	<b>6,0%</b>	<b>36,9%</b>	<b>12,4%</b>	<b>21,8%</b>

L'interpretazione del caso del SLL fiorentino, potrebbe essere ricondotta ai seguenti punti:

- a) il ruolo predominante del Nuovo Pignone (BAKER HUGES) all'interno del fondo FESR (capace di intercettare il 78% dei contributi del SLL fiorentino per la Priorità Fabbrica Intelligente, intercettati da tutte le imprese, e il 97 % considerando il sotto insieme della presente sezione)
- b) Una maggiore capacità di altri attori di emergere all'interno di H2020, come Femto Engineering e Ergon Research che insieme totalizzano il 30% del medesimo fondo per quanto riguarda la priorità Fabbrica Intelligente all'interno del SLL fiorentino (considerando solo il sotto insieme della presente sezione)

Dall'analisi dei pattern settoriali (a livello di intensità tecnologica) per H2020 e FESR emerge che la categoria prevalente delle imprese attive su entrambi i fondi è quella dei servizi tecnologici ad alto contenuto di conoscenza (sia per H2020 che per FESR). E' interessante osservare la differenza tra i due schemi in particolare nella Priorità Fabbrica Intelligente per la quale ad esempio i servizi di mercato ad alto contenuto di conoscenza rappresentino il 40% dei contributi totali intercettati dalle imprese per H2020 e l'84% per il FESR, a testimonianza del diverso target progettuale e di una possibile complementarità dei due (visibile anche per il peso maggiore dei settori ad alta intensità tecnologica in ambito H2020 con 6 milioni di euro e medio-alta intensità tecnologica in ambito FESR con 3,6 milioni). La tabella 14 mostra anche un altro dato interessante sulle 81 imprese che compongono il sottoinsieme d'analisi: in ambito H2020 le imprese appartenenti alla priorità ICT e Fotonica intercettano circa il 67 % dei fondi considerando le imprese attive su quella priorità, con valori di circa 36 % per Fabbrica Intelligente e 24 % Chimica e Nanotecnologie. Mentre in relazione al FESR le stesse imprese hanno intercettato il 34 % dei contributi totali sulla priorità Fabbrica Intelligente, il 12% per ICT e Fotonica, ed il 6% per Chimica e Nanotecnologia.

Un dato che sottolinea la diversa risposta del territorio, con imprese capaci di partecipare a progetti regionali e di eccellenza europea principalmente nell'ambito della priorità tecnologica Fabbrica Intelligente.

Tabella 14. Il contributo ricevuto dalle 81 imprese finanziate da H2020 e FESR per settore e priorità tecnologica

H2020	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Altro	Totale
01 - Agricoltura	169.562				169.562
02 - Industria estrattiva ed energetica		739.200			739.200
03 - Bassa intensità tecnologica		551.250			551.250
04 - Medio-bassa intensità tecnologica		813.723	184.112		997.835
05 - Medio-alta intensità tecnologica	133.750	1.056.953	1.020.762		2.211.465
06 - Alta intensità tecnologica		170.131	6.414.432	55.000	6.639.563
08 - Servizi tecnologici alta conoscenza	2.811.151	3.546.084	23.934.095	775.787	31.067.116
09 - Servizi di mercato alta conoscenza	220.262	1.792.853	1.271.513		3.284.628
11 - Servizi non di mercato		305.156			305.156
12 - Altri servizi	585.563	365.000	1.142.906		2.093.469
<b>Totale</b>	<b>3.920.288</b>	<b>9.340.350</b>	<b>33.967.820</b>	<b>830.787</b>	<b>48.059.244</b>

H2020	Chimica-Nanotecnologie	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Altro	Totale
01 - Agricoltura	92,6%	0,0%	0,0%	0,0%	59,6%
02 - Industria estrattiva ed energetica	0,0%	88,1%	0,0%	0,0%	72,2%
03 - Bassa intensità tecnologica	0,0%	84,6%	0,0%	0,0%	84,6%
04 - Medio-bassa intensità tecnologica	0,0%	55,5%	69,7%	0,0%	57,6%
05 - Medio-alta intensità tecnologica	33,3%	23,1%	45,2%	0,0%	30,4%
06 - Alta intensità tecnologica	0,0%	44,3%	44,0%	5,1%	36,0%
08 - Servizi tecnologici alta conoscenza	27,0%	27,7%	91,4%	45,5%	60,8%
09 - Servizi di mercato alta conoscenza	11,1%	39,7%	26,7%	0,0%	25,1%
11 - Servizi non di mercato	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	45,9%
12 - Altri servizi	100,0%	100,0%	61,5%	0,0%	74,5%
<b>Totale</b>	<b>24,3%</b>	<b>35,9%</b>	<b>67,4%</b>	<b>17,9%</b>	<b>49,4%</b>

FESR	Chimica- Nanotecnologi e	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Totale
01 - Agricoltura			195.976	195.976
02 - Industria estrattiva ed energetica		367.026	323.840	690.866
03 - Bassa intensità tecnologica	120.824	518.720	355.896	995.440
04 - Medio-bassa intensità tecnologica	278.796	599.849		878.645
05 - Medio-alta intensità tecnologica	644.596	3.656.466	728.602	5.029.664
06 - Alta intensità tecnologica		350.049	2.862.997	3.213.046
08 - Servizi tecnologici alta conoscenza	1.144.989	34.202.511	6.916.627	42.264.127
09 - Servizi di mercato alta conoscenza	384.584	996.747	1.306.896	2.688.227
11 - Servizi non di mercato		37.375	125.939	163.314
12 - Altri servizi			143.500	143.500
<b>Totale</b>	<b>2.573.790</b>	<b>40.728.742</b>	<b>12.960.273</b>	<b>56.262.805</b>

FESR	Chimica- Nanotecnologi e	Fabbrica intelligente	Ict-Fotonica	Totale
01 - Agricoltura			59,0%	54,5%
02 - Industria estrattiva ed energetica		16,8%	24,0%	15,1%
03 - Bassa intensità tecnologica	1,7%	4,3%	4,1%	3,6%
04 - Medio-bassa intensità tecnologica	5,0%	5,9%		4,4%
05 - Medio-alta intensità tecnologica	4,4%	13,0%	6,2%	9,2%
06 - Alta intensità tecnologica		7,5%	18,8%	14,5%
08 - Servizi tecnologici alta conoscenza	22,2%	84,0%	16,9%	48,7%
09 - Servizi di mercato alta conoscenza	9,8%	14,0%	13,1%	12,8%
11 - Servizi non di mercato		6,5%	6,3%	5,7%
12 - Altri servizi			1,9%	1,2%
<b>Totale</b>	<b>6,0%</b>	<b>36,9%</b>	<b>12,4%</b>	<b>21,8%</b>

### 3. Sintesi

I progetti finanziati attraverso il programma europeo Horizon 2020 sono stati esaminati verificando se per ciascuno di essi fosse possibile, attraverso l'analisi del testo, ricondurre l'oggetto del progetto stesso a una priorità o una roadmap identificate nella RIS3 della Toscana. Per poco meno dell'80% dei progetti è stato possibile ricondurre l'oggetto del progetto stesso a una priorità o una roadmap identificate nella RIS3 della Toscana. La priorità con la quota maggiore di fondi allocata è ICT e Fotonica con circa 109 milioni di euro (il 38% del totale) e 251 progetti, anche se con rispetto al FESR emerge che, in proporzione al numero dei progetti, il peso di ICT e Fotonica diminuisce del 24%, con un aumento di Chimica e Nanotecnologia e una presenza di un numero considerevole di progetti "fuori ambito". Da un focus sulle Roadmap della S3 applicate ai progetti H2020, si evince che Fotonica ed ICT per applicazioni medicali, industriali, civili (ICT e Fotonica) con 77 progetti, seguita da Internet of the things and services con 43 progetti (ICT e Fotonica) sono le roadmap più finanziate, così come nello schema di finanziamento FESR.

Il confronto tra i due programmi FESR e H2020 mostra elementi distintivi specifici di ciascuno dei programmi con riferimento alla specializzazione calcolata sulla base dei contributi concessi. Un primo confronto tra H2020 e la totalità delle misure del FESR legate alla RIS3 indica che, con riferimento alle imprese, l'ottavo programma europeo per la ricerca e l'innovazione in Europa si è specializzato nell'intercettare le progettualità di ricerca e innovazione presentate dalle imprese piccole e micro e dalle imprese operanti nel comparto dei servizi ad alto contenuto di conoscenza; gli interventi del FESR, parallelamente, mostrano una leggera specializzazione nell'intercettare e finanziare le proposte delle imprese medio grandi e quelle delle imprese che non operano né nei settori dell'industria ad alto e medio alto contenuto tecnologico, né nei settori dei servizi ad alto contenuto di conoscenza.

Le progettualità più interessanti dal punto di vista del contenuto di tecnologia o di conoscenza sembrano essere intercettati e finanziati con maggiore specializzazione dal programma Horizon

2020 e dalle misure riconducibili al driver Ricerca e Sviluppo industriale del FESR. Le misure riconducibili al driver Innovazione del FESR risultano avere una specializzazione nella concessione di finanziamenti alle imprese che non operano né nei settori dell'industria ad alto e medio alto contenuto tecnologico, né nei settori dei servizi ad alto contenuto di conoscenza.

Per comprendere meglio le sovrapposizioni e complementarietà dei due schemi di finanziamento potrebbero essere analizzate in dettaglio le imprese che sono state in grado di muoversi sui due fondi e contemporaneamente. Dei 229 soggetti (di cui 163 imprese) finanziati attraverso il programma Horizon 2020, 95 (di cui 81 imprese, la metà di quelle che hanno avuto accesso ai fondi del programma Horizon 2020) hanno ottenuto un finanziamento anche attraverso una delle misure del FESR legate alla RIS3. Le 81 imprese hanno percepito un contributo di 48 milioni attraverso Horizon 2020 e 56 milioni attraverso FESR. Rispetto al resto della platea di soggetti che hanno accesso ai fondi del programma Horizon 2020 si tratta di imprese concentrate nelle fasce dimensionali più piccole, mentre solo il 20% delle grandi imprese finanziate attraverso Horizon 2020 riceve finanziamenti anche dalle misure del FESR legate alla RIS3. A livello territoriale, considerando queste 81 imprese si notano delle specificità: in alcuni SLL si registrano finanziamenti per progetti di eccellenza scientifica attraverso Horizon 2020 e non sempre si registrano invece finanziamenti per progetti presentati su FESR (es. all'interno della priorità Chimica e Nanotecnologie SLL come Bibbiena, Carrara, Empoli e San Miniato risultano avere un certo rilievo nell'ambito delle progettualità finanziate su Horizon 2020 ma non su FESR, che invece finanzia in maniera più rilevante progettualità dei SLL di Siena e Piombino).

Per quanto riguarda i players cardine da un punto di vista progettuale (partecipazioni in progetti come partner e coordinatore) le Università Toscane rappresentano gli attori più dinamici, sui quali è (e sarà) sempre più importante impostare un piano strategico regionale per rafforzare la loro capacità di trasferire competenze e conoscenze sul territorio. Inoltre, la presenza di molti progetti non classificabili all'interno delle Priorità della RIS3 (147 con 20% di contributi H2020) potrebbe stimolarne l'analisi per comprendere la presenza di eventuali topic clusters. Questi ultimi potrebbero essere utili per intercettare le capabilities "naturalmente" espresse dal territorio, che presentano una learning dimension articolata su circuiti globali della conoscenza. stimolare un processo di scoperta imprenditoriale (Entrepreneurial Discovery Process) realmente bottom up e informato dalle esperienze delle tipologie di attori.